

Relazione finale

#VIGNOLAPARTECIPA. UNA PIATTAFORMA S.M.A.R.T. PER IL BILANCIO PARTECIPATIVO

Comune di Vignola



Data presentazione progetto **15/12/2020**

Data avvio processo partecipativo **15/02/2021**

Data presentazione relazione finale **01/09/2021**

*Progetto partecipativo finanziato con il contributo della Regione Emilia-Romagna ai sensi della Legge regionale 15/2018. **Bando Partecipazione 2020.***



1) RELAZIONE SINTETICA

Il processo partecipativo è partito dalla scelta dell'Amministrazione Comunale di destinare una quota del bilancio 2021, 100.000 €, al Bilancio Partecipativo. Si è deciso di sperimentare questo strumento di coinvolgimento della cittadinanza nella destinazione delle finanze pubbliche, attraverso una piattaforma digitale, denominata <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/>. Una piattaforma open source, che, nel corso della progettazione, attraverso i momenti di formazione, gli incontri del tavolo di negoziazione e del comitato di garanzia locale, i workshop di ideazione, è stata dimensionata alla realtà locale, cogliendo le osservazioni e le proposte procedurali emerse nel confronto con i cittadini.

La volontà di operare insieme ai cittadini su una piattaforma digitale è nata da una serie di esigenze, prime fra tutte quella di implementare la fase di transizione digitale dell'Ente con uno spazio virtuale che consenta la partecipazione dei cittadini, rispondendo ai criteri di efficacia, efficienza e trasparenza dell'Ente Pubblico, nonché quella di tenere conto della situazione epidemiologica in atto causata dal Covid-19, che inevitabilmente ha ampliato le distanze tra le persone, ha creato un clima di incertezza anche in termini organizzativi ed ha indotto le persone ad utilizzare nuovi mezzi di informazione e comunicazione, senza aver avuto modo di acquisire i necessari elementi formativi.

Una volta ricevuti gli approfondimenti tecnici e operativi, che hanno coinvolto anche tematiche trasversali alla partecipazione, quali la tutela della privacy e il rapporto tra cittadinanza digitale e e-democracy, si è entrati nel vivo della sperimentazione del bilancio partecipativo: la presentazione delle proposte, la valutazione da parte della commissione tecnica comunale, la co-progettazione, la fase di voto online e offline, l'esito della fase di voto e la conseguente definizione dei progetti che l'Amministrazione dovrà realizzare con il bilancio partecipativo.

Una fase molto articolata che ha coinvolto a pieno ritmo tutti i soggetti coinvolti: lo staff di progetto, i consulenti, i proponenti, i componenti del tavolo di negoziazione e del comitato di garanzia locale, i tecnici comunali facenti parti della commissione interna di valutazione delle proposte.

Tre sono i progetti maggiormente votati dai cittadini che verranno realizzati dall'Amministrazione Comunale con le risorse del Bilancio Partecipativo 2021.

2) TITOLO, OGGETTO, TEMPI E CONTESTO DEL PROCESSO PARTECIPATIVO

Titolo del progetto:	#VIGNOLAPARTECIPA. UNA PIATTAFORMA S.M.A.R.T. PER IL BILANCIO PARTECIPATIVO
Soggetto richiedente:	COMUNE DI VIGNOLA
Ente titolare della decisione	COMUNE DI VIGNOLA

Oggetto del processo partecipativo:

Nel contesto più ampio di transizione digitale dell'Ente, il processo partecipativo ha mirato ad implementare la pagina del Sito Istituzionale già dedicata alla partecipazione, <http://www.partecipativa.it/>, con una piattaforma digitale s.m.a.r.t. (specifico, misurabile, raggiungibile, realistica e in un tempo determinato), vicina e semplice, ma che allo stesso tempo garantisca i criteri di

efficacia, efficienza e trasparenza di un'Amministrazione Pubblica. Partendo da una piattaforma open source, si è ragionato insieme ai cittadini, su come poterla rendere uno strumento flessibile e dinamico da attivare a livello locale. E' nata così la piattaforma <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/> , i cui criteri di accessibilità, uso e sperimentazione sono stati condivisi negli incontri di formazione e scritti nel patto di partecipazione, approvato in Consiglio Comunale. Oggetto di confronto sono stati:

- il carattere sperimentale del progetto;
- la definizione dei criteri di partecipazione (non solo residenti, ma anche city user);
- l'oggetto della partecipazione (tipologie di spesa ritenute ammissibili);
- le modalità di partecipazione;
- le fasi progettuali;
- i possibili bonus da assegnare ai progetti;
- l'impegno dell'Amministrazione Comunale sull'attuazione degli esiti del processo partecipativo.

La progettazione non si è fermata al livello teorico, ma è stata sperimentata attraverso il bilancio partecipativo. Sicuramente uno strumento altamente complesso, non basilare, dal momento che prevede diversi step progettuali: presentazione delle proposte, valutazione, co-progettazione, passaggio da proposte a progetti, voto, esiti. Nella seconda parte del progetto sono quindi state rese operative tutte queste fasi, utilizzando la piattaforma digitale, implementandone i contenuti e le funzioni. I cittadini, le associazioni , i gruppi informali hanno sperimentato personalmente la registrazione sulla piattaforma, il caricamento delle proposte, i commenti e la fase di voto vera e propria.

La definizione di tempistiche progettuali stringenti è stata determinante per il proseguo delle singole attività e per il raggiungimento degli obiettivi del percorso partecipativo, non da ultimo gli esiti stessi della fase di votazione.

Oggetto del procedimento amministrativo

OGGETTO: PARTECIPAZIONE DEL PROGETTO “#VIGNOLAPARTECIPA. PER UNA COMUNITA' DIGITALE, SOSTENIBILE E SOLIDALE. UNA PIATTAFORMA SMART PER IL BILANCIO PARTECIPATIVO” AL BANDO PARTECIPAZIONE 2020, AI SENSI DELLA L. R. 15/2018. APPROVAZIONE

Deliberazione di Giunta Comunale n. 146 del 09.12.2020

Tempi e durata del processo partecipativo

Il processo partecipativo è iniziato lunedì 15.02.2021 con un primo incontro pubblico al quale sono stati invitati i firmatari dell'accordo formale ed i componenti del Comitato di Garanzia Locale.

Il percorso è durato sei mesi e l'ultimo incontro si è tenuto martedì 27 luglio online sulla piattaforma Zoom. A questo incontro hanno partecipato i componenti del tavolo di negoziazione, del comitato di garanzia locale e alcuni proponenti dei progetti per il bilancio partecipativo 2021: si è proceduto ad una valutazione post-attività relativa alla sperimentazione del bilancio partecipativo attraverso la piattaforma online, ad un'analisi sul possibile futuro della piattaforma e alla condivisione ed approvazione del

Documento di Proposta Partecipata del progetto.

Il DocPP è stato inviato al Tecnico di Garanzia della Partecipazione il 28 luglio e, dopo aver ricevuto la validazione, è stato inviato all'Ente Decisore il 10.08.2021

Contesto in cui si è svolto il processo partecipativo

Vignola con i suoi 25493 abitanti è il comune più popoloso dell'Unione Terre di Castelli, di cui fa parte assieme ad altri sette Comuni. La cittadina inoltre è praticamente equidistante da Modena e da Bologna, quindi vanta una posizione strategica e vantaggiosa, nella quale si trovano numerosi servizi per la comunità, che richiamano a Vignola, molte persone anche dai Comuni limitrofi: l'ospedale, la stazione dei treni, il polo culturale della biblioteca AURIS e delle sale studio, gli istituti superiori. Non a caso, ma anche a seguito di queste considerazioni si è deciso nel percorso partecipativo di aprire la fase sia di presentazione che di votazione delle proposte ai cosiddetti "city user", cioè a coloro che studiano, lavorano o svolgono attività di volontariato a Vignola. Per coloro che studiano è stata pensata anche una fase ad hoc, denominata "La partecipazione va a scuola", rivolta ai ragazzi di una prima liceo classico (quindi sedicenni), che si sono misurati sugli strumenti di partecipazione e di democrazia diretta attraverso le tecniche di videomaking. Un argomento un po' complesso, "lontano" abbinato ad una tecnica e ad una metodologia di presentazione e di racconto del territorio e delle relative caratteristiche "vicina". Una microprogettualità articolata che ha visto sia una prima sperimentazione della piattaforma <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes>, sia un avvicinamento del mondo scolastico alla comunità nel suo complesso. I ragazzi che hanno realizzato i video per la scuola hanno conosciuto ed intervistato altri ragazzi che avevano progettualità molto simili, si sono relazionati con servizi presenti sul territorio, con tecnici comunali ed operatori della Polizia Locale.

Se attraverso il percorso partecipativo è stato possibile avvicinare il mondo dei giovani (due dei tre progetti che hanno ricevuto più voti nella sperimentazione del Bilancio Partecipativo sono stati presentati da giovani e sono rivolti a giovani), è risultato difficile coinvolgere la componente straniera della comunità locale, che costituisce il 17,67% ed è di prevalenza marocchina. La fase in cui si è riscontrato il maggiore coinvolgimento è stata quella del voto ed in particolare, nei giorni in cui, vista la situazione epidemiologica favorevole e vista la difficoltà di parte della popolazione ad utilizzare gli strumenti tecnologici, si è deciso di aprire la fase di voto in modalità offline. Uscire dagli uffici ed andare verso le persone, al mercato settimanale, davanti alla Villa Municipale o alla biblioteca, nei parchi ha stimolato una maggiore partecipazione anche dei cittadini stranieri, nonché delle persone più adulte.

Il contesto associativo particolarmente ricco, 78 associazioni, di cui 30 di carattere socio-assistenziale, 15 sportive e 33 culturali, un comitato di cittadini, 4 gruppi di controllo di vicinato, le parrocchie ed i gruppi informali di cittadini hanno avuto un ruolo determinante nel passaggio delle informazioni, in una situazione, causata dall'epidemia da Covid-19, in cui ci si poteva affidare per la promozione delle attività quasi esclusivamente agli strumenti digitali. Allo stesso tempo le realtà maggiormente organizzate non hanno svolto un ruolo prevaricatore rispetto al cittadino singolo. C'è stato un sano equilibrio: sulla piattaforma sono state presentate proposte sia da associazioni e gruppi costituiti, sia da cittadini singoli, sono state attivate collaborazioni sia tra associazioni sia tra singoli ed associazioni, negli incontri di co-progettazione con i tecnici comunali hanno avuto pari dignità tutti i progetti, nella fase di votazione i votanti hanno avuto modo di scegliere non solamente un progetto, il loro progetto, ma perché il voto fosse valido dovevano scegliere almeno tre progetti e questo ha portato ad un'attenzione diffusa e non solamente mirata ad un obiettivo specifico.

La situazione epidemiologica presente durante il processo ha messo in luce aspetti positivi e negativi del digitale:

- i tempi forse un po' troppo veloci, in cui le persone, soprattutto le più anziane, per rimanere in contatto, hanno avuto a disposizione solamente i dispositivi digitali;
- le potenzialità, ma anche le carenze delle piattaforme digitali;
- l'importanza della relazione interpersonale;
- l'efficienza dei dispositivi e delle linee wi-fi che condizionano fortemente la riuscita di un incontro;
- la necessità di fare coesistere gli incontri a distanza con gli incontri in presenza, il voto online con il voto offline; la presentazione virtuale di un progetto, ad esempio attraverso un video, con la presentazione di persona, vis a vis

Consulenze esterne (indicare se si è fatto ricorso a consulenze esterne)

SI

NO

3) PROCESSO PARTECIPATIVO

Descrizione del processo partecipativo:

Il processo partecipativo si è svolto regolarmente, mantenendo le tempistiche definite in fase progettuale. Gli incontri sono stati effettuati prevalentemente online sulla piattaforma Zoom. Solamente nella fase conclusiva del progetto, vista la situazione epidemiologica favorevole, sono stati organizzati incontri in presenza e cinque giornate itineranti di voto offline.

Fase di condivisione (15 Febbraio-3 Marzo):

Formazione e incontro del tavolo di negoziazione; incontri tra staff di progetto e consulenti esterni per definizione del piano di lavoro e della campagna di comunicazione (grafica, target, formati, contenuti, ...); costituzione del Comitato di Garanzia Locale; coinvolgimento del personale interno dell'Ente.

Lunedì 15 febbraio 2021 si è svolto il primo incontro nel quale è stato costituito il tavolo di negoziazione del progetto, composto sia dai firmatari dell'accordo formale, sia da altri cittadini che hanno manifestato la richiesta di farne parte.

Fase di apertura:

Incontri di formazione (4-11-18-25 Marzo)

Ciclo di 4 incontri sul bilancio partecipativo, sul rapporto tra cittadinanza digitale e e-participation, sulla progettazione della piattaforma e sulla gestione ed uso della stessa per il bilancio partecipativo. L'ultimo incontro si è svolto in due momenti: uno rivolto ai dipendenti dell'Ente ed uno aperto a tutti i cittadini interessati.

Sperimentazione del Bilancio Partecipativo (6 aprile-10 luglio)

A – Raccolta proposte (6 aprile-6 maggio)

La fase di raccolta delle proposte per il bilancio partecipativo 2021 sulla piattaforma digitale <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/> è stata accompagnata da due incontri, rispettivamente il 6 e il 20 aprile. L'incontro del 6 aprile è stato il secondo tavolo di negoziazione in cui sono stati condivisi le fasi della sperimentazione del bilancio partecipativo ed i criteri di partecipazione; l'incontro del 20 aprile è stato un workshop di co-progettazione e ideazione delle proposte, a cui hanno partecipato sia possibili proponenti che i componenti della commissione tecnica comunale. Sono state create stanze di lavoro virtuale, per poi condividere nella plenaria condivisa le proposte presentate ed i possibili punti di forza e debolezza, rispetto alla rispettiva fattibilità.

B – Valutazione e co-progettazione (7-28 Maggio)

In questa fase, partendo dalle 44 proposte presentate dai cittadini sulla piattaforma, la commissione tecnica comunale ha valutato la fattibilità dei singoli progetti, per poi incontrare i singoli proponenti in incontri di co-progettazione fissati tra il 19 e il 21 Maggio: i progetti ammessi alla fase di voto sono stati 26.

C – Voto (15 giugno-5 luglio: online – 6-10 luglio: offline)

Questa fase si è aperta con un'assemblea pubblica nel cortile interno della biblioteca AURIS, in cui i proponenti hanno presentato i propri progetti alla cittadinanza (15 giugno). La fase di voto online ha visto funzionanti tutti i giorni in diversi luoghi della città le postazioni di voto assistito. La fase di voto offline è stata un'aggiunta last minute, sia per la situazione epidemiologica favorevole, sia per una maggiore inclusione delle persone meno avvezze all'uso delle strumentazioni tecnologiche.

Fase di chiusura (12-27 luglio)

Il Comitato di Garanzia locale il 12 luglio ha provveduto allo spoglio delle schede di voto cartacee e le ha trasmesse ai consulenti eterni che hanno integrato i dati con i risultati delle votazioni online. Martedì 13 luglio gli esiti di voto sono stati comunicati ai proponenti in Sala Consiliare in un'iniziativa pubblica alla presenza della stampa locale.

Attraverso i media locali è stata data visibilità ai risultati della sperimentazione e martedì 27 luglio si è svolto il Tavolo di Negoziazione conclusivo del progetto, con l'approvazione del DocPP.

IMPORTANTE: particolarmente interessante il Focus giovani svolto con i ragazzi della 1° A del liceo classico di Vignola con il progetto "La Partecipazione va a scuola". Il progetto si è svolto da marzo a giugno e si è concluso con la presentazione di 6 video prodotti dai ragazzi in merito a proposte per interventi migliorativi nella città. I video sono stati votati online sulla stessa piattaforma utilizzata per il bilancio partecipativo, aggiungendo un'ulteriore sperimentazione della stessa, rivolgendola ad un target ben specifico.

Elenco degli eventi partecipativi:

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Eventi di formazione	Online sulla piattaforma Zoom	Giovedì 4 marzo, 18.30-21.00 Giovedì 11 Marzo, 18.30-21.00

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
		Giovedì 18 marzo, 14.00-16.00 Giovedì 25 Marzo, 14.00-16.00 e 18.00.20.00

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	Agli incontri hanno partecipato in media 25-30 persone, sia uomini che donne e almeno 1/3 giovani
<i>Come sono stati selezionati:</i>	firmatari accordo formale, invito mail, passaparola, autoselezione
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	componenti di associazioni sportive, culturali e di volontariato, comitati di quartiere, semplici cittadini, tecnici comunali
<i>Metodi di inclusione:</i>	locandine e manifesti attraverso le pubbliche affissioni; inviti mirati alle mailing list di altri percorsi partecipativi o di elenchi di associazioni e cittadini attivi del territorio, sito Internet e pagina facebook del Comune di Vignola, blog www.partecipattiva.it , comunicati stampa, contatti telefonici
Metodi e tecniche impiegati:	
presentazioni frontali; discussione guidata; gruppi di lavoro attraverso il board di Mirò, appositamente creato per il laboratorio di giovedì 11 marzo e di giovedì 25 marzo; interazione "hands on"	
Breve relazione sugli incontri:	
Gli incontri sono stati strutturati in due parti: una prima parte espositiva, descrittiva e di approfondimento delle tematiche chiave del bilancio partecipativo (il bilancio partecipativo: cos'è, come funziona, esperienze sul campo; il rapporto tra cittadinanza digitale e partecipazione digitale; la piattaforma Decidim: come configurarla, conoscerla ed usarla). Una seconda parte più dinamica, di partecipazione dei presenti attraverso l'interazione "hands on", ma anche l'attivazione di vere e proprie stanze virtuali, con la formazione di gruppi di lavoro, in cui condividere tematiche, ma anche approfondimenti di aspetti tecnologici e digitali, collegati al processo partecipativo. Tutti gli incontri e poi tutti i relativi verbali ed i materiali di lavoro sono stati caricati su www.partecipattiva.it e sulla piattaforma del Bilancio Partecipativo: verbale 4 marzo https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/bp/f/4/meetings/2?filter%5Bdate%5D%5B%5D=past ; verbale 11 marzo https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/bp/f/4/meetings/3?filter%5Bdate%5D%5B%5D=past	

[D=past](#)

verbale 18 marzo:

<https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/bp/f/4/meetings/5?filter%5Bdate%5D%5B%5D=past>

[D=past](#)

verbale 25 marzo:

<http://www.partecipattiva.it/vignolapartecipa-una-piattaforma-s-m-a-r-t-per-il-bilancio-partecipativo/vignolapartecipa-giovedi-25-marzo-ultimo-incontro-di-formazione/>

In questo modo chi voleva ricevere approfondimenti sui temi affrontati e tenere il filo degli incontri poteva farlo tranquillamente, a sua discrezione e secondo le proprie disponibilità.

Particolarmente interessante la discussione sul tema del “patto di partecipazione” della sperimentazione del Bilancio Partecipativo: chi può partecipare, quali tipologie di progetti, le modalità di partecipazione, la definizione delle fasi (raccolta proposte, valutazione e co-progettazione, votazione), le premialità per i progetti (quali e quante).

La discussione con i cittadini nei laboratori di formazione ha portato all’approvazione del patto di partecipazione in Consiglio Comunale (Deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 29.03.2021).

Valutazioni critiche:

Nonostante un’iniziale titubanza da parte di alcuni sull’idoneità delle piattaforme digitali ai percorsi partecipativi, soprattutto in merito al tema dell’accessibilità e della competenza individuale, gli incontri di formazione sono stati molto partecipati. Si è riscontrato un notevole interesse da parte dei partecipanti sulle tematiche trattate (ha partecipato con assiduità agli incontri una ragazza di Vignola, trasferitasi in Grecia per lavoro) e anche una grandissima volontà a mettersi in gioco, a stimolare nuove capacità, a chiedere approfondimenti laddove mancavano le competenze.

Insieme ai partecipanti sono stati condivisi gli orari degli incontri, per facilitare la partecipazione di tutti: due incontri sono stati programmati in orario pomeridiano per consentire la partecipazione dei tecnici comunali; tre incontri in orario preserale per venire incontro alle necessità di chi lavora, studia o svolge attività di volontariato.

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Workshop di ideazione proposte	Online sulla piattaforma Zoom	20 aprile, 18.30-20.30

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	34 persone
<i>Come sono stati selezionati:</i>	iniziativa aperta a tutti, autoselezione, invito email ai partecipanti agli incontri precedenti
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	componenti di associazioni sportive, culturali e di volontariato, comitati di quartiere, semplici cittadini, tecnici comunali
<i>Metodi di inclusione:</i>	volantini, inviti mirati alle mailing list del servizio partecipazione, sito Internet e

	pagina facebook del Comune di Vignola, blog www.partecipattiva.it , contatti telefonici e coinvolgimento di stakeholder di associazioni e gruppi informali
Metodi e tecniche impiegati:	
Discussione guidata; lavoro in gruppo stile Zoom World Cafè; board Mirò dedicato	
Breve relazione sugli incontri:	
L'incontro ha avuto le seguenti finalità: <ul style="list-style-type: none"> - presentare le fasi del percorso del Bilancio Partecipativo 2021; - dare l'opportunità ai cittadini di condividere le proposte in elaborazione; - raccogliere da parte della commissione tecnica feedback orientativi sull'ammissibilità tecnica delle proposte <p>In fase plenaria i partecipanti hanno condiviso le idee su cui sono al lavoro e sono emerse diverse proposte, che sono poi state approfondite e discusse in 9 gruppi di lavoro, a cui hanno preso parte anche i tecnici comunali. Le persone sono state libere di scegliere il gruppo di loro interesse e di spostarsi eventualmente in altri gruppi di lavoro.</p> <p>Al termine del lavoro in gruppi i partecipanti sono tornati in plenaria ed hanno condiviso gli esiti del confronto, arricchito anche dai pareri ricevuti dai tecnici comunali.</p>	
Valutazioni critiche:	
L'incontro è stato molto dinamico e stimolante. C'è stata qualche difficoltà tecnica nel fare entrare le persone nelle diverse stanze virtuali di lavoro; l'empasse tecnico è stato comunque brillantemente gestito dai consulenti esterni, abili conoscitori della piattaforma e delle sue potenzialità/criticità. A qualche persona più in difficoltà è stata fatta una consulenza mirata sia via web che telefonica. L'incontro è stato un'occasione di conoscenza, di approfondimento delle proposte in fase di studio, di convergenza di idee, di reciproco avvicinamento tra proponenti e tecnici comunali. Un momento utilissimo per capire nel concreto le proposte impossibili e quelle molto distanti dai criteri definiti dal patto di partecipazione.	

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Scopri i progetti per Vignola!	Cortile interno biblioteca Francesco Selmi In presenza	15 giugno, 20.30

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	76 (39 donne e 37 maschi)
<i>Come sono stati selezionati:</i>	autoselezione, iniziativa aperta alla cittadinanza, invito ai proponenti

<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	componenti di associazioni sportive, culturali e di volontariato, comitati di quartiere, semplici cittadini, referenti di gruppi informali del territorio
<i>Metodi di inclusione:</i>	passaparola, mappe create ad hoc per la presentazione dei progetti, gruppi facebook, gruppi whatsapp
Metodi e tecniche impiegati: presentazione frontale; la parola ai proponenti: 2 minuti per illustrare il proprio progetto	
Breve relazione sugli incontri: L'assemblea pubblica di presentazione dei progetti alla comunità è stato il primo incontro in presenza ed è stato l'occasione per i cittadini di sapere idee, dettagli e curiosità direttamente dalla voce dei proponenti. Dopo una breve introduzione da parte dell'Assessore alla Partecipazione e dei tecnici sulla modalità di svolgimento della serata la parola è passata ai proponenti che sapevano di avere 2 minuti di tempo per illustrare la propria proposta e "invogliare" i cittadini a votarla. Dopo la presentazione dei progetti è stato dato avvio alla fase di voto e quindi è stata resa possibile la votazione online sulla piattaforma https://partecipa.comune.vignola.mo.it/	
Valutazioni critiche: L'incontro in presenza ha reso visibile gli aspetti carenti nella modalità online degli incontri: la chiacchiera informale, la discussione tra sconosciuti vicini di posto, il fermarsi finito l'incontro per parlare di altro, ma poi per tornare inevitabilmente ad affrontare considerazioni su quanto emerso nella serata. La comunicazione calda: progetti che nella descrizione scritta e online erano sicuramente interessanti, nella presentazione vis a vis hanno aggiunto quel qualcosa in più che ha portato a stimolare e a coinvolgere maggiormente i votanti su quella proposta, rispetto ad altre.	

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Bilancio partecipativo, ecco i progetti più votati	Sala Consiliare In presenza	13 luglio

Per ogni evento indicare:

Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili)	
<i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i>	43 (25 donne e 18 uomini)
<i>Come sono stati selezionati:</i>	invito ai proponenti
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	componenti di associazioni sportive, culturali e di volontariato, comitati di quartiere, semplici cittadini, referenti di gruppi informali del territorio
<i>Metodi di inclusione:</i>	mail mirata
Metodi e tecniche impiegati:	

presentazione frontale

Breve relazione sugli incontri:

Martedì 13 luglio alle ore 17.00 in Sala Consiliare, alla presenza della stampa locale, si è tenuta l'iniziativa pubblica in cui sono stati comunicati ai proponenti dei progetti del Bilancio Partecipativo 2021 i risultati delle votazioni. Nel corso del percorso partecipativo finanziato dalla Regione Emilia-Romagna attraverso il Bando Partecipazione 2020 (L. R. 15/2018) 44 sono state le proposte presentate da cittadini, associazioni e gruppi informali. 26 i progetti ammessi dalla commissione tecnica comunale alla fase di voto. I progetti hanno riguardato diversi ambiti di interesse: riqualificazione di parchi ed aree verdi, interventi migliorativi in spazi pubblici, progetti culturali, mobilità dolce e attenzione all'ambiente, accoglienza turistica e inclusività sociale, azioni rivolte ai più piccoli e ai giovani.

L'incontro è stato l'occasione per dare in primo luogo ai proponenti queste informazioni. Ai proponenti, perché hanno impiegato tanto impegno, tempo, volontà, ma soprattutto hanno creduto veramente nell'importanza della loro proposta per la comunità.

Valutazioni critiche:

L'incontro è stato svolto immediatamente dopo la fase di spoglio dei voti cartacei (12 luglio) e l'integrazione dei voti offline ai voti online. Ovviamente erano state messe in conto reazioni diverse, soprattutto in relazione ai risultati delle votazioni. Alcune persone probabilmente non sono state entusiaste dell'esito, ma ciò che è emerso principalmente è stato il senso di comunità che ha dato il giusto apprezzamento ai progetti più votati e ai loro proponenti.

Il tempo ridotto tra esito delle votazioni ed evento informativo rivolto ai proponenti e la situazione epidemiologica in corso hanno consentito di svolgere un'iniziativa in tono ridotto. L'ideale sarebbe stato organizzare un piccolo buffet, intorno al quale sarebbe potuto continuare il dialogo.

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

Indicare anche se è stato rilevato il grado di soddisfazione dei partecipanti e con quali strumenti:

Il grado di soddisfazione dei partecipanti è stato rilevato nella microprogettualità "La partecipazione va a scuola", che si è svolta nel periodo compreso tra marzo e giugno. Ai ragazzi è stato somministrato un questionario (Google form) che aveva la doppia finalità di approfondire il rapporto tra i ragazzi e la partecipazione e tra i ragazzi e gli strumenti di comunicazione. Le risposte del questionario sono state presentate sia alla Giunta Comunale, sia ai componenti del Tavolo di Negoziazione Permanente, perché dalle considerazioni emerse dai ragazzi sia possibile elaborare opportune valutazioni nella fase di ideazione e promozione di prossimi percorsi partecipativi, ma non solo. Anche in generale per le iniziative culturali, sportive e ricreative rivolte a questo target di età.

4) TAVOLO DI NEGOZIAZIONE

Componenti

Componente in rappresentanza dell'IIS A. Paradisi
Componente in rappresentanza di Magicamente Liberi aps
Componente in rappresentanza di Ciappinari aps
2 componenti in rappresentanza di Università Popolare N. Ginzburg
Componente in rappresentanza di Pubblica Assistenza Vignola
Componente in rappresentanza di Ekonvoi organizzazione di volontariato
Componente in rappresentanza di Centro Sociale Età Libera aps
Componente in rappresentanza di Circolo ARCI Ribalta
Componente in rappresentanza di Circolo Polivalente Olimpia Vignola
Componente in rappresentanza di Camping Club dei Castelli
Componente in rappresentanza di Circolo Musicale G. Bononcini
Componente in rappresentanza di Presidio Paesistico Partecipativo del contratto di fiume del Medio Panaro
Componente in rappresentanza di U.S. Terre di Castelli ASD
Componente in rappresentanza di Scuola Pallacanestro Vignola
4 cittadini singoli

Componente indicato dal Comune di Vignola
2 componenti dello studio di consulenza esterna

Numero e durata incontri:

I componenti del tavolo di negoziazione del progetto si sono incontrati tre volte nel corso del progetto partecipativo: lunedì 15 febbraio – martedì 6 aprile e martedì 27 luglio
Gli incontri si sono svolti sempre in momenti particolarmente cruciali per il progetto: la fase di apertura e di condivisione delle fasi procedurali, la fase di avvio della piattaforma per la sperimentazione del bilancio partecipativo, la valutazione del progetto e l'approvazione del Documento di Proposta Partecipata
Gli incontri hanno avuto la durata di circa 2 ore.

Link ai verbali:

Verbale TDN 15 Febbraio

<https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/bp/f/4/meetings/1?filter%5Bdate%5D%5B%5D=past>

Verbale TDN 6 aprile

<https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/bp/f/4/meetings/8?filter%5Bdate%5D%5B%5D=past>

Verbale TDN 27 Luglio

<https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/bp/f/4/meetings/12?filter%5Bdate%5D%5B%5D=past>

Valutazioni critiche:

Gli incontri del tavolo di negoziazione si rivelano sempre particolarmente utili per la condivisione degli obiettivi del progetto, nonché per la definizione delle scelte operative (tempi, giorni e orari) e dei criteri di partecipazione. Il confronto con i partecipanti è un primo step per verificare la chiarezza e la completezza dei contenuti e per capire come rimodularli, qualora emergano criticità o difficoltà nella comprensione. I componenti hanno manifestato attenzione ed interesse e sono stati particolarmente propositivi nella definizione delle caratteristiche della piattaforma digitale e nei criteri di partecipazione alla sperimentazione del bilancio partecipativo. Non da meno il loro ruolo di stakeholder nei confronti dei rispettivi contatti, in particolar modo nella fase di presentazione delle proposte e di votazione dei progetti. Soltanto in un'occasione è emerso un parere di rottura rispetto a quanto definito dai componenti del tavolo, ma grazie all'intervento dei facilitatori esterni la situazione è stata risolta ed inserita adeguatamente nel patto di partecipazione approvato in Consiglio Comunale.

5) COMITATO DI GARANZIA LOCALE *(compilare solo se costituito)*

Componenti

Ai sensi dell'Art. 12, comma 4 della Legge 15/2018 della Regione Emilia-Romagna è stato costituito il Comitato di Garanzia Locale. Fanno parte del Comitato tre componenti del Tavolo di Negoziazione Permanente, gruppo di cittadini costituitosi, a seguito di apposito Avviso Pubblico, per promuovere la conoscenza delle forme di partecipazione e di democrazia diretta. Il Comitato ha la funzione di garante del percorso partecipativo e verifica l'effettivo svolgimento delle fasi del progetto, nonché le modalità operative.

Numero incontri:

I componenti del Comitato di Garanzia Locale hanno partecipato in qualità di osservatori agli incontri di formazione e agli incontri pubblici svolti nel corso del progetto. Insieme all'assessore alla partecipazione, alla responsabile di progetto e ai consulenti esterni è stato svolto un incontro ad hoc giovedì 1 aprile per la revisione complessiva della prima fase di sperimentazione del bilancio partecipativo, prima dell'avvio della fase di raccolta delle proposte (6 aprile). Sono stati svolti inoltre altri incontri informali, colloqui telefonici, brevi riunioni online per la definizione e la puntualizzazione di alcuni aspetti specifici collegati alla progettualità: la partecipazione dei city user, la differenza tra "proposte" e "progetti", le tipologie di spese finanziabili, l'aggiunta della fase di voto offline.

I componenti del Comitato di Garanzia hanno partecipato anche all'incontro del tavolo di negoziazione, svoltosi martedì 27 luglio, in cui è stato condiviso e approvato il Documento di Proposta Partecipata.

Link ai verbali:

<http://www.partecipattiva.it/vignolapartecipa-una-piattaforma-s-m-a-r-t-per-il-bilancio-partecipativo/vignolapartecipa-il-comitato-di-garanzia-locale/>

Valutazioni critiche:

I componenti del Comitato di Garanzia Locale hanno svolto molto seriamente e con competenza il ruolo assegnatogli dal progetto. Si sono resi disponibili a partecipare sia agli incontri iniziali di formazione per raccogliere elementi conoscitivi e a partecipare a riunioni di staff per portare il loro contributo. Inoltre hanno partecipato all'organizzazione delle postazioni di voto assistito e presenziato per verificare la correttezza delle procedure ed hanno svolto un ruolo decisivo nell'allargamento alla fase di voto offline. Quest'ultima fase è stata inserita in fase operativa, grazie al miglioramento della situazione epidemiologica e al passaggio della Regione Emilia-Romagna in zona bianca. I garanti hanno partecipato fisicamente ai banchetti allestiti nelle diverse zone della città, hanno gestito la fase di spoglio delle schede cartacee ed hanno verbalizzato i risultati.

Un ruolo dunque particolarmente attivo e determinante per il buon esito del progetto.

6) COMUNICAZIONE ED INFORMAZIONE

Il percorso partecipativo, essendosi svolto in una situazione di crisi epidemiologica da Covid-19, ha dato priorità alle modalità di comunicazione online rispetto al cartaceo, vista la difficoltà fisica a distribuire poi i materiali stampati in luoghi non aperti al pubblico.

Per quanto riguarda dunque la comunicazione web sono stati utilizzati tre canali principali.

- a) l'home page del sito Internet del Comune di Vignola <https://www.comune.vignola.mo.it/> e la relativa pagina Facebook <https://www.facebook.com/comunedivignola>
- b) il blog www.partecipativa.it
- c) la piattaforma di sperimentazione del bilancio partecipativo: <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/>

Il Sito del Comune di Vignola e la pagina facebook sono stati utilizzati principalmente per dare l'informazione sugli appuntamenti in programma e sulle modalità di partecipazione; la pagina partecipativa per aggiornare puntualmente su tutti gli step di avanzamento del progetto: non solo gli appuntamenti, ma anche gli aggiornamenti delle diverse fasi.

La piattaforma digitale è stata utilizzata a 360° sia come canale comunicativo degli appuntamenti in programma, sia come "sperimentazione" vera e propria del bilancio partecipativo: registrazione, caricamento delle proposte, commenti, approfondimenti tecnici sui vari aspetti collegati al processo, votazione dei progetti.

Altro strumento web utilizzato è stata la newsletter settimanale dell'Ente che arriva a circa 4000 persone con gli appuntamenti che riguardano il territorio in un periodo determinato.

I 26 progetti che sono arrivati alla fase di voto sono stati illustrati dai rispettivi proponenti in un video della durata di 1 minuto cadauno, che sono stati poi caricati sia sulla pagina Youtube del Comune, sia sulla pagina facebook del Comune proprio durante la fase di voto.

Sono stati realizzati inoltre due video:

- a) video tutorial per spiegare le modalità di voto sulla piattaforma digitale

<https://youtu.be/5jlvEgtPilk>

b) video conclusivo del percorso partecipativo, descrittivo di tutte le fasi progettuali

<https://youtu.be/nRCVW6by-tU>

Per quanto riguarda la comunicazione cartacea sono stati realizzati:

- poster 6x3 e manifesti 70x100 per promuovere la fase di raccolta delle proposte e la fase di voto;
- locandine A3 e cartoline A5 per promuovere i singoli incontri pubblici;
- 1000 mappe formato 70x50, piegati chiusi formato 23,3x25 per informare sui contenuti dei 26 progetti ammessi alla fase di voto e collocarli geograficamente

Altre forme di comunicazione:

- inviti ad hoc attraverso le mailing list dei firmatari dell'accordo formale, dei proponenti e dei partecipanti agli incontri;
- inviti alle mailing list delle associazioni culturali, sportive e di volontariato;
- distribuzione locandine A3 e cartoline informative agli stakeholder del territorio;
- comunicati stampa;
- conferenze stampa;
- articoli sui quotidiani locali: Il Resto del Carlino, La Gazzetta di Modena, Modena2000, Sassuolo 2000;
- interviste su tv locali;
- registro elettronico dei ragazzi (dai 16 anni in su) degli Istituti Superiori di Vignola;
- articoli su giornalino comunale (stampato in 10.000 copie), pubblicati sia nella fase di promozione del progetto, sia nella fase di voto, sia per la comunicazione degli esiti;
- passaparola

Numero totale cittadini coinvolti direttamente nel processo:	250
Numero cittadini raggiunti indirettamente dal processo e ben informati su esso:	1000 (numero stimato) L'informazione sul percorso partecipativo è arrivata sicuramente a più persone; difficile però quantificare quanti possano dirsi "ben informati" sul processo svolto: 1.000 le mappe realizzate e distribuite subito a tappeto; 4.000 le persone che ricevono la newsletter; 10.000 le copie del giornalino comunale che arrivano alle famiglie e alle associazioni del territorio

7) ESITO DEL PROCESSO

Il DocPP, validato dal Tecnico di Garanzia, è stato trasmesso all'Ente Decisore il 10.08.2021 (Prot. Int. N. 3214)

Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 95 del 23.08.2021, avente ad oggetto "Documento di proposta partecipata del percorso partecipativo "#Vignolapartecipa. Una piattaforma smart per il bilancio partecipativo" e validazione del tecnico di garanzia della partecipazione. Presa d'atto e linee di indirizzo, l'Ente Decisore ha preso atto:

- a) del processo partecipativo realizzato;
- b) del Documento di Proposta Partecipata;
- c) della validazione del documento di Proposta Partecipata da parte del Tecnico di Garanzia

Ha inoltre dato mandato ai Responsabili dei servizi competenti di:

- approfondire le possibili modalità di implementazione della piattaforma digitale, sperimentata con il Bilancio Partecipativo e di monitorare lo stato di avanzamento dei progetti maggiormente votati dai cittadini, dandone comunicazione attraverso gli opportuni strumenti di comunicazione;
- tenere i contatti con i proponenti dei tre progetti più votati secondo le rispettive competenze, definire le modalità operative e procedere con le opere/investimenti rientranti nel budget previsto.

Influenza del processo partecipativo sulla decisione pubblica correlata all'oggetto del progetto

Il Comune di Vignola ha tenuto conto dei risultati del processo, prendendo atto, con apposita Deliberazione di Giunta Comunale:

- d) del processo partecipativo realizzato;
- e) del Documento di Proposta Partecipata;
- f) della validazione del documento di Proposta Partecipata da parte del Tecnico di Garanzia della Partecipazione

Ha inoltre dato mandato ai servizi competenti di:

- approfondire le possibili modalità di implementazione della piattaforma digitale, sperimentata con il Bilancio Partecipativo e di monitorare lo stato di avanzamento dei progetti maggiormente votati dai cittadini, dandone comunicazione attraverso gli opportuni strumenti di comunicazione;
- di tenere i contatti con i proponenti dei tre progetti più votati secondo le rispettive competenze, di definire le modalità operative e procedere con le opere/investimenti rientranti nel budget previsto dal Bilancio Partecipativo 2021 (100.000 €)

Gli Amministratori, insieme ai tecnici comunali referenti per area di competenza, hanno incontrato i

proponenti dei tre progetti vincitori ed hanno già iniziato a definire priorità, modalità operative e ipotesi di fattibilità tecnica. Inoltre attraverso le progettualità presentate, l'Amministrazione ha avuto modo di conoscere meglio le aree sulle quali è richiesto dalla cittadinanza un intervento mirato, con quali tipologie di azione e per quali target. La presentazione dei progetti ha rappresentato un momento importante di contatto con la governance locale e con i funzionari che hanno avuto modo non solo di dare conferme o dinieghi, ma anche di spiegarne le motivazioni, in incontri di co-progettazione ben strutturati.

Risultati attesi e risultati conseguiti

In termini di risultati il percorso partecipativo ha raggiunto pienamente quanto definito in fase progettuale:

- 1) il Comune si è dotato di una piattaforma digitale <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/> sulla quale poter attivare altri percorsi partecipativi e strumenti di partecipazione. In fase progettuale si era deciso di sperimentare il bilancio partecipativo, ma nel corso del progetto è stato possibile sperimentare la fase di votazione anche per i video dei progetti realizzati dai ragazzi dell'IIS A. Paradisi, nell'ambito del progetto "La Partecipazione va a scuola". Insieme ai cittadini e ai consulenti esterni, esperti in materia è stato possibile stabilire le caratteristiche di questa piattaforma, conformi ai risultati attesi: una piattaforma che sia un canale di comunicazione tra cittadini e tra cittadini ed Ente Locale, che sia funzionale, dinamica e flessibile e allo stesso tempo semplice e alla portata di tutti.
- 2) I cittadini hanno acquisito nuove competenze sulla cittadinanza digitale e sulle possibili forme di partecipazione previste attraverso queste modalità. Nel corso degli incontri le persone hanno acquisito sempre più conoscenze sia in termini di contenuti, sia in termini operativi. I cittadini hanno mostrato un gran desiderio di avvicinarsi maggiormente agli strumenti digitali e ad aumentare le proprie capacità. Anche le persone più anziane hanno accettato di mettersi in gioco, di provare e sperimentare. Significativa la frase di una cittadina che ha detto "vorrà dire che per una prossima occasione saremo già imparati", segno di una soddisfazione personale nell'aver raggiunto obiettivi non attesi.
- 3) Nuove competenze sono state raggiunte da parte del personale degli uffici comunali coinvolti nella progettazione. Non solamente lo staff di progetto, ma anche i colleghi coinvolti nella commissione tecnica di valutazione e co-progettazione dei progetti hanno manifestato un buon livello di interazione e di collaborazione nella ricerca di possibili soluzioni, hanno sperimentato un approccio più diretto con i cittadini, proponenti di proposte progettuali per la comunità, hanno condiviso saperi e competenze. Spesso attività seguite da un ufficio possono entrare in relazione per diversi aspetti con progetti coordinati da un altro collega: il dialogo è un ottimo strumento per migliorare il raggiungimento di obiettivi strategici per l'Ente.
- 4) Sono stati raccolti progetti rispondenti alle necessità e alle esigenze del territorio. Nella fase iniziale di raccolta delle proposte sono pervenute 44 idee progettuali. Un numero molto elevato, inatteso sia dai tecnici interni dell'Ente che dai consulenti esterni, che ovviamente ha comportato un impegno ancora maggiore. Ogni proponente è stato ascoltato attraverso gli incontri di co-progettazione e, laddove le proposte erano fattibili sono diventati progetti, laddove non lo erano, sono state spiegate tutte le motivazioni tecniche del diniego. I cittadini si sono sentiti ascoltati e anche il "no", ma motivato, è stato preso di buon grado. Le 44 proposte sono diventate 26 progetti ammessi alla fase di voto, che hanno comportato un forte impegno

da parte dei proponenti, in termini di tempo, lavoro, capacità di affrontare nuove sfide e nuove competenze, mettersi in gioco e confrontarsi con gli altri, accettare i pareri positivi, ma anche quelli negativi.

- 5) La sperimentazione del Bilancio Partecipativo si è svolta regolarmente in tutte le sue fasi, ha avuto tempistiche ben definite ed ha portato alla scelta di tre progetti, votati dai cittadini stessi. Risultato inatteso è che due delle tre proposte salite sul podio sono state presentate da giovani e prevedono progetti rivolti ai giovani: uno skate park con strutture in cemento adatte a tutti i livelli di pratica libera con skate, BMX, pattini in linea e la riqualificazione dell'ex lavatoio per renderlo un centro di aggregazione accogliente, funzionale e pienamente fruibile. Il coinvolgimento dei giovani in questo processo di partecipazione è stato sicuramente uno dei risultati più inattesi, ma allo stesso tempo colto con grande entusiasmo, dal momento che è un target di età che solitamente è difficile coinvolgere
- 6) Il progetto "La partecipazione va a scuola" (focus giovani del progetto) ha coinvolto e reso veramente partecipi i ragazzi che hanno conosciuto gli strumenti di partecipazione rivolti alla loro fascia di età, si sono messi alla prova sulle tecniche di videomaking, suddividendosi in 6 gruppi di lavoro che hanno portato alla realizzazione di 6 video che sono stati caricati sulla piattaforma <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/processes/scuola2021> e votati dai cittadini. I ragazzi hanno poi presentato con orgoglio le loro proposte alla Giunta Comunale ed il progetto che ha ricevuto più voti è stato un progetto che prevede un nuovo skate park a Vignola. Da qui la decisione della Giunta comunale di destinare 40.000 € (anziché 30.000 €) al progetto skate park, dal momento che essendo stato il progetto più votato in due percorsi diversi è segnale di un forte interesse della comunità verso il raggiungimento di questo obiettivo.

Sviluppi futuri

Già nell'incontro di comunicazione degli esiti dei risultati del Bilancio Partecipativo, l'Assessore alla Democrazia e Partecipazione ha focalizzato l'attenzione sull'importanza di tutti i progetti presentati, perché a proprio modo rappresentano esigenze e bisogni di diverse zone della città. Sono il segnale di una comunità che ha voglia di partecipare alla vita pubblica, che ha idee e proposte migliorative per il territorio. Alcune proposte non sono passate alla fase di voto, perché non rientranti nei criteri stabiliti dal patto di partecipazione, ma sono sicuramente spunti interessanti per affrontare la discussione e stimolare il coinvolgimento dei cittadini su tematiche molto sentite: la stazione dei treni, il centro storico, la mobilità dolce, la tutela dell'ambiente, la rigenerazione di edifici abbandonati e in disuso.

8) MONITORAGGIO EX POST

Sull'attività di monitoraggio svolgeranno un ruolo chiave la responsabile di progetto e i componenti del Comitato di Garanzia Locale. Il canale prioritario di comunicazione rimarrà la pagina web dedicata alla partecipazione del Comune di Vignola www.partecipattiva.it, in cui verranno pubblicati tutti gli

aggiornamenti sullo stato di avanzamento del progetto:

- gli atti amministrativi relativi all'attuazione del DocPP, specificando il modo in cui le proposte sono state recepite dall'Amministrazione Comunale;
- il video conclusivo del progetto;
- gli incontri effettuati con i proponenti delle tre proposte più votate e lo stato di avanzamento dei progetti o l'eventuale allungamento dei tempi;
- le novità sulle possibili implementazioni della piattaforma <https://partecipa.comune.vignola.mo.it/>;

Verranno anche costantemente aggiornati i proponenti ed i componenti del tavolo di negoziazione del progetto, perché non si perdano le fila degli importanti risultati raggiunti e si prosegua nella via intrapresa.

I componenti del Comitato di Garanzia locale continueranno a monitorare la situazione e a verificare che tutti gli step definiti proseguano secondo le modalità definite, avvalendosi anche della collaborazione dei componenti del tavolo di negoziazione permanente che, tra le proprie finalità, promuove e sostiene la partecipazione dei cittadini.

ALLEGATI alla Relazione finale

1. Rendicontazione economico-finanziaria
 - 1.a. - Impegni di spesa e buoni d'ordinazione
 - 1.b. - Fatture elettroniche
 - 1.c. - Liquidazioni
 - 1.d. - Mandati di pagamento
2. Dati personali
3. Delibera di G.C. n. 146 del 09.12.2020 di approvazione partecipazione Bando 2020
4. Delibera di C.C. n. 35 del 29.03.2021 approvazione patto di partecipazione
5. Lettera a Ente Decisore
6. Delibera di G.C. n. 95 del 23.08.2021 presa d'atto del DocPP