



## Relazione finale Giovani Imprenditori Slow

*Comune di Russi*

Data presentazione progetto 15/12/2020

Data avvio processo partecipativo 09/02/2021

Data presentazione relazione finale 06/08/2021

*Progetto partecipativo finanziato con il contributo della Regione Emilia-Romagna ai sensi della Legge regionale 15/2018. **Bando Partecipazione 2020.***



## 1) RELAZIONE SINTETICA

*Sintesi descrittiva del progetto, descrivendo tutti gli elementi che consentano, anche ai non addetti ai lavori, di comprendere il processo partecipativo:*

Il Comune di Russi è collocato in posizione strategica tra l'Appennino ed il mare, nel cuore della Romagna. Il territorio è ricco di potenzialità turistiche naturalistiche, paesaggistiche, monumentali e culturali non sufficientemente esplorate. Sono presenti percorsi cicloturistici che potrebbero essere implementati, collegando il territorio in un reticolo di opportunità per favorire un turismo lento e sostenibile.

Il Comune vanta inoltre un patrimonio di prodotti locali eno-gastronomici rilevante, da ottimizzare e valorizzare.

Nel territorio persistono tuttavia anche diverse criticità che l'amministrazione ha inteso esplorare attraverso un percorso di partecipazione. Si rileva in primo luogo un debole tessuto aggregativo giovanile capace, tra le altre cose, di stimolare il senso di identità e appartenenza, mantenendo i giovani legati al proprio territorio.

I cambiamenti del contesto economico e istituzionale in cui si colloca il mercato del lavoro hanno contribuito inoltre a modificare sotto molteplici punti di vista la condizione occupazionale dei giovani: il rallentamento della crescita economica e le riforme del mercato del lavoro hanno rispettivamente raffreddato la domanda di lavoro e alterato le carriere professionali dei giovani, con un impatto sociale di ampia portata per il Comune di Russi. Infine, il bisogno di valorizzazione maggiormente il patrimonio naturalistico e culturale locale, anche alla luce delle nuove dinamiche turistiche createsi in esito all'epidemia da Covid-19.

L'amministrazione di Russi ha ritenuto che tutti questi elementi potessero trovare risposta nell'investimento in uno sviluppo del territorio sostenibile, declinabile in azioni strategiche territoriali per costruire una società basata su buone pratiche attuate in contesti collettivi, attraverso co-progettazioni che grazie ad un percorso condiviso possano produrre benefici diffusi. Da questa considerazione è nato ed è stato sviluppato il percorso "Giovani Imprenditori Slow", dedicato al coinvolgimento dei giovani russiani under 35 in un progetto per l'individuazione di azioni a lungo termine, generando circoli virtuosi di dialogo con l'amministrazione, generando ricadute positive per tutta la comunità sui temi della promozione di un turismo lento, sostenibile e bike friendly, pensando a servizi e soluzioni da adottare per migliorare la fruibilità delle destinazioni e stimolare il tessuto imprenditoriale di settore. Tra gli obiettivi del percorso si collocano inoltre l'individuazione dei bisogni formativi e delle esigenze operative in ottica di creazione di opportunità di lavoro nei servizi e nelle filiere connesse al turismo (ospitalità, ristorazione, agricoltura sostenibile, commercio locale, bike rental, ecc.).

Protagonisti del percorso "Giovani Imprenditori Slow" sono quindi le giovani generazioni, che si pongono in questo modo come attori di un approccio nuovo al territorio, individuando in prima persona le esigenze in termini di formazione, servizi, agevolazioni da un lato, e disponibilità all'attivazione di un circolo virtuoso in termini di amministrazione condivisa per la promozione e il rilancio sostenibile del territorio.

## 2) TITOLO, OGGETTO, TEMPI E CONTESTO DEL PROCESSO PARTECIPATIVO

Titolo del progetto:	Giovani Imprenditori Slow
Soggetto richiedente:	Comune di Russi
Ente titolare della decisione	Comune di Russi

### Oggetto del processo partecipativo:

L'amministrazione di Russi ha rilevato un sistema di fabbisogni e criticità che ha voluto mettere a sistema in un progetto di partecipazione che potesse generare risposte a più livelli in tema di promozione del turismo sostenibile, incentivazione dell'imprenditoria giovanile, formazione specializzata per le giovani generazioni, stimolazione del senso di identità e appartenenza al territorio, individuazione e messa a sistema delle eccellenze culturali, paesaggistiche, infrastrutturali ed eno-gastronomiche locali.

Il territorio infatti vanta eccellenze non sufficientemente esplorate a livello turistico, e poco conosciute anche a livello di turismo interno. Esistono ad esempio rilevanti percorsi ciclabili che meritano di essere potenziati e promossi. È nota la debolezza del tessuto aggregativo giovanile, e la compressione delle opportunità lavorative potrebbe avere un impatto sociale di spopolamento sul territorio, con conseguenze a catena in vari settori della vita aggregativa e dell'agire pubblico. Inoltre, è intenzione dell'amministrazione comunale investire in uno sviluppo del territorio sostenibile, declinabile in azioni strategiche territoriali per costruire una società basata su buone pratiche attuate in contesti collettivi, attraverso co-progettazioni che grazie ad un percorso condiviso possano produrre benefici diffusi.

Viste tali premesse, l'amministrazione di Russi ha deciso di avviare un percorso partecipativo che possa mirare a rendere il territorio una destinazione turistica sostenibile, progettando servizi, prodotti e soluzioni che adottabili dall'amministrazione per migliorare la fruibilità delle destinazioni, e allo stesso tempo favorire il tessuto imprenditoriale giovanile, individuando bisogni formativi ed esigenze operative per creare opportunità di lavoro nei servizi e nelle filiere connesse al turismo (ospitalità, ristorazione, agricoltura sostenibile, commercio locale, bike rental, ecc.). Al centro del percorso le giovani generazioni, che possono farsi in questo modo elementi centrali di un approccio nuovo al territorio, individuando in prima persona le esigenze in termini di formazione, servizi, agevolazioni da un lato, e disponibilità all'attivazione di un circolo virtuoso in termini di amministrazione condivisa per la promozione e il rilancio sostenibile del territorio.

### Oggetto del procedimento amministrativo

*indicare l'oggetto e i riferimenti dell'atto amministrativo adottato, collegato al processo:*

Determinazione n. 126 dell'08 aprile 2021 ad oggetto "Affidamento del servizio di gestione ed organizzazione del processo partecipativo "Giovani imprenditori slow"

### Tempi e durata del processo partecipativo

*Indicare data di inizio e fine previsti ed effettivi e la durata del processo e la motivazione di eventuali scostamenti. Indicare se è stata richiesta e concessa la proroga ai sensi dell'art.15, comma 3 della L.R. 15 / 2018:*

Data di inizio: 09/02/2021

Data di fine prevista: 09/08/2021

Data di fine effettiva: 01/07/2021

La conclusione del percorso è stata anticipata di un mese circa rispetto alla durata prevista in quanto il periodo estivo - e feriale - avrebbe impedito di coinvolgere un numero adeguato di membri del TDN al tavolo di approvazione del Docpp; lo stesso problema si sarebbe poi ripresentato per l'organizzazione dell'evento finale di restituzione degli esiti alla cittadinanza ed agli stakeholder.

### **Contesto in cui si è svolto il processo partecipativo**

*Breve descrizione del contesto, cioè ambito territoriale interessato dal progetto, popolazione residente ed altri elementi utili per comprendere il contesto. In particolare, evidenziare eventuali aspetti problematici rilevanti per il processo:*

Russi è un comune italiano di 12 203 abitanti della provincia di Ravenna in Emilia-Romagna. Dista 17 km dal capoluogo, 17 km da Faenza, 20 km da Forlì, 40 km da Imola, 40 km da Cesena e 70 km da Rimini.

Il Comune si trova in posizione strategica tra l'Appennino e il mare, nel cuore della Romagna. Il suo territorio è ricco di potenzialità turistiche naturalistiche, paesaggistiche, monumentali e culturali non sufficientemente esplorate. Sono presenti percorsi cicloturistici che potrebbero essere potenziati, collegando il territorio a un reticolo di opportunità per favorire un turismo lento e sostenibile. Inoltre, il Comune vanta un patrimonio di prodotti locali eno-gastronomici rilevante, da ottimizzare e valorizzare.

Il metodo migliore per scoprire questo interessante territorio è attraverso una serie di percorsi in bicicletta a stretto contatto con la natura, alla scoperta di itinerari ricchi di storia, dove è possibile incontrare pievi e chiese antiche, ville padronali, veri e propri tesori d'arte incastonati tra i colori delle diverse tessiture agricole intervallate da corsi d'acqua.

Nonostante le potenzialità del territorio, ad oggi persistono diverse criticità che si intende esplorare tramite un adeguato percorso di partecipazione.

Si rileva infatti in primo luogo un debole tessuto aggregativo giovanile, con poche associazioni che possano tra le altre cose stimolare il senso di identità e appartenenza, mantenendo i giovani legati al proprio territorio.

I cambiamenti del contesto economico e istituzionale in cui si colloca il mercato del lavoro hanno contribuito a modificare sotto molteplici punti di vista la condizione occupazionale dei giovani: il rallentamento della crescita economica e le riforme del mercato del lavoro hanno rispettivamente raffreddato la domanda di lavoro e alterato le carriere professionali dei giovani, con un impatto sociale di ampia portata per il Comune di Russi.

Infine, l'amministrazione rileva il bisogno di maggior valorizzazione del patrimonio naturalistico e culturale locale. Questo può avvenire attraverso l'investimento in uno sviluppo del territorio sostenibile, declinabile in azioni strategiche territoriali per costruire una società basata su buone pratiche attuate in

contesti collettivi, attraverso co-proiezioni che grazie ad un percorso condiviso possano produrre benefici diffusi.

L'interesse dell'amministrazione è dunque quello di elaborare strumenti e proposte che possano rispondere a molteplici esigenze rilevate, dando vita ad una sorta di rinascimento territoriale che passi per una definizione identitaria del territorio, lo sviluppo di una destinazione turistica slow e sostenibile, pensando a servizi, prodotti e soluzioni che possano essere adottate dall'amministrazione per migliorare la fruibilità delle destinazioni. Il tutto incrociato all'esigenza di mantenere legate al territorio le nuove generazioni, facendone lo strumento vero e proprio del rilancio locale, favorendo il tessuto imprenditoriale giovanile, individuando bisogni formativi ed esigenze operative per creare opportunità di lavoro nei servizi e nelle filiere connesse al turismo.

**Consulenze esterne** *(indicare se si è fatto ricorso a consulenze esterne)*

X SI  NO

### 3) PROCESSO PARTECIPATIVO

*Se il processo si è articolato in fasi, indicare, per ogni singola fase, tutti i dati richiesti e sottoelencati.*

**Descrizione del processo partecipativo:**

Il progetto di partecipazione si è articolato fondamentalmente su tre fasi: una fase iniziale di condivisione e lavoro di cabina di regia interna, una fase di apertura ed una fase di chiusura. Per ciascuna fase sono stati realizzati momenti inclusivi al fine di coinvolgere tutti i portatori di interesse locali per il raggiungimento degli obiettivi previsti in termini di sostenibilità locale, promozione turistica, incentivazione della partecipazione giovanile.

Al fine di raggiungere tali obiettivi sono state predisposte azioni dirette al coinvolgimento del target giovani, intercettando ogni forma e luogo aggregativo al fine di raggiungere tale tipologia di destinatari. Sono state inoltre coinvolte le associazioni locali interessate e il mondo del volontariato e del turismo.

Le metodologie utilizzate hanno avuto l'obiettivo di favorire il confronto e l'emersione di bisogni, idee e priorità da parte di tutti i partecipanti, cercando di esplorare tutte le dimensioni legate alla promozione di un turismo sostenibile e all'incentivazione dell'imprenditoria giovanile non particolare attenzione al settore turistico e della sostenibilità.

La fase iniziale di condivisione ha visto il completamento dell'analisi di scenario locale, l'attivazione dei gruppi di lavoro (cabina di regia del progetto e Tavolo di Negoziazione), la condivisione della proposta progettuale e delle tecniche individuate, nonché la predisposizione degli strumenti partecipativi e comunicativi.

La fase di apertura ha visto il coinvolgimento diretto dei giovani e della comunità locale, e si è articolata in attività inclusive quali:

- tavolo di apertura e presentazione del progetto;

- questionario alle giovani generazioni, raggiungibile dai siti istituzionali e promosso su diversi canali online;

- 3 workshop tematici con ospiti del territorio (case history di successo) coinvolgendo i giovani in target. I laboratori sono stati dedicati all'imprenditoria giovanile, allo sviluppo sostenibile e al turismo slow;

- evento finale di restituzione degli esiti all'amministrazione e alla cittadinanza.

Il Tavolo di Negoziazione ha avuto una funzione di controllo e verifica costante sul percorso, riunendosi in fase di attivazione, di apertura e chiusura.

La fase di chiusura ha visto la restituzione alla cittadinanza degli esiti del percorso, dopo un attento lavoro di analisi e valutazione da parte del Tavolo di Negoziazione e della cabina di regia. Al completamento del percorso, e a garanzia di un corretto recepimento delle indicazioni ricevute da parte dell'amministrazione, sono state previste azioni di monitoraggio da realizzare progressivamente.

Tutte le attività erano state pensate per essere modulabili sia in presenza che a distanza, al fine di non compromettere la possibilità di avanzamento del percorso nel periodo di emergenza sanitaria. Di fatto gli incontri della fase iniziale sono stati svolti online mentre i workshop, il TDN finale e l'evento finale si sono svolti in presenza, nel rispetto delle normative Covid.

**Elenco degli eventi partecipativi:**

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Questionario	online	aprile 2021

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	133 cittadini di Russi tra i 18 e i 35 anni (58 uomini, 74 donne)
<i>Come sono stati selezionati:</i>	Selezionati sulla base dell'età in quanto appartenenti al target interessato dal percorso
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	Rappresentano la fascia giovane della comunità
<i>Metodi di inclusione:</i>	Invio di una lettera nominale con QR code e rilancio sui canali istituzionali
Metodi e tecniche impiegati:	
Il questionario è stato realizzato in modalità online, sulla piattaforma Google Moduli. La somministrazione è avvenuta con l'utilizzo di diversi canali. Dovendo intercettare un target molto specifico di popolazione, i giovani residenti nel Comune di Russi di età compresa tra i 18 e i 35 anni, si è deciso di utilizzare come strumento principale l'invio di una busta nominale contenente una lettera a nome del sindaco nella quale veniva spiegato il percorso e motivata la richiesta di compilazione del questionario, oltre alla lettera era presente una cartolina promozionale con un QR code linkato direttamente al questionario online. L'invito alla compilazione è stato diramato successivamente anche attraverso i canali ufficiali dell'amministrazione (sito web e pagina facebook).	
Breve relazione sugli incontri:	
La strategia incrociata di comunicazione, attivata in un momento in cui l'emergenza sanitaria era ancora di livello elevato, ha consentito di divulgare ampiamente il percorso, intercettando in modo molto	

efficace e mirato il target principale del percorso, ottenendo un numero interessante di compilazioni.

Valutazioni critiche:

L'attività è stata molto utile per ottenere una prima analisi dei temi oggetto del percorso dal punto di vista dei giovani, inoltre ha consentito di individuare i principali ambiti tematici di interesse da approfondire nei successivi workshop.

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Workshop imprenditoria giovanile	Biblioteca di Russi	17 maggio 2021

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	11 ragazzi tra i 18 e i 35 anni
<i>Come sono stati selezionati:</i>	invito aperto a tutti i cittadini in target di età
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	rappresentano la fascia giovane della cittadinanza
<i>Metodi di inclusione:</i>	tavoli di lavoro facilitati

Metodi e tecniche impiegati:

L'incontro si è aperto con una fase plenaria con la presenza di alcuni ospiti invitati ad intervenire per approfondire il tema dell'imprenditoria giovanile da un punto di vista più istituzionale (Sara D'Atorre, ArtEr) e con l'esperienza diretta di un giovane imprenditore locale (Ermes Rusticali, Tenuta Uccellina).

Conclusa la fase di lavoro plenaria frontale i partecipanti sono stati invitati a dividersi in due tavoli di lavoro. I facilitatori del percorso, hanno presentato la metodologia di lavoro.

Ciascun partecipante ha ricevuto durante la fase plenaria introduttiva alcuni materiali personali di lavoro, al fine di garantire una maggiore garanzia di igiene: una scheda operativa con 3 post it colorati, una penna e una scheda per la valutazione finale del gradimento.

Entrambi i tavoli sono stati attrezzati con gel igienizzante, acqua e snack in monoporzione, foglio di lavoro del facilitatore, pannello di presentazione della domanda stimolo e per la raccolta degli esiti conclusivi.

Il lavoro ai tavoli ha seguito la seguente scaletta:

- 5 minuti per la redazione di 3 post it personali in cui rispondere alla domanda stimolo presente sul pannello;
- 15 minuti di aggregazione dei post it e discussione: i partecipanti a turno leggono i propri post it e assieme al gruppo li organizzano tematicamente;
- 15 minuti di lavoro di confronto: i temi vengono trasformati in proposte e trascritti sul pannello per la restituzione plenaria.

I tavoli sono stati facilitati al fine di ottimizzare i tempi di lavoro e raggiungere gli obiettivi prefissati dal laboratorio.

Breve relazione sugli incontri:

I partecipanti hanno dimostrato un vivo interesse per i temi proposti, ponendo numerose domande agli ospiti e partecipando attivamente alle attività dei tavoli di lavoro. Questo ha permesso di produrre un esito interessante, delineando una sorta di "cassetta degli attrezzi" contenente le indicazioni di base per stimolare e rendere possibile l'attivazione di esperienze di imprenditoria giovanile a Russi.

Valutazioni critiche:

Positiva la partecipazione di alcuni ragazzi di origine straniera il cui coinvolgimento nei laboratori si è rivelato non semplice a causa di una scarsa conoscenza della lingua italiana. L'utilizzo di post it tramite i quali lasciare parole chiave o brevi frasi ha permesso comunque a tutti di offrire un proprio contributo all'attività.

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Workshop sviluppo sostenibile	Biblioteca di Russi	24 maggio 2021

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	9 ragazzi tra i 18 e i 35 anni
<i>Come sono stati selezionati:</i>	invito aperto a tutti i cittadini in target di età
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	rappresentano la fascia giovane della cittadinanza
<i>Metodi di inclusione:</i>	tavoli di lavoro facilitati
Metodi e tecniche impiegati:	
L'incontro si è aperto con gli interventi di due ospiti invitati ad approfondire il tema dello sviluppo sostenibile applicato all'impresa (Daniele Bucci di Podere Cimbazona e Nilo Sori di Prime Foglioline). Gli interventi hanno suscitato un vivo interesse nei ragazzi presenti, i quali hanno posto diverse domande e sono intervenuti in alcuni casi per confrontarsi sul tema della sostenibilità applicata al settore agricolo. Di conseguenza si è scelto, in accordo con i rappresentanti della cabina di regia del percorso partecipato presenti all'evento, di concedere uno spazio maggiore alla fase di presentazione frontale e interazione in plenaria rispetto alle attività ed ai tempi previsti inizialmente. Questa fase si è quindi protratta fino all'orario di chiusura previsto per l'incontro. Al termine degli interventi i titolari delle due imprese si sono dichiarati a disposizione dei presenti per organizzare visite in azienda o ulteriori occasioni di confronto e approfondimento.	
Breve relazione sugli incontri:	
Le esperienze portate dai due ospiti invitati all'incontro sono state accolte con grande curiosità ed interesse dai partecipanti, al punto che si è deciso di non spostarsi ai tavoli di lavoro ma di proseguire con una modalità di confronto più tradizionale e diretta.	
Valutazioni critiche:	
Al secondo appuntamento la partecipazione è stata leggermente inferiore numericamente ma con diverse conferme di ragazzi presenti anche al primo incontro, sintomo di interesse per il percorso avviato e per i temi trattati oltre che per le metodologie adottate.	

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Workshop turismo slow	Biblioteca di Russi	31 maggio 2021

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	6 ragazzi tra i 18 e i 35 anni
<i>Come sono stati selezionati:</i>	invito aperto a tutti i cittadini in target di età
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	rappresentano la fascia giovane della



	cittadinanza
<i>Metodi di inclusione:</i>	tavoli di lavoro facilitati
<b>Metodi e tecniche impiegati:</b>	
<p>Il terzo laboratorio ha visto la partecipazione in apertura delle titolari dell'agenzia di viaggio Riviera Experience con l'obiettivo di approfondire proprio l'ambito del turismo. La presentazione frontale è stata intervallata da diversi momenti di confronto con i partecipanti, alcuni dei quali con esperienza nel settore turistico, sono state poste domande per chiarire aspetti relativi all'evoluzione del mercato turistico, delle potenzialità turistiche dei territori limitrofi al Comune di Russi e degli strumenti di comunicazione utilizzati dall'agenzia per lanciarsi sul mercato e acquisire clienti. Al termine della fase plenaria i partecipanti sono stati invitati a spostarsi al tavolo allestito per il lavoro di gruppo. I facilitatori del percorso hanno utilizzato una metodologia visuale basata sulla condivisione di stimoli e idee prodotti a partire dalla presentazione appena conclusa ma anche sulla base di elementi emersi durante i precedenti incontri. Accanto al tavolo era a tal proposito posizionato un pannello di lavoro con riportati alcuni concetti fondamentali emersi ed alcune parole chiave da approfondire: turismo, sostenibilità, occasioni d'impresa.</p>	
<b>Breve relazione sugli incontri:</b>	
<p>L'incontro si è svolto in un clima positivo e collaborativo che ha consentito da un lato di esplorare tematiche nuove, dall'altro di riprendere ed approfondire temi già trattati, esplorandoli da un punto di vista differente.</p>	
<b>Valutazioni critiche:</b>	
<p>La presenza di giovani esperti sul tema del turismo e di giovani invece privi di esperienza ma aperti al confronto ha consentito di svolgere le attività previste in modo proficuo nonostante un numero di partecipanti non elevato.</p>	

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Evento finale	Palazzo San Giacomo	30 giugno 2021

Per ogni evento indicare:

<b>Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)</b>	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	15 persone (5 uomini, 10 donne)
<i>Come sono stati selezionati:</i>	componenti del TDN, dell'amministrazione comunale e partecipanti ai laboratori
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	rappresentano cittadini singoli e organizzazioni del territorio
<i>Metodi di inclusione:</i>	tavola rotonda di presentazione e confronto
<b>Metodi e tecniche impiegati:</b>	
<p>L'incontro ha visto una parte iniziale di presentazione degli esiti del percorso, organizzati del Documento finale di Proposta Partecipata, consegnati ufficialmente al Sindaco presente all'evento come momento simbolico di chiusura del percorso. È seguita una fase di confronto rispetto ad alcuni temi e criticità emersi nello svolgimento del progetto. Al termine è stato organizzato un piccolo rinfresco informale che ha coinvolto alcuni stakeholder impegnati nel percorso dalle fasi iniziali.</p>	
<b>Breve relazione sugli incontri:</b>	

L'evento finale ha avuto uno scopo principalmente di tipo simbolico di restituzione degli esiti ma si è rivelato comunque una positiva occasione di confronto, ricordando a tutti i presenti l'ampiezza dei temi trattati e l'importanza di proseguire sul sentiero tracciato.

Valutazioni critiche:

In quest'ultimo evento è stata ampia la partecipazione dei componenti del TDN, scarsa invece la presenza dei giovani che hanno partecipato ai laboratori precedenti, nonostante la scelta di organizzare l'incontro in orario tardo pomeridiano e con un momento di aperitivo informale conclusivo. Senza dubbio la chiusura del percorso nel periodo di inizio estate ha compromesso la partecipazione nelle fasi finali del target giovane che era quello di principale interesse.

#### **Grado di soddisfazione dei partecipanti.**

*Indicare anche se è stato rilevato il grado di soddisfazione dei partecipanti e con quali strumenti:*

Il grado di soddisfazione dei partecipanti è stato rilevato in occasione dei tre workshop tematici attraverso la somministrazione di schede di gradimento da compilare al termine dell'attività. È stato rilevato complessivamente un grado di soddisfazione elevato per le attività proposte, testimoniato anche dal fatto che un nucleo di ragazzi ha preso parte a quasi tutti i laboratori proposti e all'evento finale.

## **4) TAVOLO DI NEGOZIAZIONE**

***Si prega di non indicare i nominativi dei componenti, che vanno indicati nell'allegato 2, ma solo chi rappresentano o da chi sono stati indicati, ad esempio: componente indicato dal Comune di..., componente in rappresentanza dell'Associazione X:***

#### **Componenti**

Componente in rappresentanza di Coldiretti  
Componente in rappresentanza della Pro Loco Russi  
Componente in rappresentanza della Coop Libra  
Componente in rappresentanza dell'ass. Grama  
Componente in rappresentanza dell'ass. Chef to Chef  
Componente in rappresentanza del Comune di Russi  
Componente in rappresentanza del Comune di Russi  
Componente in rappresentanza del Comune di Russi  
Componente in rappresentanza del Comune di Russi  
Componente in rappresentanza del Comune di Russi  
Componente in rappresentanza di Poleis Soc coop  
Componente in rappresentanza di Poleis Soc coop

#### **Numero e durata incontri:**

Il TDN si è riunito in tre occasioni (apertura, metà percorso e chiusura). Gli incontri hanno avuto una durata media di 1 ora e mezza ciascuno.

TDN1 - 9 febbraio 2021

TDN2 - 15 aprile 2021

TDN3 - 30 giugno 2021

I primi due appuntamenti si sono svolti in videoconferenza, l'ultimo invece è stato svolto in presenza. I verbali degli incontri sono disponibili sulla pagina web dedicata al percorso.

Link ai verbali:

<https://www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/giovani-imprenditori-slow-1#autotoc-item-autotoc-3>

Valutazioni critiche:

Il TDN ha avuto un ruolo di monitoraggio costante sul percorso, svolgendo in alcuni casi anche importante attività di coinvolgimento delle realtà imprenditoriali locali da invitare in occasione dei tre workshop. Si può complessivamente affermare che il TDN ha lavorato in modo collaborativo per il raggiungimento degli obiettivi del percorso, mantenendo tuttavia un ruolo di supervisione.

## 5) COMITATO DI GARANZIA LOCALE *(compilare solo se costituito)*

***Si prega di non indicare i nominativi dei componenti, che vanno indicati nell'allegato 2, ma solo chi rappresentano o da chi sono stati indicati, ad esempio: componente indicato dal Comune di..., componente in rappresentanza dell'Associazione X:***

*Componenti*

Componente nominato dal TDN in rappresentanza di Coldiretti;  
Componente nominato dal Comune in rappresentanza della Coop Librazione;  
Componente nominato dal TND in rappresentanza del Comune di Russi.

Numero incontri:

I componenti del Comitato di Garanzia hanno partecipato con continuità alle attività previste dal percorso pertanto non hanno avuto necessità di realizzare incontri ad hoc.

Link ai verbali:

<https://www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/giovani-imprenditori-slow-1#autotoc-item-autotoc-3>

Valutazioni critiche:

I membri del Comitato di Garanzia convergono sul confermare che, nonostante le criticità incontrate a causa della situazione Covid-19 protrattasi nei mesi primaverili di avvio del percorso, i tempi e le modalità operative del percorso sono stati rispettati.

Il Tavolo di Negoziazione ha mantenuto un presidio forte sul percorso, convergendo sulle decisioni di adeguare le attività alle possibilità e alle tempistiche dettate dall'emergenza pandemica, scegliendo strumenti e modalità di relazione che potessero comunque garantire la massima partecipazione in ogni momento.

Si conferma come le attività siano state adeguatamente promosse sul territorio, a garanzia della massima inclusione.

La rendicontazione delle attività riporta in modo corretto quanto emerso dagli incontri, e risponde ai

criteri di imparzialità nella conduzione del processo.

Stessa cosa può dirsi della redazione del DocPP, costruito in modo inclusivo, imparziale, collettivo.

Per tali ragioni il Comitato di garanzia conferma, a conclusione del percorso, la coerenza con i tempi, gli obiettivi e le caratteristiche proprie di un percorso di partecipazione.

In conclusione, non si rilevano particolari criticità se non quelle legate alla situazione pandemica e alla calendarizzazione delle attività: essendo rivolte ai giovani, si rivela un problema il concentrare le azioni in tarda primavera/estate, momento che corrisponde ad un maggiore impegno scolastico da un alto e all'avvio del periodo feriale dall'altro, dispersione rinforzata da una ritrovata dimensione sociale dopo i mesi di lockdown.

## 6) COMUNICAZIONE ED INFORMAZIONE

*Descrivere le attività di comunicazione utilizzate per diffondere nella comunità interessata la conoscenza del processo partecipativo, le informazioni per poter partecipare e le informazioni relative agli esiti del processo quali, ad esempio, verbali degli incontri e/o report intermedi o finali per i partecipanti o altri strumenti. Elencare gli strumenti informativi e di comunicazione utilizzati:*

Tutte le iniziative previste dal progetto sono state accompagnate da un Piano di comunicazione adeguato a supportare il percorso partecipativo da un punto di vista identitario, di disseminazione e coinvolgimento. Nello specifico sono stati realizzati:- Logo e immagine coordinata: elaborazione di un logo e un naming del percorso partecipato (GIS – Giovani Imprenditori Slow), al fine di rendere il progetto immediatamente riconoscibile da tutta la comunità locale, garantendo continuità tra le azioni che verranno cadenzate nel corso dei 6 mesi di svolgimento delle iniziative di inclusione.

- Elaborazione materiali grafici: tutte le iniziative realizzate sono state supportate e promosse attraverso materiali grafici appositamente elaborati (busta, lettera a firma del sindaco e flyer promozionale del questionario lavorati con l'immagine coordinata; locandine e flyer promozionali di ogni incontro; elaborazione di banner, copertine e altre immagini grafiche per uso digitale, ad esempio sito web, pagine sui social network dei membri del TdN o dei firmatari dell'Accordo Formale, e-mail, gruppi Whatsapp; strumenti di lavoro per le iniziative partecipate come fogli di lavoro, cartelline, schede, poster, ecc).

- Area web dedicata: all'interno del sito istituzionale del Comune è stata creata un'area dedicata al processo di partecipazione, strutturata in modo da raccogliere e agevolare la navigazione dei contenuti, nel quale è raccolta tutta la documentazione amministrativa e tecnica relativa al processo di partecipazione; il calendario delle attività di partecipazione; la reportistica e contenuti emersi dal processo di partecipazione, costantemente aggiornati; i materiali grafici elaborati; il tutto in formati scaricabili dagli utenti. L'area web è stata resa raggiungibile dalla homepage attraverso un banner dedicato nel periodo di svolgimento del percorso.

- Social network: i contenuti del percorso partecipativo sono stati diffusi anche tramite la pagina facebook ufficiale del Comune di Russi, realizzando azioni di promozione degli incontri e delle attività e la condivisione delle esperienze.

- Coordinamento attività di ufficio stampa: è stato istituito un presidio delle attività rivolte ai media, con la finalità di produrre comunicati stampa, in coordinamento con gli addetti comunali.

Numero totale cittadini coinvolti direttamente nel processo:	50 cittadini
Numero cittadini raggiunti indirettamente dal processo e ben informati su esso:	2.000 giovani raggiunti con comunicazione porta a porta; pubblicazione su testate locali dell'avvio di processo partecipativo

## 7) ESITO DEL PROCESSO

### Documento di proposta partecipata

Indicare la **data** in cui è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, all'ente titolare della decisione oggetto del processo partecipativo:

Invio DocPP al Tecnico di garanzia in data 16 luglio 2021 - prot. 9358 del 16 luglio 2021  
Validazione del DocPP da parte del Tecnico di garanzia trasmesso in data 21 luglio – prot. 9587

Se l'ente responsabile, al quale è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, ha approvato un documento che dà atto:

- del processo partecipativo realizzato
- del Documento di proposta partecipata

indicarne gli estremi:

Validazione del DocPP da parte del Tecnico di garanzia trasmesso in data 21 luglio – prot. 9587

### Influenza del processo partecipativo sulla decisione pubblica correlata all'oggetto del progetto

Indicare se e in quale misura il processo partecipativo ha avuto influenza sulle scelte o sulle decisioni oggetto del processo stesso; in particolare, specificare se l'ente al quale compete la decisione ha tenuto conto dei risultati del processo o se, non avendone tenuto conto, ne ha indicato le motivazioni (indicare anche l'atto di riferimento):

Deliberazione Giunta Comunale n. 87 del 22 luglio 2021 ad oggetto "PERCORSO PARTECIPATIVO "GIOVANI IMPRENDITORI SLOW" - APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO DI PROPOSTA PARTECIPATA"

### Risultati attesi e risultati conseguiti

Indicare il grado di efficacia del processo partecipativo in termini di obiettivi raggiunti.

In particolare:

- descrivere i risultati specifici conseguiti e metterli a confronto con i risultati attesi descritti nel progetto presentato alla Regione; se non sono stati raggiunti gli obiettivi prefissati valutare il grado di conseguimento e analizzarne i motivi;
- indicare se sono stati raggiunti obiettivi non attesi;

- *indicare se e in che modo si riscontra una accresciuta qualificazione del personale dell'amministrazione pubblica coinvolto nel processo partecipativo:*

I risultati attesi descritti nel progetto presentato alla Regione sono stati sostanzialmente raggiunti e sono i seguenti:

- la raccolta di proposte, indicazioni e aspettative degli attori che, sul territorio, hanno interesse diretto ai temi del turismo sostenibile, dell'imprenditoria giovanile e della promozione locale, soprattutto da parte della fascia più giovani della popolazione;
- l'organizzazione di momenti pubblici di confronto e scambio finalizzati alla individuazione di azioni concrete rivolte ai giovani;
- il coinvolgimento dei cittadini attivi per gli ambiti e gli obiettivi previsti dal progetto;
- la diffusione di documentazione di informazione alla cittadinanza e alle associazioni;
- la definizione del DocPP ad uso dell'Amministrazione contenente le indicazioni progettuali emerse durante il percorso di partecipazione e approvate dal TdN.

L'obiettivo che indica la realizzazione di iniziative, attività ed interventi per l'attuazione delle proposte scaturite al termine del processo partecipativo e recepite dal Comune di Russi si colloca invece negli interventi di monitoraggio che dovranno essere presidiati nei mesi a venire.

Il personale dell'amministrazione comunale ha partecipato costantemente sia agli incontri della cabina di regia che ai TDN ed ai laboratori, traendo senza dubbio beneficio in termini di formazione teorico/pratica sui temi della partecipazione pubblica.

## **Sviluppi futuri**

*Indicare se a seguito dell'esperienza condotta, si ritiene vi siano margini e prospettive di ulteriore sviluppo di processi partecipativi nel proprio contesto di riferimento:*

L'esperienza del processo partecipato in oggetto si è rivelata sotto certi punti di vista sperimentale ma molto positiva sia per l'interesse suscitato, in un pubblico numericamente ridotto ma estremamente attento al tema, che per i risultati prodotti (proposte strutturate e sfidanti per l'amministrazione). L'amministrazione di Russi inoltre è da tempo molto sensibile all'ambito della partecipazione e dell'inclusione dei cittadini nei processi decisionali, pertanto si può affermare che in futuro sarà presa in considerazione l'opportunità di sviluppare nuovi percorsi di partecipazione.

## **8) MONITORAGGIO EX POST**

*Descrivere le attività poste in atto, o che si prevede siano attuate successivamente alla conclusione del processo, per monitorare l'attuazione delle decisioni assunte a seguito del processo partecipativo. Indicare se vi sono state modifiche rispetto al progetto iniziale e dettagliare puntualmente il programma di monitoraggio:*

L'attività di monitoraggio è stata pensata per svilupparsi al termine del percorso partecipato tuttavia, l'approccio metodologico che si è inteso adottare, ha valorizzato la valutazione quale parte integrante del processo inclusivo stesso. A questo scopo tutte le attività sono state monitorate tramite la redazione di report strutturati, raccogliendo dati che potessero fare luce sui principali aspetti significativi ai fini della

valutazione di percorso.

Ai fini del monitoraggio ex post sono previste le seguenti attività, già presenti nel progetto originale:

- 1) incontro di coordinamento e aggiornamento con i firmatari dell'Accordo Formale e i partecipanti al Tavolo di Negoziazione per condividere gli esiti del processo;
- 2) comunicazione periodica dedicata agli sviluppi del processo, attraverso tutti gli strumenti informativi propri dell'amministrazione e coinvolgendo i firmatari dell'Accordo Formale;
- 3) organizzazione di momenti pubblici dedicati alla presentazione delle attività scaturite dal progetto;
- 4) convocazione di un TdN per condividere il monitoraggio nell'attuazione delle attività scaturite dal progetto.

## ALLEGATI alla Relazione finale

*Elencare i documenti che si allegano alla Relazione finale*

- *Rendicontazione economico-finanziaria (comprensiva della documentazione di spesa, degli atti amministrativi collegati al processo e di eventuali autodichiarazioni relative all'indetraibilità dell'IVA)*
- *Allegato contenente dati personali*
- *Ogni altro documento che si ritiene utile allegare*

*I report degli incontri, le foto, i video e il materiale di comunicazioni devono essere pubblicati sulle pagine dedicate al percorso nel sito del proponente. Nella relazione finale è sufficiente indicare i link dai quali si può scaricare tale documentazione:*

1. Rendicontazione economico-finanziaria

2. Allegato contenente dati personali

3. Reportistica e documentazione varia del percorso disponibile a questo link

[https://www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/giovani-imprenditori-slow-1#autotoc-item-autotoc-](https://www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/giovani-imprenditori-slow-1#autotoc-item-autotoc-3)

[3](#)