

Relazione finale "Verde Acceso"

Khora Lab aps - Institute for territorial development and social innovation

Data presentazione progetto *14/10/2019*

Data avvio processo partecipativo *11/01/2020*

Data presentazione relazione finale *29/10/2020*

*Progetto partecipativo finanziato con il contributo della Regione Emilia-Romagna ai sensi della Legge regionale 15/2018. **Bando tematico 2019.***



1) RELAZIONE SINTETICA

Sintesi descrittiva del progetto, descrivendo tutti gli elementi che consentano, anche ai non addetti ai lavori, di comprendere il processo partecipativo:

Il processo partecipativo ha avuto come oggetto la definizione di un modello operativo per la gestione del patrimonio verde del comune di Camposanto. Il percorso partecipativo ha portato alla redazione di un documento finale condiviso dagli attori presenti denominato *Linee guida dell'amministrazione, delle realtà e dei cittadini attivi del Comune di Camposanto per la costruzione dell'amministrazione condivisa*. Tale documento sarà la base attorno a cui discutere in futuro per l'adozione di un vero e proprio patto cornice sia per la stipula di patti di collaborazione e la possibilità di redigere e stipulare un patto cornice per la cura condivisa del patrimonio verde di Camposanto.

Infatti, il modello proposto mira alla gestione condivisa di un'area di verde pubblico tra quelle selezionate durante il percorso partecipato e non solo, per diventare la proposta di patto di collaborazione pilota tra comunità ed amministrazione. Le linee guida saranno lo strumento utile per valorizzare le risorse del territorio e il rapporto tra il luogo e gli abitanti, capaci di favorire l'innescare di sinergie inedite capaci di ampliare la condivisione delle scelte della pubblica amministrazione, e individuare forme di concertazione e di democrazia diretta con la partecipazione della comunità, in conformità con quanto stabilito dal quadro normativo regionale ed in particolare dalla L.r.15/2018 articolo 17, comma 2 lettera d.

La redazione delle linee guida è stata possibile grazie alla partecipazione costante delle realtà locali che sono state coinvolte, oltre alla stessa amministrazione, tra cui alcune associazioni culturali, centri di aggregazione sociale e portatori di interesse vari (comitati di genitori, associazione che si occupano di sviluppo locale, singoli cittadini e gruppi di cittadini non costituiti formalmente).

Ai fini organizzativi, sono stati attivati due strumenti previsti dalla normativa: il Tavolo di Negoziazione (TdN) e il Comitato di Garanzia Locale (CGL). Inoltre, l'attivazione di un processo incrementale di coinvolgimento (coadiuvato dall'analisi della rete sociale degli attori) ed una efficace azione di comunicazione ha permesso di attivare una moltitudine di attori locali ed extra-locali.

L'intervento proposto ha perseguito con chiarezza gli obiettivi dell'Agenda 2030 ed in particolare per gli aspetti che concernono il punto b) Resilienza del territorio, qualità ambientale nella sezione "modelli collaborativi per lo sviluppo sostenibile e per la progettazione e riqualificazione di spazi urbani pubblici o privati ad uso pubblico, anche improntati alla cooperazione e co-gestione dei beni comuni urbani".

2) DESCRIZIONE, OGGETTO E CONTESTO DEL PROCESSO PARTECIPATIVO

| | |
|-------------------------|-----------------|
| Titolo del progetto: | Verde Acceso |
| Soggetto richiedente: | Khora Lab |
| Referente del progetto: | Thomas Malaguti |

Oggetto del processo partecipativo:

Elaborazione, attraverso un percorso partecipativo, di un documento per la gestione condivisa delle aree verdi intese come bene comune. Il documento redatto si chiama **“Linee guida dell’amministrazione, delle realtà e dei cittadini attivi del comune di camposanto per la costruzione dell’amministrazione condivisa”**.

Oggetto del procedimento amministrativo *(indicare l’oggetto e i riferimenti dell’atto amministrativo adottato, collegato al processo):*

Il processo partecipato proposto si pone come strumento utile per la redazione del documento unico per la progettazione (DUP), andando a formare obiettivi operativi innovativi con ricadute positive su tutto il territorio interessato. Rispetto al processo decisionale, la proposta si pone a monte del processo decisionale e ha l’obiettivo di costituire una prima esperienza di co-progettazione con la comunità locale adottando tecniche di democrazia diretta e deliberativa.

Tempi e durata del processo partecipativo *(indicare data di inizio e fine previsti ed effettivi e la durata del processo e la motivazione di eventuali scostamenti. Indicare se è stata richiesta e concessa la proroga ai sensi dell’art.15, comma 3 della L.R. 15 / 2018):*

La data di attivazione del percorso partecipativo è stata 11-01-2020. Secondo il cronoprogramma, la conclusione previsto era fine giugno 2020. Tale scadenza non è stata rispettata dato le condizioni emergenziali verificatesi con la pandemia COVID19 e lo slittamento previsto dalla regione di 83 giorni¹.

L’effettiva conclusione del percorso partecipativo e da intendersi in data 27-09-2020.

Durata: 6 mesi + 83 giorni + proroga di 30 giorni.

Contesto in cui si è svolto il processo partecipativo *(breve descrizione del contesto, cioè ambito territoriale interessato dal progetto, popolazione residente ed altri elementi utili per*

¹ Per maggiori riferimenti si prenda nota della “Modifiche alla D.G.R. n. 1247/2019 -Bando 2019 per contributi a sostegno dei processi di Partecipazione. Trasmissione D.G.R. n. 734/2020”.

comprendere il contesto. In particolare, evidenziare eventuali aspetti problematici rilevanti per il processo):

Il comune di Camposanto è un comune di 3.171 abitanti facente parte dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord, Provincia di Modena. Il territorio comunale è caratterizzato da una grande quantità di verde pubblico che versa in differenti stati di conservazione e che viene percepito e vissuto in maniera diversa dalla cittadinanza.

Infatti, ai parchi di quartiere principali, quali il Parco Augusto Daolio, il parco di Largo Sarzi e il Parco del Partigiano, si affianca una costellazione di spazi verdi di minor estensione incastonata nel costruito che merita di essere mantenuta, custodita e valorizzata, perché partecipa alla formazione di una rete ecologica ed ambientale di pregio che difficilmente si può ritrovare in altri contesti urbani.

Un ulteriore forte elemento caratterizzante il paesaggio camposantese è il viale alberato, che concorre a definire la forma degli spazi pubblici del paese. Questo elemento, assieme a parchi e giardini, collabora per aumentare la resilienza ai cambiamenti climatici (ombreggiando e raffrescando) riducendo le cosiddette isole di calore. Anche se su piccola scala, la successione continua di alberature è funzionale ai corridoi ecologici esistenti nel rispetto della biodiversità, diventando quindi essa stessa ramo del sistema verde da preservare e implementare.

La rete ecologica urbana, costituita quindi da parchi pubblici, giardini e viali alberati, entra poi in sinergia nel territorio comunale con il fiume Panaro e con i suoi argini, nonché con le parti del bosco della saliceta ancora in essere e/o di recente rimboschimento, arrivando a ricoprire - nel loro insieme - il ruolo di importante corridoio ecologico anche a livello provinciale e regionale.

L'importanza paesaggistico-ambientale di questo "corridoio" ecologico è stata rimarcata nel Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) approvato nel 2009, dove parte del territorio di Camposanto è stato individuato come "zona di particolare interesse paesaggistico-ambientale" (art. 39).

Il potenziale socio-culturale degli spazi verdi pubblici di Camposanto diventerà sempre più centrale sotto gli aspetti aggregativi, ricreativi, ludici e turistici anche grazie all'implementazione dell'accessibilità ciclabile del comune. È già in fase di cantiere, infatti, il progetto della CicloVelo 7 che intercetta la direttrice Bologna-Verona e dota il territorio di un'importante infrastruttura di mobilità lenta, valorizzata ulteriormente dal progetto della velostazione che sorgerà nel comune.

Quindi se da un lato il verde pubblico, da risistemare, svolge un ruolo ambientale centrale creando continuità con i corridoi ecologici su varie scale, dall'altro è interessante notare come questo stesso patrimonio verde possa diventare luogo di appropriazione della comunità locale.

Non va inoltre dimenticata la contemporanea attenzione e sensibilizzazione, anche mediatica, verso le tematiche ambientali. Questo tema, sempre più caro alle nuove generazioni che comprendono la necessità di intervenire concretamente nei processi volti alla sua salvaguardia, ha gettato anche a Camposanto semi che è auspicabile fare germogliare fornendo l'humus adeguato al loro sostentamento. Sono sempre maggiori, infatti, le iniziative che portano alla riduzione e al riciclo dei rifiuti e tendono verso un'economia circolare e responsabilizzata. Esempio di questo è l'efficace sistema di raccolta puntuale che ha portato il comune ad essere primo in regione per differenziata, e creato spazi pubblici prima occupati dai cassonetti che necessitano anch'essi di un ripensamento.

A testimonianza di questa rinnovata sensibilità verso l'ambiente e le aree verdi del comune, la sezione locale di Legambiente ha recentemente lanciato l'iniziativa "Puliamo il mondo" che ha riscosso grande partecipazione della comunità chiamata a pulire proprio i parchi pubblici locali (<http://www.comune.camposanto.mo.it/comunicati-stampa/29-settembre-2019.-a-camposantopuliamo-il-mondo>).

In fine, dal punto di vista dei suoi abitanti, Camposanto vede sul proprio territorio il valore percentuale, pari al 15,11% (fonte annuario statistico 2018 del comune di Modena), più elevato di residenti stranieri dell'Unione dei Comuni Area Nord e questa è sicuramente un'opportunità da cogliere per la comprensione dei differenti usi, derivanti da differenti culture, che la comunità fa dei propri spazi.

È opportuno quindi convogliare queste energie propositive nell'elaborazione di strumenti utili alla valorizzazione del patrimonio verde e che sperimentano le contemporanee metodologie di attivazione e di coinvolgimento attivo di tutta la comunità, con cittadinanza e senza, che vive un territorio.

Consulenze esterne (indicare se si è fatto ricorso a consulenze esterne indicandone i riferimenti):

Khora Lab ha attivato le seguenti consulenze esterne con:

Irma Ridolfini - animatrice di comunità e attrice

email: irma.ridolfini@gmail.com

Ambito della consulenza: La sua consulenza ha riguardato principalmente la partecipazione ad alcune attività di animazione e letture di testi selezionati.

Luna Malaguti - communication manager

email - luna.malaguti@gmail.com

Ambito di consulenza: All'interno del progetto, la Dott.ssa Malaguti è stata responsabile della comunicazione e attivazione di comunità. Ha partecipato attivamente nell'organizzazione e gestione di alcune giornate laboratoriali

Giacomo Malaguti - web and graphic designer

email - malaguti.giacomo@gmail.com

Ambito di consulenza: Il Sig. Malaguti è stato responsabile per la progettazione, creazione ed aggiornamento del sito internet nonché per la realizzazione di video e grafica coordinata.

Inoltre è stata coinvolta anche l'associazione:

LABSUS - Laboratorio per la Sussidiarietà nella figura di **Pasquale Bonasora** - consigliere nazionale

email: info@labsus.net; bonasora@labsus.net

Ambito di Consulenza: formazione e consulenza in merito alla redazione delle linee guida.

3) PROCESSO PARTECIPATIVO

Se il processo si è articolato in fasi, indicare, per ogni singola fase, tutti i dati richiesti e sotto elencati.

Descrizione del processo partecipativo:

Il percorso ha avuto inizio con la presentazione organizzata presso la sala consiliare del Comune di Camposanto, a gennaio 2020 (**Incontro n. 1**). L'incontro è stata l'occasione per i promotori del progetto e i soggetti partner di **presentarsi alla comunità, raccontare le motivazioni** che hanno portato alla scrittura del progetto, **esplicitare gli obiettivi** le sue fasi operative previste, ma anche un primo momento per **ascoltare la cittadinanza** ponendo l'accento su alcuni termini quali: cura, verde, acceso. A conclusione della giornata ad ogni partecipante è stato donato un "pensiero verde", ovvero una piccola pianta ai fini di "prendersene cura". Tale escamotage è stato utile per iniziare una prima pratica sul tema della cura, suggellando così l'inizio del percorso partecipativo vero e proprio.

Le attività laboratoriali

Incontro n.2 - Esplorazione Verde: una passeggiata che ha visto l'attraversamento di luoghi pubblici e privati significativi per la comunità, ma anche spazi marginali sconosciuti a molti.

Incontro n.3 - Mappatura e stimolo dell'immaginario: l'incontro ha previsto due attività: (i) la mappatura dello stato di fatto; (ii) stimolo dell'immaginario attraverso la presentazione di alcuni casi studio.

Incontro n.4 - Risorse e patti di collaborazione (Prendersi Cura): durante questo incontro ci si è concentrati principalmente sulla mappatura delle risorse e la presentazione e strutturazione del Patto di collaborazione quale strumento attraverso cui co-responsabilizzare gli attori in gioco.

Incontro n.5 - Presentazione Linee Guida per il Patto (bozza): durante l'incontro si è potuto coinvolgere ancora una volta la cittadinanza in un racconto collettivo di quello che è stato l'intero percorso e di come questo possa continuare un suo cammino. Sono state presentate le linee guida del patto di collaborazione cornice e preso nota di integrazioni.

Inoltre, il percorso ha previsto **due incontri (A e B) di accompagnamento e formazione della pubblica amministrazione su tematiche di amministrazione condivisa**, da parte del soggetto partner del progetto Labsus - Laboratorio per la sussidiarietà².

Chiusa del percorso

Il percorso partecipativo si è concluso con la co-progettazione ed organizzazione della giornata "Puliamo il Mondo - Passeggiata al Bosco della Saliceta" (**Incontro n.6 - Semi di domani**) organizzata con le realtà locali, e Legambiente e il Consorzio della Bonifica Burana. I partecipanti hanno avuto modo di conoscere l'esito del percorso "Verde Accesso" e le principali indicazioni derivanti dalla stesura delle linee guida.

***Azioni di adattamento organizzativo dovuto al COVID19**

² Per maggiori informazioni sulle attività di LABSUS visita il seguente sito: <https://www.labsus.org/>

L'emergenza sanitaria ha avuto influenza sia nella dilatazione del calendario delle attività sia nelle possibilità di mantenere l'interesse della comunità verso il processo. A tal proposito si è deciso, nell'impossibilità di proseguire con la programmazione laboratoriale preventivata, di sperimentare tecniche di coinvolgimento e condivisione di contenuti online. Due sono stati gli approcci adottati:

- **Coinvolgimento attivo**³. Gli organizzatori hanno selezionato una serie di letture, videogiochi e film in coerenza con le tematiche ambientali ed in particolare con l'uso e gestione del patrimonio verde come bene comune. Alla comunità social sono stati suggeriti alcuni titoli opportunamente selezionati dal gruppo di progetto con il duplice obiettivo di incuriosire, ma anche di ampliare la conoscenza su queste tematiche. In questo senso è stato chiesto alla comunità social di suggerirne altri per amplificare la condivisione di testi, tracce, videogiochi e film.
- **Coinvolgimento passivo**. Attraverso la realizzazione di video di monologhi tematici, realizzati grazie alla collaborazione di un'attrice dell'associazione Nahia che ha dato voce a testi selezionati dal team di progetto. Attraverso questi video si riportava l'attenzione sui termini "incontrati" durante l'evento iniziale. Per la parola cura è stato letto un passo di "La casa sull'albero" di Bianca Pitzorno; per la parola verde "Visita a un albero" tratto dal libro "Il peso della farfalla" di Erri de Luca e per la parola accendere: "Il lampionaio", un estratto del Piccolo principe di Antoine de Saint-Exupéry. In questo senso, il gruppo di progetto ha portato avanti anche una ricerca lessicale opportunamente tarata sulle esigenze di un pubblico ampio, vario ed articolato. I video sono stati pubblicati sulla pagina FB dedicata al progetto nonché sul canale youtube⁴ di Khora lab.

Contestualmente, per aumentare il coinvolgimento della comunità di Verde Acceso, si è richiesto ai partecipanti di condividere foto e testimonianze di come stesse crescendo la pianta donata durante il primo incontro. Le numerose foto pervenute sono state poi pubblicate sulla pagina FB di Verde Acceso.

Elenco degli eventi partecipativi:

| NOME EVENTO | LUOGO SVOLGIMENTO | DATA EVENTO |
|--|---|-------------|
| 1 - Apertura e presentazione | Sala consiliare del Comune di Camposanto | 11/01/2020 |
| 2 - Esplorazione verde | percorso all'interno del Comune di Camposanto | 15/02/2020 |
| A - Primo incontro formazione | Sala consiliare del Comune di Camposanto | 19/02/2020 |
| 3 - Mappatura e stimolo dell'immaginario | Parco sonoro Augusto Daolio, Camposanto | 20/06/2020 |
| 4 - Prendersi cura | Parco sonoro Augusto Daolio, Camposanto | 04/07/2020 |

³ Per maggiore informazioni: <https://www.facebook.com/verdeaccesocamposanto/>

⁴ Per maggiore informazioni visita il link:

<https://www.youtube.com/watch?v=RXWUwAGK1hs&feature=youtu.be&fbclid=IwAR07qaPWfnt6m4xuruyvF8UiDon1vhzC-LmV31MpgNcn2YrzgKHEd5lpVyo>

| | | |
|---------------------------------|--|------------|
| 5 - Linee guida per il Patto | Parco del Partigiano, Camposanto | 18/07/2020 |
| B - Secondo incontro formazione | On line | 21/09/2020 |
| 6 - Semi di Domani | Bosco della saliceta, Comune di Camposanto | 27/09/2020 |

Per ogni evento indicare: **1 - Apertura e Presentazione**

| | |
|--|---|
| Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili) | |
| <i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i> | 39 (vedi all.2) |
| <i>Come sono stati selezionati:</i> | tramite comunicazione social, orale e cartacea |
| <i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i> | Buona rappresentanza della comunità: amministratori, associazioni, singoli cittadini in età lavorativa e pensionati |
| <i>Metodi di inclusione:</i> | facilitazione |
| Metodi e tecniche impiegati: | |
| <p>L'occasione di aprire e presentare il progetto alla comunità ci ha permesso di attuare una serie di tecniche di comunicazione e gestione di comunità. In particolare, dopo una presentazione frontale delle principali tematiche dell'iniziativa è stato possibile mettere in atto due modalità di coinvolgimento :</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Attività di ingaggio dei partecipanti attraverso la tecnica dell'ascolto attivo per raccogliere le prime aspettative e necessità rispetto al tema di progetto. In un momento di convivialità le persone sono state invitate ad indicare in modo anonimo il significato che per loro hanno le parole: cura, verde, acceso; ● Iniziativa di presa di coscienza e responsabilizzazione. Agli invitati sono stati donati dei vasi contenenti semi di "viola pansè" allo scopo di iniziare un processo di cura verso un qualcosa che ha acquisito - all'interno di questo contesto - un valore collettivo. <p>Entrambe le tecniche sono state apprezzate in quanto hanno permesso ai partecipanti di prendere dimestichezza (sia a livello teorico che pratico) con i termini come cura, verde acceso e favorito un primo momento di contatto, conoscenza diretta e dialogo con gli organizzatori del progetto.</p> | |
| Breve relazione sugli incontri: | |
| <p>Sabato 11 gennaio 2020 il processo partecipativo Verde Acceso ha preso ufficialmente il via. Ospitati nella sala consiliare del Comune di Camposanto e alla presenza dei partner del progetto e di una trentina di cittadini, l'associazione Khora Lab ha presentato i temi e le tappe del percorso. Al termine della presentazione abbiamo offerto un piccolo rinfresco mentre insieme ai partecipanti abbiamo iniziato a confrontarci sul tema del patrimonio Verde raccogliendo suggestioni e pensieri.</p> | |
| Valutazioni critiche: | |
| <p>In fase di organizzazione dell'evento l'aspettativa ipotizzata di presenti era stata di 20 persone, aver dunque avuto 33 partecipanti può essere considerato un buon successo dell'iniziativa di lancio ed un elemento di positività in prospettiva degli incontri che sono seguiti.</p> | |

Non ci sono quindi valutazioni critiche se non la presa di consapevolezza della scarsa attitudine all'uso di un lessico che fa riferimento ai temi trattati. A questo proposito si è voluto, fin da subito, lavorare alla costruzione di un lessico condiviso con la comunità.

Per ogni evento indicare: **2 - Esplorazione Verde**

| | |
|--|--|
| Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili) | |
| <i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i> | 61 (vedi all.2) |
| <i>Come sono stati selezionati:</i> | tramite comunicazione social, orale e cartacea |
| <i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i> | Ottima rappresentanza della comunità: amministratori, associazioni, singoli cittadini in età lavorativa, studenti e pensionati |
| <i>Metodi di inclusione:</i> | facilitazione, performance teatrale, racconto, condivisione, esplorazione |

Metodi e tecniche impiegati:

L'attività di esplorazione verde è consistita in una passeggiata critica attraverso le aree verdi (pubbliche e private) che caratterizzano il comune di Camposanto. In seguito le tre fasi dell'incontro.

Apertura della passeggiata

Lancio di **un sondaggio** attraverso 3 domande poste ai partecipanti prima dell'inizio della passeggiata, a cui le persone hanno avuto la possibilità di dare risposta attraverso una parola, una frase, un disegno, da annotare all'interno dei quaderni lasciati ad ognuno/a di loro.

Svolgimento

Passeggiata di quartiere, ingaggiando i soggetti partner nel racconto del territorio in cui operano, in particolar modo l'associazione Nahia attraverso la lettura di testi, capaci di stimolare l'immaginario dei/delle partecipanti.

Conclusione

L'incontro si è concluso con **un'attività corporea**, dedicata al tema del prendersi cura in cui i/le partecipanti sono entrati/e in relazione tramite elementi profumati. L'attività ha cercato di sottolineare come la cura e la fiducia reciproca nascano da attività di condivisione e relazione.

Breve relazione sugli incontri:

Sabato 15 Febbraio abbiamo esplorato Camposanto alla ricerca di prati, alberi e aree verdi che entreranno a far parte della mappatura del progetto. Molte persone hanno partecipato, un mix di generazioni e aspettative diverse. Si è partiti dal circolo ARCI Fermata 23 e si è esplorato Camposanto guidati da Khora Lab e accompagnati dalle letture di Nahia, annotando sui quaderni verdi impressioni, desideri, cose che piacciono e quelle che vorremmo vedere cambiate. Sono state raccolte tantissime

idee e informazioni che serviranno al prossimo incontro per ragionare sulla cura del verde e le opportunità che potranno germogliare.

Valutazioni critiche:

La passeggiata è da considerarsi ben riuscita e con un risultato di partecipazione ben al di sopra delle aspettative iniziali. La partecipazione di circa una quindicina di bambini e ragazzi ha permesso di raccogliere suggestioni e riflessioni interessanti, da parte di età e generazioni diverse. Non ci sono quindi valutazioni critiche relative all'evento in oggetto.

Per ogni evento indicare: **3 - Mappatura e stimolo dell'immaginario**

| | |
|---|---|
| Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili) | |
| <i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i> | 16 (vedi all.2) |
| <i>Come sono stati selezionati:</i> | tramite canali istituzionali e inviti formali |
| <i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i> | buona rappresentanza della comunità |
| <i>Metodi di inclusione:</i> | facilitazione, focus group, lettura |
| Metodi e tecniche impiegati: | |
| A seguito della passeggiata, i partecipanti sono stati invitati a riflettere in maniera più approfondita sulla mappatura delle aree verdi (tali e/o percepite). In parallelo, gli animatori hanno presentato una serie di esempi e/o iniziative ai fini di aprire la mente verso nuove possibilità di uso e gestione degli spazi. In seguito le tre fasi dell'incontro. | |
| <u>Apertura del laboratorio</u> | |
| Il laboratorio è iniziato con una attività introduttiva , per favorire la conoscenza delle persone presenti. | |
| <u>Svolgimento</u> | |
| Il focus group è iniziato (ri)percorrendo su una mappa stampata la passeggiata svolta all'incontro precedente. L'uso delle fotografie ha aiutato ad individuare i luoghi chiave del percorso sulla mappa e a raccogliere informazioni rispetto alle percezioni di quei luoghi. Una volta presa confidenza con la mappa si è chiesto ad ognuno di indicare sulla mappa il luogo che vuole accendere di Camposanto e con un filo colorato si è lasciato traccia sulla mappa del percorso che ognuno/a fa dalla propria abitazione a quel luogo, fino a definire una mappa fatta di percorsi e luoghi di prioritario interesse per i/le presenti. L'ascolto della cittadinanza si è mescolato al racconto di casi studio che potessero favorire lo stimolo dell'immaginario dei/delle presenti per la cura delle aree verdi di Camposanto. A rendere il tutto più dinamico e giocoso sono stati utilizzati oggetti del quotidiano come strumento di facilitazione del proprio racconto. | |
| <u>Conclusione</u> | |
| Come attività conclusiva e di alleggerimento si è proseguito attraverso una lettura espressiva . Questo ha permesso di facilitare la conclusione dell'incontro lasciando ai partecipanti ulteriori elementi di riflessione ed immaginazione | |
| Breve relazione sugli incontri: | |

Il laboratorio si è aperto ripercorrendo sulla mappa il percorso fatto durante l'esplorazione verde del 15 febbraio 2020. Per rievocare le sensazioni di quel momento si sono mostrate le foto dei luoghi attraversati, riportando anche i risultati del sondaggio fatto durante l'esplorazione in cui si è chiesto ai partecipanti di indicare:

- quale è il luogo che gli è piaciuto di più,
- quale il luogo che gli è piaciuto di meno,
- quale il luogo in cui desiderano far accadere qualcosa, il luogo da "accendere".

Inoltre partendo dal lavoro portato avanti sul lessico sono stati raccontati esempi di cura delle aree verdi, così da introdurre lo strumento del Patto di collaborazione e accogliere l'immaginario dei partecipanti.

L'incontro si è concluso con una lettura espressiva del testo di Italo Calvino "Marcovaldo - La città tutta per lui".

Valutazioni critiche:

Riduzione del numero di partecipanti di cui non è semplice individuare la motivazione visto il contesto di emergenza sanitaria in cui ci trovavamo.

Per ogni evento indicare: **4 - Prendersi cura**

| | |
|---|---|
| Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili) | |
| <i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i> | 17 (vedi all.2) |
| <i>Come sono stati selezionati:</i> | tramite comunicazione social, orale e cartacea |
| <i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i> | Buona rappresentanza della comunità: pensionati, associazioni e singoli cittadini in età lavorativa |
| <i>Metodi di inclusione:</i> | facilitazione focus group, gioco dei ruoli |
| Metodi e tecniche impiegati: | |
| Il metodi e le tecniche di coinvolgimento della comunità sono state multiple ed opportunamente tarate a seconda delle esigenze di ogni fase. In seguito le tre fasi dell'incontro. | |
| <u>Apertura del laboratorio</u> | |
| Il laboratorio è iniziato con un'attività rompighiaccio sulla parola "cura". Disposti in cerchio, ai/alle presenti è stato chiesto di fare un gesto di cura e, nel caso se ne sentisse la necessità, di spiegarlo con poche parole a tutti gli altri. Ogni gesto è stato ripetuto successivamente da tutto il gruppo, creando così un ambiente scongelato, semplice e genuino. | |
| <u>Svolgimento</u> | |
| Attraverso un focus group si è costruito un pensiero collettivo riguardo alle opportunità e alle risorse presenti a Camposanto. Una volta concertati i bisogni interni e esterni, le opportunità e le risorse, condiviso l'immaginario, si è passati alla definizione delle attività da svolgere e ad una prima verifica dell'ingaggio dei/delle presenti. | |
| Con un gioco e uno scambio di ruoli si è facilitata l'individuazione delle attività che i presenti si possono impegnare a portare avanti per rendere possibile la realizzazione dell'immaginario emerso fino a questo laboratorio, quindi l'individuazione di attività e dei ruoli. | |

In un primo momento sono stati dati ai partecipanti un foglio e dei colori affinché disegnassero, in maniera molto semplice, l'attività di cura per cui intendevano proporsi.

Successivamente si sono formate delle coppie all'interno delle quali, aiutandosi con il disegno, ognuno si è presentato all'altro/a e ha raccontato la propria proposta. A questo punto i due componenti della coppia si sono scambiati il disegno e in uno scambio di ruoli, tornando in cerchio, ognuno si è presentato/a nel ruolo del/la proprio/a "partner", raccontando il più fedelmente possibile l'iniziativa proposta dall'altro/a.

Conclusione

Attraverso l'**attività corporea conclusiva** si sono ripresi i gesti di cura dell'attività di apertura del laboratorio: sono gli stessi o il laboratorio ne ha suggeriti di nuovi? Questa volta, invece che ripetere i gesti singolarmente, si è creata una sequenza di movimenti che li ha racchiusi tutti, come a creare una vera e propria danza della "nostra" cura.

Breve relazione sugli incontri:

Prendersi cura può sembrare un'azione scontata ma richiede una discreta dose di organizzazione e la capacità di condividere competenze e risorse. In questa giornata il laboratorio di Verde Acceso ha lavorato con i partecipanti del processo di partecipazione nel costruire insieme la rete di potenziali realtà e persone che potranno contribuire a prendersi cura del patrimonio verde di Camposanto.

Valutazioni critiche:

La presenza e l'ingaggio di realtà extraterritoriali e la presenza di persone provenienti da fuori regione ma interessate a partecipare alla giornata per conoscere le attività del processo di partecipazione pubblica da un lato ci è sembrato un buon segno di interesse, dall'altro ci rendiamo conto della difficoltà a coinvolgere ulteriori abitanti del comune di Camposanto.

Per ogni evento indicare: **5 - Linee guida per il Patto**

| | |
|--|---|
| Partecipanti (da compilare se i dati sono disponibili) | |
| <i>Chi e quanti (quante donne, uomini, giovani):</i> | 19 (vedi all.2) |
| <i>Come sono stati selezionati:</i> | tramite comunicazione social, orale e cartacea |
| <i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i> | Buona rappresentanza della comunità: pensionati, associazioni e singoli cittadini in età lavorativa |
| <i>Metodi di inclusione:</i> | facilitazione, lettura condivisa |

Metodi e tecniche impiegati:

Ai fini di una maggiore condivisione dei risultati delle linee guida per la gestione delle aree verdi sono state utilizzate tecniche di lettura corale. In seguito le tre fasi dell'incontro.

Apertura laboratorio

Il laboratorio è iniziato con un'**attività rompighiaccio** che ha favorito la conoscenza dei presenti, vista la partecipazione di nuove persone, attraverso l'espressione di 3 termini che descrivono l'azione di ognuno

all'interno della propria realtà e del progetto Verde Acceso. L'attività è stata svolta in cerchio ed è stato chiesto ad ognuno/a di utilizzare per descriversi una delle tre parole usate dalla persona precedente, così da evidenziare i punti in comune tra i/le presenti.

Svolgimento

Lo svolgimento del laboratorio ha visto come attività centrale la **lettura corale** (ognuno dei presenti è stato invitato a partecipare) del testo delle linee guida, che ha visto ogni persona scegliere una parte del testo e leggerla a tutti/e ad alta voce, in un contesto di dialogo e confronto.

Conclusione

Attività corporea di chiusura in cui ad ognuno/a è stato chiesto di salutarci con un gesto, che non fosse un saluto, ma piuttosto un augurio per la prosecuzione del progetto, l'espressione del proprio sentire in seguito all'attività svolta insieme.

Breve relazione sugli incontri:

La costruzione condivisa delle linee guida per la cura del patrimonio verde ha finalmente trovato un testo che descrive come la comunità, che si è raccolta attorno a Verde Acceso, intende impegnarsi per gestire il rapporto condiviso di cura e favorire la partecipazione e la sensibilizzazione dei temi emersi durante i laboratori verso la collettività.

Il laboratorio è iniziato con un'attività per permettere l'emersione dei termini che descrivono l'azione e i temi che ogni partecipante porta all'interno del processo e come questi siano legati tra loro. Si è poi proceduto a leggere insieme il testo del patto che contiene le linee guida costruite durante il percorso partecipativo, a cui è seguito uno scambio ed un dibattito sul testo e sul suo contenuto.

Valutazioni critiche:

Nonostante la partecipazione all'incontro di ulteriori abitanti di Camposanto è un pensiero condiviso la difficoltà di coinvolgere ulteriori abitanti in attività che promuovono la collaborazione nel comune di Camposanto.

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

Indicare anche se è stato rilevato il grado di soddisfazione dei partecipanti e con quali strumenti:

Attraverso attività corporee utili anche ad abbattere le distanze tra i presenti ed aprirsi all'altro condividendo in forme diverse il portato individuale di ogni incontro, si è potuto rilevare il valore di crescita personale e di coscientizzazione, talvolta anche formativo/educativo, del percorso messo in atto.

Dal punto di vista della soddisfazione legata al percorso è possibile rilevare un processo di "fidelizzazione" nonché senso di appartenenza di alcuni attori, che hanno partecipato in modo assiduo e continuativo alle attività, dimostrando la buona riuscita del loro coinvolgimento.

Parallelamente il numero crescente di partecipanti nelle fasi successive al periodo di *lockdown* dimostra che il percorso è stato percepito come importante dai partecipanti e che i temi della cura sono oggetto di inclusione e opportunità di innovazione per la comunità di Camposanto.

Infine, è inutile negare tuttavia che il confinamento è stato motivo dissuasivo così come il rischio percepito di insicurezza a partecipare ad eventi pubblici. Tali circostanze hanno limitato la portata del progetto visto e considerato il numero molto alto di adesioni nel periodo pre-covid.

4) TAVOLO DI NEGOZIAZIONE

Componenti (nominativi e rappresentanza):

Al tavolo di negoziazione hanno visto presenti sin dall'inizio del percorso i seguenti componenti:

Thomas Malaguti, Camilla Falchetti, Luca Pinnavaia, Erblin Berisha [Khora Lab]
Giacomo Malaguti, Luna Malaguti [Fermata 23]
Irma Ridolfini [Tipi - Associazione Nahia]
Giacomo Vincenzi, Cinzia Bellodi, Andrea Resca [Amministrazione di Camposanto]

Si sono aggiunti durante il percorso:

Valentina Pasquini [Comitato Genitori]
Ahmed Dahhaouy [Associazione Nuova Generazione]

Numero e durata incontri:

Il TdN in qualità di gestore del percorso partecipativo si è riunito 6 + 1 volte:

- 1° incontro: 11 gennaio 2020;
- 2° incontro: 15 febbraio 2020;

Dopo l'interruzione COVID19

- 3° incontro: 04 giugno 2020;
- 4° incontro: 20 giugno 2020;
- 5° incontro: 04 luglio 2020;
- 6° incontro: 18 luglio 2020.

Per l'approvazione della DocPP, il TdN si è riunito in via telematica in data:

- 7° incontro: 5 ottobre 2020

Generalmente gli incontri hanno avuto una durata media di 60 minuti. Ogni incontro è stato preceduto dall'invito a partecipare con l'invio del relativo ordine del giorno e seguito dalla redazione e convalida del verbale dell'incontro (per maggiori informazioni vedere [Allegato 4_Report Tavolo di Negoziazione](#)).

Link ai verbali:

I verbali e le modalità di adesione al TdN sono consultabili seguendo i link:

Verbali: <https://www.verdeaccesso.org/la-guida/>

Inoltre il sito internet dedicato offre un approfondimento sulle modalità di iscrizione al tavolo mettendo a disposizione dei cittadini un modulo online di iscrizione.

Modalità di iscrizione:

<https://www.verdeaccesso.org/wp-content/uploads/2020/03/Modulo-di-Richiesta-Adesione-al-TdN.pdf>

Valutazioni critiche:

Il Tavolo di Negoziazione come strumento di coordinamento è senz'altro efficace. La difficoltà operativa che si riscontra è principalmente di carattere comunicativo. Non è stato semplice coinvolgere la comunità locale ad aderirvi in quanto viene percepito come organo prettamente formale e quindi di "responsabilità". Questo è anche dovuto alla non piena conoscenza dello strumento.

5) COMITATO DI GARANZIA LOCALE *(compilare solo se costituito)*

Componenti (nominativi):

Luca Cantelli; Margherita Delmonego; Clara Garofalo; Monia Guarino

Numero incontri:

Il Comitato di Garanzia Locale ha avuto la possibilità di incontrarsi tre (3) volte di cui due in forma di teleconferenza.

1 - 11.01.2020

2 - 29-01-2020

3 - 24-09-2020

Link ai verbali:

Inserire i riferimenti dei tre verbali caricati sul sito web del Processo Partecipativo Verde Acceso

<https://www.verdeaccesso.org/la-bussola/>

Valutazioni critiche:

Esiti del monitoraggio delle azioni di progetto

Rispetto delle azioni previste in fase di proposta progettuale

Sito web

Come previsto è stato realizzato il sito web rintracciabile dal sito della Regione Emilia Romagna e all'indirizzo <https://www.verdeaccesso.org/>

Laboratori

I laboratori sono stati svolti come previsto, la partecipazione iniziale è stata superiore alle aspettative, ridotta in seguito al lockdown ma comunque formata da un gruppo fidelizzato di persone a dimostrazione dell'ottimo processo di coinvolgimento della cittadinanza.

Formazione per la pubblica amministrazione

L'evento si è svolto regolarmente come previsto in fase di pianificazione, rispettando tempistiche e azioni previste.

Tavoli di negoziazione

Durante la durata del progetto sono stati organizzati 6+1 incontri del Tavolo di Negoziazione, superando le aspettative del Comitato di Garanzia.

Esito: POSITIVO

Rispetto delle tempistiche

Le tempistiche del progetto sono state rispettate nonostante le interferenze causate dall'emergenza sanitaria e con le dovute modifiche legate alla fruizione da parte dei partecipanti. Le comunicazioni delle variazioni causate dal lockdown e dalla necessità di distanziamento fisico sono state efficaci e chiare.

Esito: POSITIVO

Monitoraggio della partecipazione in relazione alle aspettative

Il monitoraggio si è svolto in parte in presenza ed in parte a distanza rispettando le aspettative iniziali.

Le azioni di monitoraggio hanno prodotto 6 report dettagliati, che hanno permesso al Comitato di Garanzia di monitorare l'andamento del progetto parallelamente al suo svolgimento.

Esito: POSITIVO

Esiti del monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi del progetto

Gli obiettivi iniziali del progetto sono stati rispettati. Il primo incontro con la cittadinanza ha portato una partecipazione superiore a quella prevista. I partecipanti di differenti età (anche se in maggior numero tra i 40 e i 60 anni) hanno permesso di raccogliere spunti e riflessioni diversi e intergenerazionali.

La pandemia ha portato a dover riorganizzare le modalità di interazione scegliendo quindi i canali dei social network. La scelta di pubblicare sul canale YouTube delle letture svolte da Irma Ridolfini di Nahia è

stato un modo per permettere anche ai partecipanti con meno dimestichezza con la tecnologia di poter fruire delle attività. Risulta difficile valutare il successo o meno di momenti virtuali impreveduti e quindi ai quali i partecipanti non erano stati accompagnati. Hanno comunque permesso di mantenere aperta la comunicazione e di svolgere a distanza l'azione di dialogo. In un certo senso il processo non si è interrotto del tutto.

Il ritorno alle attività in presenza ha mostrato un gruppo di persone fidelizzato a dimostrazione dei risultati positivi del progetto stesso. Il paradosso è stato il dover limitare il numero di partecipanti a causa dello stato di emergenza sanitaria.

Tra i suoi obiettivi, il progetto si proponeva di sensibilizzare la comunità verso il verde come bene comune e creare sinergie tra i cittadini, promuovere consapevolezza in merito ai "patti di collaborazione", promuovere la conoscenza dei luoghi, riconoscere la creatività del territorio ed

introdurre pratiche di innovazione sociale place-based. Il comitato di garanzia riconosce il raggiungimento degli obiettivi del progetto. Le attività svolte hanno creato le basi di una riscoperta e una nuova consapevolezza in merito al verde urbano e al suo valore come bene comune per i cittadini. La creatività del territorio è stata valorizzata tramite il coinvolgimento di altre realtà locali (Fermata 23, Nahia, etc.), e le azioni svolte durante il periodo di lockdown sono ulteriormente andate in questa direzione. Il terreno sembra essere fertile per la creazione di un patto di collaborazione tra cittadini e amministrazione.

Esito: POSITIVO

Monitoraggio sugli atti decisionali del progetto

Molto positivo l'evento di chiusura del progetto, svoltosi sabato 27 settembre in collaborazione con Legambiente per il progetto "Puliamo il mondo" in cui Khora lab, in un momento di restituzione, ha raccontato i risultati raggiunti e l'evoluzione del percorso. L'intento futuro è che il comune di Camposanto possa stipulare patti di collaborazione dato che ad oggi non ha un Regolamento sui beni comuni.

Per quanto concerne il percorso di consegna del DocPP al Tecnico di Garanzia, questo è stato effettuato nei termini previsti. Khora Lab e gli altri attori coinvolti si impegnano a seguire queste fasi finali per raggiungere l'ultimo, ovvero l'invio all'amministrazione comunale di Camposanto che dovrà dibattere e accogliere quanto emerso dal percorso.

E' stato raggiunto un obiettivo non facente parte del processo ma risultato delle buone pratiche attuate: l'amministrazione ha dato la sua disponibilità a mettere a disposizione strumenti e attrezzatura per la cura del verde (vanghe etc) creando così una collaborazione continua tra amministrazione e cittadini che si accordano per raggiungere l'obiettivo.

Esito: POSITIVO

6) COMUNICAZIONE ED INFORMAZIONE

Descrivere le attività di comunicazione utilizzate per diffondere nella comunità interessata la conoscenza del processo partecipativo, le informazioni per poter partecipare e le informazioni relative agli esiti del processo quali, ad esempio, verbali degli incontri e/o report intermedi o finali per i partecipanti o altri strumenti. Elencare gli strumenti informativi e di comunicazione utilizzati:

La comunicazione di Verde Acceso si è avvalsa di molteplici strumenti divulgativi, sia offline sia online.

Al momento di avvio del processo, per arrivare a coinvolgere direttamente più realtà locali possibili, si è effettuata una campagna di volantinaggio e affissione di locandine nei luoghi strategici cittadini e dell'unione dei comuni, come esercizi pubblici, biblioteche, scuole e bar.

L'attività comunicativa offline è stata portata avanti anche tramite il coinvolgimento diretto dei promotori all'interno di altri eventi portati avanti dalle associazioni locali come la festa natalizia organizzata dal Comitato Genitori delle scuole di Camposanto e presenziando a riunioni della consulta delle associazioni per poter raccontare personalmente del percorso.

A queste attività offline si è aggiunto l'uso intenso dei mezzi giornalistici tradizionali con la diffusione di comunicati stampa, l'inserimento di flyer nei giornali in edicola e la partecipazione a un programma televisivo locale totalmente dedicato al percorso.

Parallelamente si è svolta una forte campagna comunicativa online utilizzando differenti social e il sito internet dedicato, dove sono raccolti anche i report degli incontri laboratoriali e i verbali del tavolo di negoziazione e del Comitato di Garanzia.

La pandemia e il confinamento hanno impattato su Verde Acceso imponendo la distanza fisica ai partecipanti e ai promotori del percorso. Costretti ognuno nelle proprie abitazioni sono cresciuti significativamente i momenti di incontro online e telefonici, già base di un confronto prima della chiusura. Questi, causa le nuove esigenze e costrizioni, sono diventati cardine del dialogo tra i promotori per la progettazione di contenuti mirati a non far cadere l'interesse e la partecipazione delle persone sul cammino di Verde Acceso.

A fronte della pandemia i canali social di Verde Acceso hanno dato modo di mantenere vivo l'interesse dei partecipanti al processo, ampliando anche il pubblico che poteva interagire. Quattro sono stati principalmente gli strumenti messi in campo:

- La strutturazione di un calendario editoriale incentrato sulla proposta di attività da svolgere in casa e affini alle tematiche di Verde Acceso e dell'esplorazione, tema questo del laboratorio svolto prima della chiusura:
 - Consigli di letture
 - La realizzazione di una playlist di brani sulla piattaforma Spotify
 - Consigli di film
 - Consigli di videogiochi
- L'incremento della pubblicazione di fotografie che raccontano la crescita del pensiero verde di cui prendersi cura (una viola) regalato nel primo incontro pubblico ai partecipanti coinvolti nel condividere con noi le loro immagini
- La realizzazione di video nei quali si leggono brani legati ai tre termini che accompagnano il percorso sin dall'inizio e che ha portato alla registrazione del canale you tube di Verde Acceso:
- La partecipazione al progetto Manitese a domicilio dell'associazione Manitese Finale Emilia come momento di incontro, diffusione e racconto del percorso Verde Acceso

Una volta potuto riprendere le attività in presenza si è continuata l'attività di comunicazione sia online che offline.

Strumenti informativi e di comunicazione utilizzati:

- Volantinaggio di materiale informativo cartaceo;
 - Affissione di locandine in luoghi strategici di Camposanto e dei Comuni dell'area Nord;
 - Pagina Facebook dedicata: Verde Acceso Khora lab;
 - Pagina Instagram dedicata: verdeaccesso;
 - Utilizzo del canale YouTube;
 - Comunicazioni mirate ai partecipanti attraverso WhatsApp;
 - Rilancio di post ed eventi tramite i canali social dei principali partner di progetto;
 - Realizzazione del sito internet dedicato: www.verdeaccesso.org
 - Predisposizione di un calendario di comunicati stampa rivolti alle principali testate giornalistiche locali;
 - Diffusione delle comunicazioni informative e organizzative tramite e-mail;
 - Partecipazione in data 21 febbraio 2020 al programma della rete televisiva TRC Modena "Detto tra noi", diretta di 45 minuti interamente dedicata al progetto Verde Acceso;
 - Partecipazione al format di dirette Instagram "Manitese a domicilio" promosso da Manitese Finale Emilia durante il confinamento causato dalla pandemia di Covid-19;
 - Adesione alla giornata promossa da Legambiente Puliamo il Mondo 2020
-

7) COSTI DEL PROGETTO

Risorse umane e strumentali messe a disposizione dagli enti coinvolti e da altri soggetti, quindi dagli stessi già retribuite o fornite a titolo gratuito / volontaristico:

| N. | DESCRIZIONE | ENTE COINVOLTO |
|----|--|----------------|
| 3 | volontari per la realizzazione dei laboratori | Fermata 23 |
| 1 | volontario per la realizzazione dei laboratori | Nahìa |

8) COSTI DEL PROGETTO

Nel corso del processo partecipativo è stata presentata alla Regione una rimodulazione dei costi (entro il 20%) tra le diverse macro-aree di spesa?

| | | | | | |
|--------------------------|----|--------------------------|----|-------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | Sì | <input type="checkbox"/> | No | <input checked="" type="checkbox"/> | x |
|--------------------------|----|--------------------------|----|-------------------------------------|---|

Se è stata presentata la rimodulazione dei costi tra le diverse macro-aree di spesa, indicare la data di invio della comunicazione:

| |
|--|
| |
|--|

8.1) DETTAGLIO PIANO FINANZIARIO A CONSUNTIVO

| MACRO AREE DI SPESA E SOTTO VOCI | A | | | B | C | |
|--|---|---|---|---|--|---------------------------------|
| | Costo totale a CONSUNTIVO del progetto (A.1+A.2+A.3) | Di cui: Quota a carico del soggetto richiedente (A.1) | Di cui: Contributi di altri soggetti pubblici o privati (INDICARE IMPORTO E SOGGETTO) (A.2) | Di cui: Contributo CONCESSO dalla Regione (A.3) | Costo totale a PREVENTIVO del progetto | EVENTUALE SCOSTAMENTO DEI COSTI |
| ONERI PER LA PROGETTAZIONE | | | | | | |
| <i>Gestione del processo, coordinamento e calendarizzazione</i> | 1.000 € | | | 1.000 € | 1.000 € | 0 € |
| <i>Progettazione del processo partecipativo</i> | 2.000 € | | | 2.000 € | 2.000 € | 0 € |
| Totale macro-area | 3.000 € | | | 3.000 € | 3.000 € | 0 € |
| ONERI PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE INTERNO ESCLUSIVAMENTE RIFERITA ALLE PRATICHE E AI METODI | | | | | | |
| <i>Momenti di formazione su patti di collaborazione e regolamenti: incontro e seminario</i> | 1.565 € | | 1.565 € | | 2.000 € | -435 € |
| Totale macro-area | 1.565 € | | 1.565 € | | 2.000 € | -435 € |
| ONERI PER LA FORNITURA DI BENI E SERVIZI FINALIZZATI ALLO SVOLGIMENTO DEI PROCESSI PARTECIPATIVI | | | | | | |
| <i>Conduzione, facilitazione, attività svolte in rete, riprogettazione delle attività da svolgere e redazione reportistica</i> | 6.300 € | | 685 € | 5.615 € | 3.500 € | +2.800 € |
| <i>Materiali e organizzazione laboratori, rimborsi spese, setting incontri, allestimenti e buffet</i> | 178,43 € | | | 178,43 € | 3.000 € | -2.821,57 € |
| <i>Valutazione e monitoraggio</i> | 1.500 € | | | 1.500 € | 1.500 € | 0 € |
| Totale macro-area | 7.978,43 € | | 685 € | 7.293,43 € | 8.000 € | -21,57 € |
| ONERI PER LA COMUNICAZIONE DEL PROGETTO | | | | | | |
| <i>Responsabile per la comunicazione e progettazione grafica</i> | 2.100 € | | | 2.100 € | 1.300 € | +800 € |
| <i>Sito, stampe e inserzioni sui social</i> | 301,92 € | | | 301,92 € | 700 € | -398,08 € |
| Totale macro-area | 2.401,92 € | | | 2.401,92 € | 2.000 € | +401,92 € |
| TOTALI: | 14.945,35 € | | 2.250 € | 12.695,35 € | 15.000 € | -54,65 € |

8.2) DESCRIZIONE PIANO FINANZIARIO A CONSUNTIVO

Descrivere in sintesi le voci di spesa e motivare adeguatamente gli eventuali scostamenti dal piano finanziario predisposto in occasione della domanda di contributo alla Regione:

Relativamente alle voci di spesa sostenute per il progetto Verde Acceso si può osservare quanto segue.

La suddivisione dei costi riferiti alle quattro macroaree di progetto non subisce sostanziali modifiche, e quelle indicate sono necessarie e dettate da impreviste e imprevedibili motivazioni causate dall'emergenza sanitaria e volte al riassetto dell'intero progetto.

Soffermandosi a livello di macroaree progettuali si ha una leggera contrazione della spesa riferita alla formazione che va a compensare un piccolo aumento dei costi per la comunicazione. Nel dettaglio è venuta meno l'organizzazione di un seminario in presenza, rivolto alla cittadinanza, ma l'aumento delle attività on-line ha previsto maggiori oneri per la comunicazione del progetto.

Scendendo di scala, all'interno della macroarea denominata *Oneri per la fornitura di beni e servizi finalizzati allo svolgimento dei processi partecipativi* si nota che la necessaria rinuncia agli incontri in presenza ha causato lo spostamento di risorse previste per i materiali e la gestione ed organizzazione dei laboratori verso la voce inerente la riorganizzazione e riprogettazione del percorso e delle attività da svolgere sia in presenza sia in rete.

8.3) COSTI COMPLESSIVI DI INFORMAZIONE, CITTADINI COINVOLTI E RAGGIUNTI GRAZIE AGLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE

| | |
|---|------------------------------|
| Costi complessivi comunicazione effettivamente sostenuti: | 2.401,92 € |
| Numero totale cittadini coinvolti direttamente nel processo: | 20 persone |
| Numero cittadini raggiunti indirettamente dal processo e ben informati su esso: | 414 (n. di follower FB e IG) |

8.4) RIEPILOGO ANALITICO DOCUMENTAZIONE DI SPESA

(allegare i documenti di spesa: copie degli atti di impegno, i mandati di pagamento e le fatture riportanti il CUP del progetto)

Qualora in fase di redazione della presente Relazione finale (che, si rammenta, va inoltrata alla Regione **entro 30 giorni dalla data di approvazione del Documento di proposta partecipata**) non siano ancora stati emessi i mandati di pagamento, **l'ultima colonna** (Estremi mandato di pagamento) **può non essere compilata**. In tal caso, gli estremi dei mandati di pagamento -e loro copia- devono essere obbligatoriamente inoltrati alla Regione entro 60 giorni, calcolati dalla data del pagamento del saldo del contributo regionale. Tutti gli altri dati contenuti nel sottostante riepilogo vanno comunque compilati, in quanto parte integrante della Relazione finale.

| Oggetto (indicare per esteso) | Atto di impegno (tipo, numero e data) | Beneficiario (nome, cognome, ragione sociale) | Estremi fattura o notula (numero e data) (numero progressivo) | Importo | Estremi atto di liquidazione (numero e data) | Estremi mandato di pagamento (numero e data) |
|--|---------------------------------------|---|---|---------|--|---|
| ONERI PER LA PROGETTAZIONE | | | | | | |
| Progettazione e gestione del progetto Verde Acceso C.U.P. E89I19000060007 | --- | Thomas Malaguti | 005/2020 del 11/04/2020 (10) | 1.000 € | --- | Bonifico - TID C0246079130520 001059406 del 11/09/2020 |
| prestazione professionale di supporto e accompagnamento all'associazione Khora Lab ets per il progetto Verde Acceso [C.U.P. E89I19000060007] effettuata nei mesi di gennaio e febbraio 2020. | --- | Camilla Falchetti | 9 del 27/03/2020 (11) | 1.250 € | --- | Bonifico - TID C0246079201220 001059407 del 11/09/2020 |
| Progettazione del Processo Partecipativo relativo a "Verde Acceso" - Bando Partecipazione 2019, Regione Emilia-Romagna CUP: E89I19000060007 | --- | Luca Pinnavaia | 1 del 09/04/2020 (12) | 750 € | --- | Bonifico - TID C0243037660620 000790160 del 08/07/2020 |
| ONERI PER LA FORMAZIONE PERSONALE INTERNO RIFERITA ALLE PRATICHE E AI METODI PARTECIPATIVI | | | | | | |
| Vs.Ord. 26/11/2019 CUP: E89I19000060007 ----- Attività di formazione interna alla pubblica amministrazione, formazione di un incontro pubblico e supporto formativo alla revisione del testo de Patto di collaborazione, all'interno del progetto Verde Acceso. L'Associazione LABSUS, iscritta nel registro regionale delle Associazioni di Promozione Sociale con provvedimento n. 2334 ai sensi dell'articolo 82 comma 5, del Decreto | --- | Ass. LABSUS | 9 del 10/04/2020 (9) | 1.500 € | --- | Bonifico - TID 20000790124 del 08/07/2020 |

| | | | | | | |
|---|-----|---|--|---------|-----|--|
| Legislativo 117/2017 (codice del Terzo Settore), dal 1° gennaio 2018 è esente dal pagamento dell'imposta di bollo. | | | | | | |
| Soggiorno dal 18/02/2020 al 19/02/2020 - 1 adulto C.U.P. E89I19000060007 | --- | Azienda agricola Le Gazze di Curati Paola | 69 del 07/04/2020 (8) | 50 | --- | Bonifico - TID C0238630220120 000403234 del 06/04/2020 |
| 18/02/2020 - 1 adulto 1 cena | --- | Azienda agricola Le Gazze di Curati Paola | 70 del 07/04/2020 (8) | 15 | --- | Bonifico - TID C0238630220120 000403234 del 06/04/2020 |
| ONERI PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI FINALIZZATI ALLO SVOLGIMENTO DEI PROCESSI PARTECIPATIVI | | | | | | |
| prestazione professionale di supporto e accompagnamento all'associazione Khora Lab ets per il progetto Verde Acceso [C.U.P. E89I19000060007] effettuata da marzo a settembre 2020. | --- | Camilla Falchetti | 11 del 08/10/2020 (22) | 1.200 € | --- | Bonifico - TID C0247658930920 001193890 del 12/10/2020 |
| Compenso per prestazione a Khora Lab di cui euro 2115,39 per Conduzione, facilitazione , attività svolte in rete, riprogettazione delle attività da svolgere e redazione reportistica e euro 240,38 per Valutazione e Monitoraggio. | --- | Erbilin Berisha | 4/20 del 11/10/2020 (23) | 2.450 € | --- | Bonifico - TID C0247658620420 001193888 del 12/10/2020 |
| Facilitazione del processo partecipativo e riprogettazione delle attività da svolgere a seguito dell'emergenza sanitaria - C.U.P. E89I19000060007 | --- | Thomas Malaguti | 10 del 6/10/2020 (20) | 1.450 € | --- | Bonifico - TID C0247806251220 001206578 del 15/10/2020 |
| consulenza drammaturgica per attività con la cittadinanza e realizzazione video nell'ambito del progetto "Verde Acceso" C.U.P. E89I19000060007 | --- | Irma Ridolfini | Ricevuta con ritenuta di acconto del 13/10/2020 (25) | 1.000 € | --- | Bonifico - TID C0247806130020 001206577 del 15/10/2020 (21) (25) F24 |
| Valutazione e monitoraggio del processo partecipativo Verde Acceso - Nuova progettazione delle attività da svolgere per il processo partecipativo Verde Acceso - CUP E89I19000060007 | --- | Luca Pinnavaia | 01/E del 12/10/2020 (24) | 1.700 € | --- | Bonifico - TID C0247806440520 001206579 del 15/10/2020 |
| consulenza drammaturgica per "Esplorazione verde", progetto "Verde Acceso" C.U.P. E89I19000060007 | --- | Irma Ridolfini | Ricevuta con ritenuta di acconto del 06/04/2020 (15) | 75 € | --- | Bonifico - TID (14) (15) F24 |
| Viola cornuta progetto Verde Acceso CUP E89I19000060007 | --- | Monverde di Malagoli Andrea | 0002/A del 09/01/2020 (1) | 18 € | --- | Contanti |
| Varie alimentari - C.U.P.:E89I19000060007 | --- | Moderna Distribuzione Srl | 4007-FV4 del 31/01/2020 (3) | 40,05 € | --- | Bonifico - TID C0238666260420 000406713 del 07/04/2020 |

| | | | | | | |
|---|-----|---|--|--------------------|-----|--|
| Varie Cartoleria PROGETTO VERDE ACCESO - CUP E89I19000060007 | --- | Arcobaleno Blu di Coppi Sara & C. Snc | 119/M del 05/10/2020 (6) | 31 € | --- | Contanti |
| Varie alimentari - C.U.P.:E89I19000060007 | --- | Moderna Distribuzione Srl | 4014-FV4 del 29/02/2020 (7) | 14,38 € | --- | Bonifico - TID C0238666461120 000406731 del 07/04/2020 |
| ONERI PER LA COMUNICAZIONE DEL PROGETTO | | | | | | |
| Responsabile della comunicazione progetto Verde Acceso - C.U.P. E89I19000060007 | --- | Luna Malaguti | 5/20 del 15/04/2020 (13) | 900 € | --- | Bonifico - TID C0243037331220 000790131 del 08/07/2020 |
| Progettazione grafica percorso partecipato Verde Acceso - Khora Lab C.U.P. E89I19000060007 | --- | Giacomo Malaguti | Ricevuta con ritenuta d'acconto del 15/04/2020 (14) | 400 € | --- | Bonifico - TID C0243037410720 000790138 del 08/07/2020 (14) (15) F24 |
| Responsabile della comunicazione progetto Verde Acceso - C.U.P. E89I19000060007 | --- | Luna Malaguti | 14/20 del 30/09/2020 (18) | 600 € | --- | Bonifico - TID C0247658730220 001193889 del 12/10/2020 |
| Progettazione grafica progetto Verde Acceso - C.U.P. E89I19000060007 | --- | Giacomo Malaguti | Ricevuta con ritenuta d'acconto del 07/09/2020 (21) | 200 € | --- | Bonifico - TID C0247657760920 001193887 del 12/10/2020 (21) (25) F24 |
| Pacchetto Hosting Wordpress verdeaccesso.org Durata Servizio dal 10/1/2020 al 10/1/2021 Rif. Ord.Cli. ORD91914334 del 10/01/2020 | --- | Aruba S.p.a. | 20B0030048 del 26/01/2020 (4) | 35,38 € | --- | Bonifico - TID C0234198300520 000017615 del 08/01/2020 |
| Varie stampe - C.U.P. E89I19000060007 | --- | La zerla Società cooperativa sociale | 2A/2020 del 31/01/2020 (5) | 75,74 € | --- | Bonifico - TID C0236923541020 000258218 del 29/02/2020 |
| Varie stampe - C.U.P. E89I19000060007 | --- | Baraldini di Baraldini Maria Vittoria & C. S.a.s. | 115 del 08/04/2020 (16) | 122 € | --- | Bonifico - TID C0243036850320 000790091 del 08/07/2020 |
| Fotocopie A4 Punti zenith 130E C.U.P. E89I19000060007 | --- | Cartoleria Snoopy di Vincenzini Rita | 47/00 del 18/07/2020 (17) | 20 € | --- | Contanti |
| Varie stampe - C.U.P. E89I19000060007 | --- | Baraldini di Baraldini Maria Vittoria & C. S.a.s. | Baraldini di Baraldini Maria Vittoria & C. S.a.s. | 48,80 € | --- | Bonifico - TID C0247806251220 001206578 del 15/10/2020 |
| TOTALI: | | | | 14.945,35 € | | |

9) ESITO DEL PROCESSO

Documento di proposta partecipata

Indicare la **data** in cui è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, all'ente titolare della decisione oggetto del processo partecipativo:

Il DocPP è stato:

- approvato dal TdN in data 05/10/2020;
- trasmesso al Tecnico di Garanzia il 07/10/2020;
- trasmesso al Comune di Camposanto in data 21/10/2020

Se l'ente responsabile, al quale è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, ha approvato un documento che dà atto:

- del processo partecipativo realizzato
- del Documento di proposta partecipata

indicare gli estremi:

Approvazione dell'atto amministrativo (delibera di giunta/consiglio) per avvenuta:

- Conclusione del percorso partecipativo: 28/10/2020
- Approvazione del Documento di Proposta Partecipata (DocPP): 28/10/2020

Influenza del processo partecipativo sulla decisione pubblica correlata all'oggetto del progetto

Indicare se e in quale misura il processo partecipativo ha avuto influenza sulle scelte o sulle decisioni oggetto del processo stesso; in particolare, specificare se l'ente al quale compete la decisione ha tenuto conto dei risultati del processo o se, non avendone tenuto conto, ne ha indicato le motivazioni (indicare anche l'atto di riferimento):

L'amministrazione comunale ha salutato con soddisfazione la partecipazione dei cittadini al progetto e il loro contributo di idee ai fini previsti dallo stesso. A conferma di ciò, ha immediatamente adottato le Linee guida emerse dal processo partecipativo (vedere delibera giunta comunale n. 73 del 28/10/2020) e si rende disponibile per discutere l'introduzione del regolamento sui beni comuni quale cornice normativa indispensabile ai fini di promuovere e stringere patti di collaborazione con i cittadini per la cura delle aree verdi del comune. Le idee e le criticità emerse dal processo partecipativo saranno valutate anche in sede di discussione di contratti di servizio da parte degli uffici competenti nonché oggetto di future progettualità inerenti alla gestione condivisa delle aree verdi comunali.

Risultati attesi e risultati conseguiti

Indicare il grado di efficacia del processo partecipativo in termini di obiettivi raggiunti. In particolare, descrivere i risultati specifici conseguiti e metterli a confronto con i risultati attesi descritti nel progetto presentato alla Regione; se non sono stati raggiunti gli obiettivi prefissati valutare il grado di conseguimento e analizzarne i motivi; indicare se sono stati raggiunti obiettivi non attesi; indicare se e in che modo si riscontra una accresciuta qualificazione del personale dell'amministrazione pubblica coinvolto nel processo partecipativo:

In fase di progettazione e preparazione del Progetto Verde Acceso erano stati individuati i seguenti obiettivi:

1. Sensibilizzare la comunità verso il verde come bene comune e creare sinergie tra i cittadini
2. Promuovere consapevolezza diffusa in riferimento ad una proposta di "patto di collaborazione"
3. Promuovere la conoscenza dei luoghi, riconoscere la creatività del territorio ed introdurre pratiche di innovazione sociale place-based

Risultati da ottenere:

4. registrare 250 presenze alla fine del percorso (aggiornamento in itinere dovuto a COVID19 a 205)
5. sviluppare il documento finale (Docpp): prodotte le Linee Guida per la gestione condivisa del patrimonio verde di camposanto

OBIETTIVI RAGGIUNTI

In riferimento agli obiettivi è possibile dimostrare l'efficacia del processo partecipativo attraverso diversi indicatori e dati a disposizione. In primis la partecipazione agli eventi che è sempre stata in linea con le aspettative se non superiore, un secondo dato riguarda la fidelizzazione di un gruppo di partecipanti che ha arricchito il TdN e creato nuove sinergie tra gruppi organizzati, cittadini e amministrazione.

La consapevolezza riferita al tema "Patto di Collaborazione" è diffusa e ne sono riprova sia il DocPP che la profondità tematica e organizzativa delle Linee Guida. In modo simile la conoscenza dei luoghi è aumentata sia a livello quantitativo che qualitativo come evidenziato nel testo delle Linee Guida e negli allegati.

RISULTATI RAGGIUNTI

Punto 4. Esito = RAGGIUNTO

Il punto 4 è stato ampiamente raggiunto avendo registrato un coinvolgimento totale di 235 persone.

Punto 5. Esito = RAGGIUNTO

Il DocPP è stato sviluppato nelle forme e nei tempi previsti, e le linee guida per la gestione condivisa del patrimonio verde di camposanto sono state stilate secondo quanto emerso durante il processo partecipativo.

Per maggiore informazioni vedere allegato [**Allegato 2_Report Monitoraggio e Valutazione**](#)

Impatto sulla comunità

Descrivere l'impatto del processo partecipativo sulla comunità di riferimento, precisando se, ad esempio, il processo partecipativo ha migliorato il rapporto dei cittadini con l'amministrazione

pubblica e in che modo; se il processo partecipativo ha consentito di superare eventuali situazioni di conflitto percepite o esistenti sull'oggetto in discussione e giungere a soluzioni condivise successivamente realizzate o sulle quali vi è l'impegno dell'amministrazione pubblica a realizzarle; se il processo partecipativo ha effettivamente incrementato la condivisione delle scelte pubbliche e in che modo

L'impatto del percorso partecipativo è stato molteplice. Coerentemente con quanto auspicato in fase di proposta progettuale, le attività di monitoraggio e valutazione sono stati attivati allo scopo di verificare: (i) impatto culturale - mettendo in risalto esiti comportamentali degli attori (*social network analysis*); (ii) impatto processuale - esplorare l'attuazione di processi più o meno inclusivi; (iii) impatto strumentale, individuazioni di strumenti innovativi introdotti e/o elaborati dal processo partecipativo (proposta di patto di collaborazione cornice).

Impatto Culturale

Grazie sia ad alcune osservazioni dirette (mediate attraverso questionari e valutazioni) nonché indirette (ottenute attraverso una attenta valutazione del percorso) è possibile affermare che il percorso ha avuto un rilevante impatto di carattere culturale. Sebbene le difficoltà iniziali fossero importanti per quanto concerne la comprensione e l'utilizzo di un lessico non proprio della comunità, questo non ha impedito un generale arricchimento culturale dei partecipanti e di noi promotori del progetto. Termini e nozioni come cura, verde e patto sono diventati ormai comuni nel gergo dei partecipanti a tal punto che durante la presentazione delle linee guida c'è stata molta partecipazione nel processo di revisione (anche terminologico). Ancora dal punto di vista culturale è possibile verificare, osservando l'esito dell'Analisi della rete sociale degli attori oppure SNA - Social Network Analysis (**Allegato 3_Report Social Network Analysis**). Infatti, l'approccio stesso degli attori rilevati sia *ex-ante* che *ex-post* dimostra come la cultura della collaborazione e del coinvolgimento sia alla base del percorso stesso.

Impatto Processuale

Attraverso la tecnica di monitoraggio e valutazione SNA è stato possibile verificare come il percorso partecipativo sia stato capace di cambiare la relazione tra gli attori, aumentare la costellazione degli attori coinvolti nonché individuare alcune "cricche" di attori, individuare leader, follower e broker. La consapevolezza di tali relazioni (rilevate in fase di SNA *ex-ante*) è stata alla base per poter riorientare alcuni aspetti del percorso stesso (ad esempio adottando tecniche di comunicazione ed ingaggio personalizzati). Alla fine ne è conseguito che le relazioni di carattere "collaborativo" siano state decisamente superiori a conclusione del percorso rispetto alla rilevazione *ex-ante*.

Impatto strumentale ed istituzionale

Il processo partecipativo darà vita a un **Regolamento** sulla gestione condivisa delle aree verdi che permetterà di stringere Patti di collaborazione tra cittadini e amministrazione sulla gestione concreta delle stesse.

Il processo partecipativo ha permesso di raccogliere opinioni e progettualità della cittadinanza nei confronti del patrimonio pubblico e anche di sperimentare metodologie nuove di confronto su questi temi, con discussioni moderate verso l'individuazione di strumenti concreti per la realizzazione delle idee. Sicuramente importanti anche i momenti formativi, con spunti interessanti che saranno approfonditi come la figura tecnica da individuare per un eventuale "**ufficio partecipazione**".

Sviluppi futuri

Indicare se a seguito dell'esperienza condotta, si ritiene vi siano margini e prospettive di ulteriore sviluppo di processi partecipativi nel proprio contesto di riferimento:

L'efficacia del percorso partecipativo è stato tale da prevedere ulteriori sviluppi.

In primis la recente presentazione di un progetto candidato al bando GPT dell'ICB. è stato possibile elaborare la proposta progettuale "**Nel Verde - Costruire per Abitare l'Aperto**" grazie alla sinergia tra diverse realtà territoriali direttamente coinvolte nel percorso partecipativo Verde Acceso, sostenute anche da organizzazioni extraterritoriali come Legambiente, CEAS la Raganella e AstroNave Lab. A conclusione della fase di valutazione, **la proposta Nel Verde - Costruire per Abitare l'Aperto è risultato aggiudicatario del finanziamento previsto**⁵.

Inoltre, l'amministrazione ha segnalato in fase conclusiva del progetto che sono pervenute diverse proposte (sebbene in fase embrionale) di cura condivisa delle aree verdi del comune. Tale possibilità è stata auspicata sin dai primi passi del percorso partecipativo "Verde Acceso".

10) MONITORAGGIO EX POST

Descrivere le attività poste in atto, o che si prevede siano attuate successivamente alla conclusione del processo, per monitorare l'attuazione delle decisioni assunte a seguito del processo partecipativo. Indicare se vi sono state modifiche rispetto al progetto iniziale e dettagliare puntualmente il programma di monitoraggio:

La fase di implementazione del percorso partecipativo verrà monitorato dai promotori e reso trasparente nel sito ufficiale di Verde Acceso⁶ così come nel sito istituzionale dell'amministrazione⁷. Oltre agli adempimenti amministrativi: quindi approvazione, atti formali ecc., i proponenti annualmente renderanno note alla popolazione l'approvazione del regolamento sui beni comuni, il numero e la natura dei singoli patti attivati, le associazioni o gruppo di cittadini coinvolti. Infatti, tra le indicazioni del documento Linee Guida, c'è la proposta di istituire un tavolo permanente/cabina di regia tra le realtà locali. Tale tavolo avrà, tra l'altro, il compito di gestire la fase di monitoraggio che sono di seguito elencate:

- 1) **Incontro coordinamento, restituzione ed aggiornamento.** Attività promossa dall'amministrazione e sostenute dai componenti del TdN nonché delle associazioni locali.
- 2) **Elaborazione e pubblicazioni di decisioni formali e/o di indirizzo intraprese.** Nell'ottica della trasparenza, le decisioni prese verranno illustrate alla comunità e portatori di interesse attraverso comunicati stampa, incontri informali, attivazione di newsletter ecc.;

⁵ Per maggiore informazioni:

<https://ibc.regione.emilia-romagna.it/avvisi-e-bandi/bando-giovani-per-il-territorio-la-cultura-che-cura-2020>

⁶ <https://www.verdeaccesso.org/>

⁷ <http://www.comune.camposanto.mo.it/>

3) **Organizzazione di attività ed eventi tematici.** A seconda delle necessità della comunità, l'amministrazione e le realtà locali organizzeranno degli eventi ad hoc per spiegare e/o supportare attività di sensibilizzazione per la gestione del verde comune (vedi l'iniziativa Puliamo il Mondo organizzato con Legambiente).

ALLEGATI allo Schema di Relazione finale

Elencare i documenti che si allegano alla Relazione finale (documentazione finanziaria, atto/i amministrativi collegati al processo, report incontri, foto, video, eccetera) o indicare i link dai quali si può scaricare tale documentazione:

Allegato 1_ Report Finale Laboratori
Allegato 2_ Report Monitoraggio e Valutazione
Allegato 3_ Report Social Network Analysis
Allegato 4_ Report Tavolo di Negoziazione
Allegato 5_ Report Comitato di Garanzia Locale
Allegato 6_ Comunicazione
Allegato 7_ Fatture e Pagamenti