

RELAZIONE FINALE

RIPARTIAMO

Confronto con i cittadini per

DALLA

rigenerare l'area Ex-Faedi

STAZIONE



Soggetto promotore
BASKET CLUB RUSSI ASD

Data presentazione progetto 11/10/2019

Data avvio processo partecipativo 06/12/2019

Data presentazione relazione finale 08/04/2021

*Progetto partecipativo finanziato con il contributo della Regione Emilia-Romagna ai sensi della Legge regionale 15/2018. **Bando 2019.***

1) RELAZIONE SINTETICA

RIPARTIAMO DALLA STAZIONE è un percorso partecipativo ai sensi della L.R. 15/2018 promosso da Basket Club Russi ASD in parternariato con Comune di Russi e FINMA srl (proprietà dell'area da rigenerare) e sostenuto da Associazione Unione Sportiva Russi, Associazione Formula Sport, Associazione G.S. Lamone, Associazione Polisportiva Bertolt Brecht, Associazione ASD Baseball Softball Club Godo, Associazione Sci Club Scarpantibus.

Il percorso ha avuto per oggetto la zona della stazione ferroviaria di Russi e della prospiciente ampia area produttiva dismessa denominata "ex Faedi", con l'obiettivo principale di porre le **basi per un piano-programma di rigenerazione urbana**, con particolare attenzione agli aspetti riguardanti il recupero di spazi aperti alla comunità, da dedicare allo sport e ai servizi alla persona e alla famiglia. La zona, per la sua localizzazione, si presta a rivestire il ruolo di co-protagonista di una nuova/ulteriore centralità urbana del capoluogo comunale, là dove ora si trova un ampio "vuoto" urbano, determinato dalla presenza sia di aree pubbliche da riqualificare che di una vasta area privata dismessa.

Con i partecipanti (cittadini -adulti e nuove generazioni- e attori locali) sono stati indagati e valutati bisogni, esigenze e proposte, arrivando alla **definizione di elementi di base e linee guida** per la futura progettazione di un luogo multifunzionale destinato ad essere frequentato/vissuto lungo tutto l'arco della giornata. Un *community hub* dove, ad esempio, è possibile trovare corsi sportivi alternativi a quelli già presenti sul territorio, attività per il tempo libero, occasioni di aggregazione e programmi culturali, servizi alla persona, spazi per la ristorazione.

La sfida raccolta è stata anche quella di riconoscere che il degrado si combatte con l'eliminazione (demolizione dell'incongruo) e con la creazione di una **nuova qualità ambientale** (sostenibilità) e architettonica, riconosciuta dalla collettività come portatrice di innovazione, di sicurezza e sviluppo sostenibile, rigenerando l'ambito non solo sotto il profilo urbanistico ma anche e soprattutto culturale e sociale.

Il processo partecipativo si è articolato in **tre fasi**, seguite da una successiva, appena avviata, riguardante l'impatto del processo stesso sul procedimento decisionale del Comune. La 1^a fase (condivisione) è stata dedicata alla sollecitazione e al coinvolgimento dei vari soggetti collegati all'oggetto del processo: componenti dell'Amministrazione, proprietà dell'area, associazioni ed organizzazioni, attori e realtà sociali, raggruppati nel cosiddetto Tavolo di Negoziazione (TdN). La 2^a fase (svolgimento/apertura), destinata al confronto aperto e alla raccolta di proposte, ha visto svolgersi due laboratori pubblici facilitati, uno per attori e cittadini e l'altro dedicato alle nuove generazioni. La 3^a fase (svolgimento /chiusura) è servita a definire il quadro delle proposte emerse dai laboratori pubblici e a dividerlo con il TdN.

A causa dell'emergenza sanitaria, il processo ha subito un lungo arresto nella primavera 2020 e una notevole **rimodulazione delle attività** a seguito del riacutizzarsi in autunno dell'emergenza stessa. Per tali ragioni, gli incontri del TdN sono stati due anziché tre, l'ultimo svolto in remoto. Previo confronto col TdN stesso, il previsto sondaggio è stato eliminato per via dei tempi troppo stretti. Il confronto con i gruppi di giovani coinvolti e la festa/evento finale sono stati rinviati ad un momento successivo alla chiusura del percorso, presumibilmente nella tarda primavera-estate, contando sul miglioramento della situazione epidemiologica. La natura di queste attività, legate alla sperimentazione di micro-azioni di cura e alla realizzazione di piccoli allestimenti temporanei con il contributo attivo dei giovani partecipanti, non consente infatti di svolgerle in remoto.

2) DESCRIZIONE, OGGETTO E CONTESTO DEL PROCESSO

Titolo del progetto:	RIPARTIAMO DALLA STAZIONE Confronto con i cittadini per rigenerare l'area Ex-Faedi
Soggetto richiedente:	Basket Club Russi ASD
Referente del progetto:	Tiziana Squeri – Eubios srl Via Nosadella n. 19 – 40123 Bologna tel. 051 581625 - cell. 335 7613465 e-mail: tiziana.squeri@spazioeubios.it

Oggetto del processo partecipativo

Il processo partecipativo, proposto in accordo con l'Amministrazione comunale, ha per oggetto la zona della stazione ferroviaria di Russi e della prospiciente ampia area produttiva dismessa denominata "ex Faedi". Il processo si propone di porre le basi per promuovere un piano-programma di rigenerazione urbana, con particolare attenzione agli aspetti riguardanti il recupero di spazi aperti alla comunità, da dedicare allo sport e ai servizi alla persona e alla famiglia. La zona, per la sua localizzazione, si presta a rivestire il ruolo di co-protagonista di una nuova/ulteriore centralità urbana del capoluogo comunale, là dove ora si trova un ampio "vuoto" urbano, determinato dalla presenza sia di aree pubbliche da riqualificare che di una vasta area privata dismessa.

Il processo partecipativo intende definire linee guida per la futura progettazione di un intervento pubblico-privato che avrà l'obiettivo di rigenerare l'ambito non solo sotto il profilo urbanistico ma anche e soprattutto sportivo e sociale, senza tuttavia sottovalutare l'aspetto che lo sport, oltre ad essere uno strumento di aggregazione sociale, si pone come elemento attivo delle trasformazioni urbane. E', infatti, dall'accostamento e sovrapposizione di "sport e rigenerazione urbana" (due campi apparentemente lontani) che possono nascere elementi generativi di riqualificazione, come testimonia, per esempio, il progetto Darsena di Ravenna: un modo innovativo di guardare agli spazi dedicati allo sport e allo spazio urbano in generale.

Con i partecipanti (cittadini e attori locali) saranno indagati e valutati bisogni, esigenze e proposte per arrivare alla definizione di elementi di base e linee guida per la progettazione di un luogo multifunzionale destinato ad essere frequentato/vissuto lungo tutto l'arco della giornata. Un community hub dove, ad esempio, è possibile trovare corsi sportivi alternativi a quelli già presenti sul territorio, attività per il tempo libero, occasioni di aggregazione e programmi culturali, servizi alla persona, spazi per la ristorazione. Luoghi in cui si moltiplicano le occasioni di scambio e i processi di ibridazione, si intrecciano le occasioni di prossimità tra i singoli e i gruppi.

La sfida che deve essere raccolta è anche quella di riconoscere che il degrado si combatte con l'eliminazione (demolizione dell'incongruo) e con la creazione di una nuova qualità ambientale (sostenibilità) e architettonica, riconosciuta dalla collettività come portatrice di innovazione, anche sociale, di sicurezza e sviluppo sostenibile.

Oggetto del procedimento amministrativo

RIFERIMENTI ATTO: Deliberazione della Giunta Comunale n. 133 del 10/10/2019

OGGETTO: "RI-PARTIAMO DALLA STAZIONE": percorso partecipativo per la Rigenerazione Urbana dell'area della Stazione Ferroviaria e della limitrofa area dismessa denominata "ex Faedi" – Bando 2019 (approvato con DGR 1247/2019) Presentazione Domanda di contributo a sostegno dei processi di partecipazione ai sensi della LR 15/201. Approvazione dello schema di accordo formale (ai sensi dell'art. 12, comma 4, lett. A della LR 15/2018) e condivisione del progetto.

Tempi e durata del processo partecipativo

	PREVISTA	EFFETTIVA
Data inizio	15/01/2020	06/12/2019
Data fine	14/11/2020	09/03/2021
Durata complessiva	304 giorni (10 mesi)	459 giorni (15 mesi circa)

Nota Bene. La durata complessiva effettiva sopra indicata comprende:

- 83 giorni di sospensione dei termini (come stabilito dalle disposizioni nazionali emanate con D.L. n. 18/2020 e D.L. n. 23/2020), sulla base delle modifiche al bando regionale di cui alla DGR n. 734 del 25/06/2020;
- 60 giorni di proroga ai sensi dell'art.15, comma 3 della L.R. 15 / 2018), richiesta dal soggetto promotore e concessa dal Tecnico di garanzia (Prot. ALRER n. 20970 del 19/10/2020), che ha prorogato la conclusione del processo sino al 26/02/2021.
- ulteriori 13 giorni di scostamento impiegati per raccogliere le osservazioni del TdN sul DocPP (inviato in bozza a tutti i componenti in data 24/02/2021), trasmettere al Tecnico di garanzia lo stesso DocPP (in data 04/03/2021) e consegnarlo validato al Comune (in data 09/03/2021).

La principale motivazione dello scostamento, come si può immaginare, è stata l'emergenza per Covid-19, sopraggiunta all'inizio della fase di condivisione. Dopo il 1° incontro del TdN (22 febbraio 2020), è stato annullato il modulo formativo (previsto 14 marzo), e, superato lo shock iniziale, lo staff di progetto è tornato a riunirsi (28 maggio) per rimodulare attività e tempistiche del percorso. Il sopraggiungere della stagione estiva ha consentito di realizzare in presenza sia il modulo formativo (24 giugno) che i due laboratori pubblici facilitati (8 e 15 luglio). Dopo l'interruzione estiva, già prevista nel progetto originario, le attività della fase di chiusura sono state fortemente rallentate dal riaccutizzarsi dell'emergenza sanitaria in autunno. I timori per l'imprevedibilità della situazione, le oggettive e numerose difficoltà in carico all'associazione e al Comune, la speranza di poter organizzare incontri in presenza, ci hanno portato a prendere tempo, finché, visto che la situazione non migliorava, lo staff ha deciso di inviare richiesta di proroga al Tecnico di garanzia (18 dicembre) per poter completare il quadro delle proposte emerse, redigere il DocPP e sottoporlo al TdN per l'approvazione, rinunciando alla festa/evento presso l'area da rigenerare, che si spera di poter organizzare quest'estate.

Contesto in cui si è svolto il processo partecipativo

Il comune di Russi (46 kmq circa), fra colline e mare, dista 17 km da Ravenna, in posizione baricentrica rispetto a Faenza (17 km) e Forlì (20 km), ed è posto sulla SS 302 Brisighellese-Ravennate, all'incrocio con la SS 253 San Vitale. La comunità residente conta 12.306 abitanti, 6.259 femmine e 6.047 maschi (ISTAT al 01/01/2019), con una età media di 46,8 anni. Nel decennio 2004-2014 il Comune è stato caratterizzato da un elevato incremento demografico (+13,4%), passando da 10.551 abitanti nel 2004 a 12.228 nel 2014; negli ultimi cinque anni la crescita si è fermata, assestandosi sullo 0,6%/anno. Gli abitati di origine straniera sono 1.505 e rappresentano il 12,2% della popolazione residente, percentuale appena superiore alla media provinciale (pari a circa il 12%). La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dalla Romania (35,2%), seguita da Albania (13,4%) e Marocco (7,6%). Il territorio comunale è segnato da una doppia linea ferroviaria (Ravenna – Castel Bolognese e Ravenna – Faenza), che, in ambito urbano, divide nettamente il capoluogo di Russi in due parti: a sud la porzione del centro storico, della “città pubblica”, delle dotazioni territoriali, delle infrastrutture e dei servizi pubblici, a nord la città produttiva e le emergenze storico- architettoniche ed ambientali (Villa Romana; Palazzo di San Giacomo; Area di Riequilibrio Ecologico Villa Romana; aree SIC/ZPS

della Rete Natura 2000). All'interno di questo quadro, l'area della stazione ferroviaria si pone come una cerniera, punto di arrivo e di intreccio di luoghi e persone, in cui accogliere e far partire nuove idee e nuove esperienze.

Tale area è scarsamente utilizzata e presenta condizioni di incuria e abbandono, generando una forte percezione di disagio ed insicurezza soprattutto di sera. L'ambito ha un'estensione complessiva di circa 2 ettari (18.758 mq), di cui circa 5.000 mq occupati dagli immobili esistenti ed i restanti occupati da aree adibite a verde e a parcheggio. (dati desunti da un progetto di recupero presentato nel 2007 e mai attuato) La sua valenza strategica è evidenziata e riconosciuta nel Documento Unico di Programmazione (DUP) del Comune di Russi 2020-2022, che individua, tra gli obiettivi strategici, la formazione di Accordi Operativi volti alla rigenerazione delle aree dismesse o che presentano fenomeni di degrado urbano, tra le quali si individua come preminente quella della stazione ferroviaria e della limitrofa area produttiva dismessa denominata "ex Faedi". L'Amministrazione comunale di Russi, nell'ambito di un percorso di formazione professionale per Project Manager per la rigenerazione urbana finanziato dalla Regione Emilia Romagna (DGR 1194/2018) tenuto dalla DEMETRA Formazione srl, ha redatto un primo documento propedeutico alla rigenerazione dell'area, che ha consentito di comporre un quadro del contesto.

Consulenze esterne

Il coordinamento, la gestione e la facilitazione del percorso sono stati affidati interamente ad Eubios, società esperta in processi partecipativi.

Ragione sociale: Eubios srl società di ingegneria

Recapito: via Nosadella 19 – 40123 Bologna - Tel. 051.581625 – Cell. 335 7613465

e-mail: info@spazioeubios.it – sito web: www.spazioeubios.it

Nota. Eubios si è avvalsa, per il modulo formativo e la co-facilitazione dei laboratori, di Andrea Panzavolta di FormAttiva - sito web: www.formattiva.net

3) PROCESSO PARTECIPATIVO

Fase: CONDIVISIONE

Descrizione del processo partecipativo:

OBIETTIVI: progettare e programmare le attività; mappare gli interessi in gioco e intercettare i diversi attori; attivare i canali comunicativi più efficaci; ampliare il gruppo di attori/stakeholder da coinvolgere in vista dell'apertura del percorso; sviluppare le competenze dello staff interno nell'ambito della partecipazione.

PRINCIPALI ATTIVITÀ: comunicato stampa e news su sito web istituzionale del Comune di Russi (avvio formale); 1° incontro staff di progetto; mappatura attori e soggetti organizzati; prime attività di comunicazione (identità visiva; canali e prodotti da attivare; apertura spazio web); 1° incontro facilitato del TdN; modulo formativo.

RISULTATI OTTENUTI: avvio formale del percorso; costituzione del TdN; confronto con i soggetti già coinvolti; coinvolgimento di realtà sociali e soggetti interessati; sollecitazione e aumento dell'interesse per il percorso; creazione di contatti per le successive fasi di svolgimento; accessibilità e diffusione delle informazioni sul processo; acquisizione, da parte di amministratori, personale, partner/attori, di strumenti-base nell'ambito della partecipazione.

MODIFICHE E VARIAZIONI: tempistica più lunga e dilatata nel tempo (da dicembre 2019 a giugno 2020), a causa dell'interruzione forzata per emergenza sanitaria COVID-19.

Elenco degli eventi partecipativi:

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Tavolo di Negoziazione 1° incontro	Sala consiliare, Municipio (1^ parte) Area ex Faedi (2^ parte) - Russi	Sabato 22/02/2020 ore 10.00-12.00
PARTECIPANTI		
<i>Chi e quanti: (quante donne, uomini, giovani)</i>	TOTALE PARTECIPANTI: 22 (5F, 17M), suddivisi in: - rappresentanti Basket Club Russi : 3 (2F, 1M) - rappresentanti Comune di Russi: 3 (1F, 2M) - rappresentanti proprietà ex Faedi: 1F - rappresentanti firmatari accordo formale: 5 (1F, 5M) - rappresentanti associazioni: 5M - attori locali: 5M MODALITÀ DI RILEVAZIONE: era richiesta la registrazione all'ingresso e i partecipanti sono anche stati contattati dagli organizzatori.	
<i>Come sono stati selezionati:</i>	Sono stati contattati in modo diretto (lettera di invito via mail, seguita da telefonata) i rappresentanti di: partner di progetto, sottoscrittori dell'accordo formale, attori e realtà locali mappate dallo staff di progetto coinvolte in attività aggregative, di attivazione e di inclusione sociale.	
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	Sono un campione significativo delle realtà associative, del mondo della cultura, dello sport e del tempo libero locale. Poco	

	rappresentato, tuttavia, il genere femminile e le generazioni più giovani.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Abbiamo prima verificato la disponibilità delle persone da convocare, proponendo loro alcune date fra cui scegliere e chiedendo di indicarci quella preferita. Giorno e ora dell'incontro (sabato mattina) sono stati scelti per non interferire con gli impegni lavorativi dei partecipanti. A quanto pare ciò non è bastato per agevolare la presenza femminile, che è stata bassa (23% ca.). Questo si può in parte spiegare con il fatto che, in linea generale, il target a cui ci si rivolgeva (associazioni e attori) è costituito in maggioranza da uomini.
METODI E TECNICHE IMPIEGATI:	
1^ parte: discussione facilitata (metodo face-model) in plenaria. 2^ parte: sopralluogo guidato presso l'area con proprietà, amministratori e tecnici comunali.	
BREVE RELAZIONE SUGLI INCONTRI:	
L'incontro, condotto da una facilitatrice, si è svolto in un primo momento presso il Municipio, dove è stato presentato il progetto e il calendario di massima delle attività; dopodiché i presenti sono stati invitati a segnalare eventuali altri soggetti da coinvolgere nel TdN o nelle successive fasi del percorso. La presenza della facilitatrice ci sembra che abbia assicurato un approccio neutrale e dato spazio di intervento a tutti i partecipanti. Il clima dell'incontro si è via via scaldato, soprattutto nella seconda parte, quando il gruppo si è recato a piedi sull'area ex Faedi per cominciare a rendersi conto dello stato del luogo e proseguire lì il confronto. La presenza della proprietà dell'area e dell'amministrazione comunale (due assessori e una referente tecnica) è stata accolta con favore ed apprezzata dai partecipanti, che hanno posto domande e interagito con loro in modo informale, alla pari, fuori dalle consuete sedi istituzionali.	
VALUTAZIONI CRITICHE:	
Vedi al successivo paragrafo 4.	

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA' SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Modulo formativo	Capannone area ex Faedi Russi	Mercoledì 24/06/2020 ore 17.30-20.30
PARTECIPANTI		
<i>Chi e quanti: (quante donne, uomini, giovani)</i>	TOTALE PARTECIPANTI: 11 (5F, 6M), suddivisi in: - rappresentati Basket Club Russi : 2 (1F, 1M) - rappresentanti Comune di Russi: 3 (1F, 2M) - rappresentanti proprietà ex Faedi: 1M - rappresentanti associazioni e attori locali: 5 (3F, 2M) MODALITÀ DI RILEVAZIONE: era richiesta la registrazione all'ingresso e i partecipanti sono anche stati contattati dagli	

	organizzatori.
<i>Come sono stati selezionati:</i>	Oltre ai componenti dello staff interni al Comune di Russi, sono stati contattati in modo diretto (lettera di invito via mail, seguita da telefonata) tutti soggetti già convocati al 1° incontro del TdN.
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	Considerato che il modulo era rivolto ad amministratori, dipendenti comunali, attori e membri di associazioni, il gruppo è sufficientemente rappresentativo.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Abbiamo prima verificato la disponibilità delle persone da invitare, proponendo loro alcune date fra cui scegliere e chiedendo di indicarci quella preferita. Giorno e ora dell'incontro (feriale, tardo pomeriggio pre-cena) sono stati scelti per non interferire con gli impegni lavorativi dei partecipanti.
METODI E TECNICHE IMPIEGATI:	
Presentazione e confronto facilitato in plenaria. Learning by doing. Brainstorming.	
BREVE RELAZIONE SUGLI INCONTRI:	
L'incontro, condotto da un formatore facilitatore, ha visto una prima parte dedicata ad illustrare alcune dinamiche di gruppo e metodologie di facilitazione (coinvolgimento, ascolto attivo, restituzione/report, uso di post-it). Il clima dell'incontro è stato disteso ed informale, con i partecipanti che si sono divertiti a sperimentare i metodi proposti. Ci sembra che la parità di espressione dei partecipanti sia stata assicurata dal facilitatore e dagli strumenti impiegati, che hanno consentito di realizzare un'utile attività di brainstorming sul progetto, dopo 4 mesi di stop causa emergenza Covid. L'individuazione di parole-chiave e l'uso di post-it è stato accolto favorevolmente dal gruppo, che ha partecipato in modo attivo e propositivo.	
VALUTAZIONI CRITICHE:	
COSA HA FUNZIONATO: strumenti impiegati. COSA NON HA FUNZIONATO: non abbiamo rilevato particolari criticità, forse la difficoltà più grande è stato ripartire pressoché da zero, dopo 4 mesi di interruzione.	

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

In questa fase il grado di soddisfazione dei partecipanti, che è risultato medio-alto, è stato rilevato tramite osservazione diretta dei facilitatori e dei membri dello staff presenti agli incontri. Inoltre si sono chiesti feed-back sia verbalmente (in presenza e per telefono) sia per iscritto (via mail).

Fase: SVOLGIMENTO/APERTURA

Descrizione del processo partecipativo:

OBIETTIVI: stimolare l'interesse ed aprire il confronto pubblico; creare consapevolezza e coinvolgere cittadini ed attori; intercettare le conoscenze e la creatività della popolazione locale; inquadrare le possibilità di azione e far emergere idee e proposte; individuare soluzioni creative e stabilire criteri condivisi per la selezione delle proposte.

PRINCIPALI ATTIVITÀ: campagna di comunicazione e reclutamento partecipanti; laboratorio pubblico di confronto e discussione; laboratorio dedicato alle nuove generazioni.

RISULTATI OTTENUTI: aumento dell'interesse da parte della popolazione; partecipazione dei cittadini e delle diverse realtà sociali; quadro criticità/opportunità e fabbisogni; proposte sulle possibili funzioni da insediare nell'ambito; elaborazione di scenari e condivisione delle scelte strategiche per la trasformazione.

MODIFICHE E VARIAZIONI: non è stata realizzata la festa di lancio dell'iniziativa a causa delle restrizioni per il contenimento del Covid, pertanto ci si è limitati a rafforzare la comunicazione sui social per promuovere la partecipazione ai laboratori pubblici. Per le stesse ragioni, con il riaccutizzarsi dell'emergenza in autunno, si è stabilito di realizzare solo due incontri del TdN, rinviando il secondo incontro alla successiva fase di chiusura.

Elenco degli eventi partecipativi:

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA' SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Laboratorio pubblico PER TUTTI	Capannone area ex Faedi Russi	Mercoledì 08/07/2020 ore 20.45-23.15
PARTECIPANTI		
<i>Chi e quanti: (quante donne, uomini, giovani)</i>	TOTALE PARTECIPANTI: 53 (18F, 35M), suddivisi in: - cittadini: 34 (12F, 22 M) di cui 20-25% ca. giovani - rappresentanti associazioni e attori: 6 (1F, 5M) - rappresentati Basket Club Russi : 4 (1F, 3M) - amministratori: 6 (2F, 4M) di cui 2 assessori e 4 consiglieri - tecnici comunali: 2F - esperti Regione Emilia-Romagna: 1M MODALITÀ DI RILEVAZIONE: nel rispetto delle disposizioni legate all'emergenza sanitaria (posti limitati), al fine di contenere i numeri e garantire la distanza di sicurezza, è stata richiesta la registrazione obbligatoria all'ingresso. La presenza di giovani è stata stimata sulla base della documentazione fotografica dell'evento.	
<i>Come sono stati selezionati:</i>	Partecipanti presenti a titolo personale tramite autoselezione (metodo della "porta aperta"). L'incontro è stato pubblicizzato attraverso una campagna di comunicazione ad hoc (flyer, locandine, news sul sito web del Comune, post ed evento nella pagina Facebook del Comune).	

<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	Il campione è abbastanza vario e rappresentativo della realtà sociale e culturale locale, con presenza femminile (34%) aumentata rispetto alla fase di condivisione. Presenti diverse fasce di età, con un 20-25% stimato di presenze under 35. Assenti cittadini di origine straniera.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Per sottolineare la volontà di riappropriarsi del luogo, come sede dell'incontro è stato scelto uno spazio all'interno dell'area ex Faedi, con requisiti di accessibilità e facilmente raggiungibile. Giorno e ora (feriale serale dopocena) sono stati individuati per non interferire con gli impegni lavorativi delle persone.
METODI E TECNICHE IMPIEGATI:	
Tecnica ispirata all'OST, con plenaria iniziale per individuazione/scelta temi, suddivisione in tre gruppi di lavoro, plenaria conclusiva con restituzione a cura dei portavoce dei gruppi.	
BREVE RELAZIONE SUGLI INCONTRI:	
I facilitatori hanno proposto tre possibili temi di lavoro (funzioni da insediare, accessibilità e collegamenti, gestione prime attività di riuso) chiedendo ai partecipanti di dividersi in tre gruppi a seconda del tema che più interessava. I temi sono sembrati ai partecipanti molto collegati fra loro, pertanto si è deciso di dividersi in tre tavoli di lavoro (supportato ognuno da un facilitatore) per affrontare all'incirca le stesse tematiche, provando a sviluppare in gruppo, per circa un'ora di tempo, idee e proposte concrete per il riuso dell'area da rigenerare. Al termine, il portavoce di ogni gruppo ha esposto sinteticamente in plenaria le proposte emerse. Il clima dell'incontro in generale è stato caldo e vivace, con qualche difficoltà di comprensione fra i partecipanti per via del distanziamento da mantenere e dell'acustica non perfetta dell'ampio locale. Alcune persone anziane sono rimaste spiazzate dal metodo proposto, perché si aspettavano un incontro più frontale e tradizionale, per cui si è cercato di prestare loro maggiore attenzione, in modo da includerli nel confronto e dare spazio al loro punto di vista.	
VALUTAZIONI CRITICHE:	
<p>COSA HA FUNZIONATO: la facilitazione e il lavoro in gruppi.</p> <p>COSA NON HA FUNZIONATO: il fatto che non si potessero tenere le sedie in cerchio, ma necessariamente distanziate per le normative anti Covid, non ha favorito la comunicazione circolare durante i momenti di plenaria.</p>	

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA' SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Laboratorio riservato UNDER 25	Capannone area ex Faedi Russi	Mercoledì 15/07/2020 ore 20.45-23.30
PARTECIPANTI		
<i>Chi e quanti: (quante donne, uomini, giovani)</i>	<p>TOTALE PARTECIPANTI: 46 (12F, 34M), suddivisi in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - giovani: 41 (10F, 31M) - rappresentati Basket Club Russi: 2M 	

	<p>- amministratori: 1M (assessore) - tecnici comunali: 2F MODALITÀ DI RILEVAZIONE: nel rispetto delle disposizioni legate all'emergenza sanitaria (posti limitati), al fine di contenere i numeri e garantire la distanza di sicurezza, è stata richiesta la registrazione obbligatoria all'ingresso.</p>
<i>Come sono stati selezionati:</i>	<p>L'incontro era esplicitamente riservato agli under 25, i partecipanti erano presenti a titolo personale tramite autoselezione (metodo della "porta aperta"). L'incontro è stato pubblicizzato attraverso una campagna di comunicazione ad hoc (flyer, locandine, news sul sito web del Comune, post ed evento nella pagina Facebook del Comune). Per l'ingaggio dei giovani si sono anche attivati contatti ad hoc tramite associazione e mediatori informali.</p>
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	<p>Si tratta di un campione abbastanza rappresentativo della fascia giovanile della popolazione, seppure con una ridotta presenza femminile (26%).</p>
<i>Metodi di inclusione:</i>	<p>Per sottolineare la volontà di riappropriarsi del luogo, come sede dell'incontro è stato scelto uno spazio all'interno dell'area ex Faedi, con requisiti di accessibilità e facilmente raggiungibile. Giorno e ora (feriale serale dopocena) sono stati individuati per non interferire con gli impegni lavorativi e di studio dei giovani. L'accoglienza è stata accompagnata dalla musica di una giovane band locale, per accentuare l'aspetto ludico ed informale dell'iniziativa. Non si sono messi in atto particolari azioni per favorire la presenza femminile, immaginando -a torto- che le giovani non avessero impegni e vincoli diversi dai loro coetanei maschi.</p>
METODI E TECNICHE IMPIEGATI:	
<p>Tecnica ispirata all'OST, con plenaria iniziale per individuazione/scelta temi, suddivisione in tre gruppi di lavoro, plenaria conclusiva con restituzione a cura dei portavoce dei gruppi.</p>	
BREVE RELAZIONE SUGLI INCONTRI:	
<p>I facilitatori hanno illustrato sinteticamente le proposte uscite dal precedente laboratorio pubblico (8 luglio 2020), suddivise tra quelle relative ad usi temporanei e non, chiedendo a ragazze e ragazze presenti di indicare/scegliere la proposta di riuso temporaneo che preferivano. In base alle scelte i partecipanti si sono divisi in due gruppi, che hanno lavorato separatamente per circa un'ora di tempo, supportati ciascuno da un facilitatore. Ogni gruppo doveva confrontarsi sulle proposte di ognuno, compilando alla fine una scheda sintetica messa a disposizione. Al termine, i portavoce dei due gruppi hanno esposto sinteticamente in plenaria le proposte sviluppate. Il clima dell'incontro è stato positivo ed allegro, raramente a Russi si riescono a raccogliere tanti giovani per un'iniziativa di carattere pubblico!</p>	
VALUTAZIONI CRITICHE:	

COSA HA FUNZIONATO: la facilitazione e il lavoro in gruppi.

COSA NON HA FUNZIONATO: il fatto che non si potessero tenere le sedie in cerchio, ma necessariamente distanziate per le normative anti Covid, non ha favorito la comunicazione circolare durante i momenti di plenaria.

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

In questa fase il grado di soddisfazione dei partecipanti, che è risultato medio-alto, è stato rilevato tramite osservazione diretta dei facilitatori e dei membri dello staff presenti agli incontri. Inoltre si sono chiesti feed-back sia verbalmente (in presenza e per telefono) sia per iscritto (via mail).

Fase: SVOLGIMENTO/CHIUSURA

Descrizione del processo partecipativo:

OBIETTIVI: individuare fabbisogni e linee guida della rigenerazione sulla base delle proposte raccolte; votare/selezionare ambiti di intervento ed indirizzi strategici per la rigenerazione; dare valore e visibilità al processo e ai risultati raggiunti.

PRINCIPALI ATTIVITÀ: quadro delle proposte per l'ente decisore (bozza DocPP); confronto in remoto col TdN per approvazione DocPP; consegna del DocPP all'ente decisore; pubblicazione del DocPP e diffusione degli esiti del processo

RISULTATI OTTENUTI: proposte per il decisore con indicazioni e linee di indirizzo da recepire nel programma di rigenerazione urbana; validazione del DocPP; chiusura del processo e diffusione dei risultati raggiunti.

MODIFICHE E VARIAZIONI: la terza fase è quella che è stata maggiormente ridimensionata e che più ha sofferto per il riaccutizzarsi dell'emergenza sanitaria nell'autunno 2020. Sia l'associazione promotrice che l'ente decisore hanno dovuto affrontare molte difficoltà, pertanto non è stato possibile definire il quadro delle proposte ritenute fattibili dal Comune. Di conseguenza, non è stato attivato il previsto sondaggio, che doveva sottoporre tali proposte a votazione/selezione pubblica per attribuire loro un ordine di priorità/urgenza. Rinviata a data da destinarsi anche l'evento/festa finale presso l'area, che doveva rappresentare la prima sperimentazione di pratiche di riappropriazione e riuso temporaneo,

Elenco degli eventi partecipativi:

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA' SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Tavolo di Negoziazione 2° incontro	In remoto con scambi via mail	Tra mercoledì 24/03/2021 e domenica 28/03/2021
PARTECIPANTI		
<i>Chi e quanti: (quante donne, uomini, giovani)</i>	TOTALE PARTECIPANTI: 14 (5F, 9M), suddivisi in: - rappresentati Basket Club Russi : 2 (1F, 1M) - rappresentanti Comune di Russi: 3 (1F, 2M) - rappresentanti proprietà ex Faedi: 1F - rappresentanti firmatari accordo formale: 5 (1F, 4M) - rappresentanti associazioni e attori locali: 3 (1F, 2M) MODALITÀ DI RILEVAZIONE: i partecipanti hanno interagito direttamente con la responsabile del progetto.	

<i>Come sono stati selezionati:</i>	Sono stati contattati via mail tutti i soggetti già selezionati e convocati al 1° incontro del Tavolo di Negoziazione. Ad essi è stato trasmesso il DocPP in data 24/03/2021, chiedendo un riscontro entro il 28/03/2021.
<i>Quanto sono rappresentativi della comunità:</i>	Sono un campione significativo delle realtà associative, del mondo della cultura, dello sport e del tempo libero locale, con una presenza femminile pari al 35% ca.
<i>Metodi di inclusione:</i>	Per i motivi e i problemi già esposti, dopo aver rinviato più volte nella speranza di poter convocare un incontro in presenza, alla fine si è stabilito, in accordo con il Comune, di sottoporre il DocPP al TdN attraverso modalità in remoto, come richiesto dagli stessi componenti, favorendone pertanto l'inclusione. Le richieste di feed-back sono state sollecitate ed accolte dalla facilitatrice (responsabile del progetto) sia al telefono che tramite mail.

METODI E TECNICHE IMPIEGATI:

Invio di documentazione in remoto e richiesta di feed-back scritti (via mail) e verbali (via telefono).

BREVE RELAZIONE SUGLI INCONTRI:

Non si è trattato di un vero e proprio incontro, non svolto per le ragioni sopra esposte. In generale, le persone sono state disponibili e hanno risposto alle sollecitazioni della facilitatrice, pur esprimendo, in alcuni casi, disappunto e dispiacere per l'impossibilità di realizzare le attività della fase di chiusura previste nel progetto originario.

VALUTAZIONI CRITICHE:

Vedi al successivo paragrafo 4.

NOME EVENTO	LUOGO / MODALITA'SVOLGIMENTO	DATA EVENTO
Evento/festa finale	Area ex Faedi Russi	DA REALIZZARE
NOTE		
Considerata la natura di questo evento, che si propone di sperimentare micro-azioni di cura e piccoli allestimenti temporanei nell'area con il contributo attivo dei giovani partecipanti, in accordo con il Comune si è stabilito di rinviarlo all'estate 2021, contando sul miglioramento della situazione epidemiologica.		

Grado di soddisfazione dei partecipanti.

Il grado di soddisfazione, espresso via mail e/o telefono su richiesta della responsabile del progetto, è stato medio-alto riguardo a proposte ed esiti riportati nel DocPP. Decisamente basso, invece, per come si è dovuta svolgere la fase di chiusura del percorso, senza attività in presenza.

4) TAVOLO DI NEGOZIAZIONE

Componenti (nominativi e rappresentanza):

Responsabile del progetto:

Tiziana Squeri - Eubios

Soggetto promotore:

Laura Mazzotti, Marco Venturini, Federico Vespignani - Basket Club Russi ASD

Partner e firmatari accordo formale:

Ass. Alessandro Donati e Mirco Frega, arch. Marina Doni - Comune di Russi, ente titolare della decisione

Federica Mazzari e Gianluca Ricci – FIN.MA srl, proprietà dell'area

Ettore Balducci e Angelo Masetti - Unione Sportiva Russi

Andrea Masetti e Fabrizio Nicola - Formula Sport ASD

Lucia Sassi - G.S. Lamone ASD

Tancredo Grandi e Carlo Zannoni - Polisportiva Bertolt Brecht

Carlo Naldoni e Sonia Montanari - Baseball Softball Club Godo

Mirko Turchetti - Sci Club Scarpantibus

Associazioni, comitati, attori locali

Cristian Lordi - Podistica San Pancrazio

Walter Reggiani - Artej-ritagli d'arte -

Luigi Rusticali - AVIS Russi -

Alessandro Bondi - Gym Academy -

Daniele Bolognesi - Porta Nova -

Fabio Massimo Costantini - Cross 360 srl

Christian Bassi, Michele Facchini, Giorgio Ravaioli, Marzo Zanotti – Soggetti singoli

Numero e durata incontri:

2 INCONTRI

sabato 22 febbraio 2020 – durata 2 ore (dalle ore 10.00 alle ore 12.00)

mercoledì 24/03/2021- domenica 28/03/2021 (in remoto) – scambi via mail e telefono

Link ai verbali:

<https://www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/ripartiamo-dalle-stazione>

Valutazioni critiche:

Rispetto agli obiettivi che ci eravamo posti, ci sembra di essere riusciti a coinvolgere nel Tavolo tutti gli attori rilevanti ai fini del percorso. Nonostante le grosse difficoltà causate dall'emergenza sanitaria, gli attori e le associazioni hanno dimostrato assiduità, con una diminuzione contenuta dei soggetti rappresentati tra l'inizio e la fine del percorso. Certo non hanno aiutato le due lunghe interruzioni (primavera 2020 e autunno-inverno 2020-2021), che hanno "spezzato" il ritmo del percorso, disorientando i componenti del TdN. Per meglio intendersi: tra il 1° incontro (febbraio 2020) e l'ultimo confronto (marzo 2021) è trascorso oltre un anno; soprattutto, dopo i laboratori in presenza (luglio 2020), tutto si è pressoché fermato, a parte alcuni aggiornamenti in remoto a cura della responsabile del progetto.

1° INCONTRO

Oggetti di discussione: obiettivi e contenuti del percorso; verifica mappatura attori coinvolti e da coinvolgere; programma delle attività; strategie e strumenti di comunicazione; sollecitazione e reclutamento dei giovani, della cittadinanza e delle diverse realtà sociali.

COSA HA FUNZIONATO: la facilitazione e la modalità informale, sviluppata soprattutto durante il

sopralluogo guidato.

COSA NON HA FUNZIONATO: i metodi di inclusione ed ingaggio della presenza femminile (percentuale piuttosto bassa, pari al 23% ca.).

2° INCONTRO

Oggetti di discussione: prime valutazioni sui risultati raggiunti; conferma contenuti e validazione del DocPP; questioni rimaste aperte e monitoraggio delle successive decisioni dell'ente; ratifica del Comitato di Garanzia locale.

COSA HA FUNZIONATO: la scelta di effettuare il confronto attraverso modalità informali e in remoto, che ha consentito a buona parte dei componenti del TdN di esprimersi sul DocPP senza dover presenziare ad un incontro. Questo sembra, apparentemente, aver favorito un maggiore presenza femminile, pari al 36% ca.

COSA NON HA FUNZIONATO: come già detto, il lungo periodo di silenzio fra 1° e 2° momento di confronto. Dovendo fare un bilancio, questo è stato sicuramente il principale punto debole del percorso.

5) COMITATO DI GARANZIA LOCALE

Componenti (nominativi):

È ancora in corso l'individuazione dei nominativi. Si è stabilito che il gruppo sarà composto da 3 a 5 persone: 1 indicata da Basket Club Russi, 1 dal Comune di Russi, 1 dalla proprietà dell'area, 1-2 dai gruppi di lavoro dei giovani partecipanti (formatisi nel laboratorio del 15 luglio 2020).

Numero incontri:

Link ai verbali:

Valutazioni critiche:

Il nostro processo ha vissuto due momenti di difficoltà: il primo -comune a tutti i percorsi del Bando 2019- nella primavera 2020; il secondo nell'autunno dello stesso anno, quando si doveva ripartire con le attività dopo la pausa di agosto, cosa che invece non è avvenuta. Il riacutizzarsi dell'emergenza sanitaria dal mese di ottobre ha generato una sorta di "paralisi", riguardante soprattutto l'amministrazione comunale di Russi ma anche i soggetti partner. Oltre a non riuscire ad ottenere dall'ente e dalla proprietà le prime valutazioni di fattibilità sul riuso temporaneo dell'area (con la conseguente eliminazione del sondaggio online), ad oggi non sono stati indicati i nominativi del Comitato.

6) COMUNICAZIONE ED INFORMAZIONE

MARCHIO

Lo staff di progetto ha stabilito di creare, con il supporto di consulenti grafici, un marchio/logotipo unico per identificare tutti i percorsi partecipativi presenti e futuri sul territorio comunale di Russi, con un nome identitario ed evocativo ed un payoff che esplicita in modo chiaro e didascalico le modalità, i percorsi e la tematica generale che li accomuna, ossia la Città stessa.

Russimmagina

PERCORSI PARTECIPATIVI
PER LA CITTÀ

Il nome, per la sua composizione, tende a soggettivizzare la Comunità ed invitarne i membri all'azione, creativa ma concreta, di immaginare gli interventi da compiere. A livello fonetico, "Russimmagina" suggerisce anche un'azione riflessiva, nella quale la comunità reinventa se stessa: Russi s'immagina. La "i" è il suono che unisce le due parole che compongono il nome, la sequenza di "s" e "i" aggiunge l'accezione riflessiva all'azione. La sovrapposizione di significati porta ad avere una parola unica, separata dall'apostrofo che è anche puntino della "i" ed introduce (cambiando colore a seconda del percorso partecipativo) il tema sviluppato nel visual (sotto).

Il payoff /sottotitolo esplicita, come già detto, la natura del progetto e ne definisce i confini: vista la natura di contenitore si è volutamente evitato di dettagliare l'azione come destinata a riqualificazione/valorizzazione della Città, mantenendo quest'ultima come unico obiettivo dell'azione. I colori impiegati sono caldi e neutri e riprendono i materiali dell'edilizia storica e del manto stradale.

NAMING, VISUAL E CONCEPT

Per i due percorsi partecipativi svolti in contemporanea nel territorio comunale (questo qui descritto e Laboratorio 2030) è stata creata una specifica identità visiva, adottando un format che ne ha accomunato la struttura generale, impiegata in tutti i materiali di comunicazione, online e offline. Le tavolozze cromatiche sono state campionate da edifici ed ambienti pubblici e ripropongono lo stesso schema in entrambe le proposte. Per "Ripartiamo dalla stazione", il colore principale (giallo/arancio acceso), evoca le linee dei binari e le finiture degli edifici dell'ex Faedi.

Il visual, con elementi molto riconoscibili, ha una struttura grafica semplice e immediata (vedere immagine di copertina), che mette in evidenza il marchio della partecipazione. L'iconografia, quando il visual ne richiede la presenza, riproduce le forme dell'architettura locale in maniera stilizzata e geometrica, che dialogano con l'illustrazione. Le principali motivazioni sono quelle di ispirare familiarità, senza focalizzare il discorso sul centro di Russi e includendo tutto il territorio, e di evitare confusione, citando visivamente luoghi non oggetto del percorso partecipativo. La mascotte (scimmia già usata dal Comune per altre comunicazioni) è in grado di rappresentare la partecipazione in maniera ricorrente, compiendo azioni diversificate a seconda dell'oggetto del percorso, per parlare al target prioritario di riferimento. Nel caso di "Ripartiamo dalla stazione", la struttura grafica ospita la mascotte, rappresentata con lo stile street dello stencil, su uno skateboard, al fine di: valorizzare il dinamismo del titolo; suggerire le finalità dell'operazione di rigenerazione dell'area ex-Faedi; rivolgersi ad un pubblico giovane e sportivo.

MATERIALE PUBBLICITARIO E PROMOZIONALE

PRODOTTI CARTACEI:

n. 100 locandine (formato A3) per promuovere i due laboratori pubblici (Allegato 1)

n. 5000 card fronte/retro (formato 15x15 cm) con informazioni sul percorso e invito ai due laboratori (Allegato 2)

GADGET:

n. 100 mascherine personalizzate come omaggio ai partecipanti, da indossare durante i laboratori pubblici

PRODOTTI DIGITALI:

n. 2 immagini per post Facebook, per promuovere i due laboratori pubblici

n. 3 immagini per pagina web dedicata (header) e sito web Comune (pulsante/banner in hp e immagine generica per news)

WEB E SOCIAL

È stato predisposto uno spazio web dedicato (link sotto) interno al sito istituzionale del comune di Russi, attivato a fine febbraio 2020 e periodicamente aggiornato con informazioni sulle attività in programma, report degli incontri, altra documentazione utile. Le news, i comunicati e i “remind” sui momenti salienti del percorso sono stati pubblicati anche in home page. Da qui, fino a poco tempo fa, si poteva accedere direttamente allo spazio dedicato tramite un banner personalizzato; ora, dopo il rinnovo della struttura del sito, vi si accede entrando nella sezione “Progetti comunali”, sempre HP.

www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/ripartiamo-dalle-stazione

Le principali informazioni sono state diffuse anche tramite la pagina facebook del Comune:

www.facebook.com/comunerussi

REPORT E RESTITUZIONE AI PARTECIPANTI

Per tutti gli incontri sono stati realizzati dei report, trasmessi in bozza ai partecipanti per una loro verifica, quindi corretti e rinviati loro in forma definitiva sulla base delle eventuali segnalazioni e, a seguire, pubblicati nello spazio web dedicato.

INFORMAZIONI SUGLI ESITI DEL PROCESSO

Il DocPP validato dal Tecnico è stato trasmesso a tutti i partecipanti che hanno lasciato un recapito di posta elettronica ed è liberamente consultabile in formato cartaceo presso l'URP/Segreteria del Comune di Russi. Il documento è anche scaricabile online dallo spazio web del percorso. Per le altre modalità di diffusione delle informazioni relative agli esiti del processo vedi al successivo paragrafo 10.

7) COSTI DEL PROGETTO

Risorse messe a disposizione a titolo gratuito/ volontaristico:

RISORSE UMANE

N.	DESCRIZIONE	ENTE COINVOLTO
2	UFFICIO DI STAFF - FINANZIAMENTI EUROPEI E COMUNICAZIONE Segreteria organizzativa, supporto logistico, comunicazione istituzionale e social, distribuzione materiale informativo e pubblicitario	Comune di Russi
2	UFFICIO URBANISTICA Supporto alla facilitazione e presenza ai laboratori pubblici	

RISORSE STRUMENTALI

N.	DESCRIZIONE	ENTE COINVOLTO
1	Fotocopiatrice multifunzione a colori Notebook Videoproiettore	Comune di Russi
2	Impianto audio con microfoni	
2	Locali e sale per incontri	

8) COSTI DEL PROGETTO

Nel corso del processo partecipativo sono stati rimodulati i costi tra le diverse macro-aree di spesa?
(in riferimento alla Deliberazione della Giunta Regionale n. 734 del 25/06/2020)

<input type="checkbox"/>	Sì	<input type="checkbox"/>	No	<input checked="" type="checkbox"/>	X
--------------------------	----	--------------------------	----	-------------------------------------	---

8.1) DETTAGLIO PIANO FINANZIARIO A CONSUNTIVO

MACRO AREE DI SPESA E SOTTO VOCI	A			B	C	
	Costo totale a CONSUNTIVO del progetto (A.1+A.2+A.3)	<i>Di cui:</i> Quota a carico del soggetto richiedente (A.1)	<i>Di cui:</i> Contributi di altri soggetti pubblici o privati (INDICARE IMPORTO E SOGGETTO) (A.2)	<i>Di cui:</i> Contributo CONCESSO dalla Regione (A.3)	Costo totale a PREVENTIVO del progetto	EVENTUALE SCOSTAMENTO DEI COSTI
1. ONERI PER LA PROGETTAZIONE						
Attività preparatorie Elaborazione del programma operativo Coordinamento staff di progetto: incontri in presenza e via web	€ 2.500,00	/	€ 2.500,00 COMUNE DI RUSSI	/	€ 2.500,00	/
Totale macro area 1	€ 2.500,00	/	€ 2.500,00	/	€ 2.500,00	/
2. ONERI PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE INTERNO ESCLUSIVAMENTE RIFERITA ALLE PRATICHE E AI METODI						
Modulo formativo	€ 600,00	/	/	€ 600,00	€ 600,00	/
Totale macro area 2	€ 600,00	/	/	€ 600,00	€ 600,00	/
3. ONERI PER LA FORNITURA DI BENI E SERVIZI FINALIZZATI ALLO SVOLGIMENTO DEI PROCESSI PARTECIPATIVI						
Organizzazione, conduzione, facilitazione e reportistica per: incontri TdN e laboratori pubblici Confronti in remoto con partner e attori per rimodulazione attività	€ 8.000,00	/	/	€ 8.000,00	€ 8.000,00	/
Materiali per eventi e laboratori: produzione gadget, redazione e stampe dei materiali di lavoro	€ 700,00	/	/	€ 700,00	€ 700,00	/
Redazione di: Relazione al cronoprogramma, DocPP, Relazione finale	€ 2.000,00	/	/	€ 2.000,00	€ 2.000,00	/
Totale macro area 3	€ 10.700,00	/	/	€ 10.700,00	€ 10.700,00	/
4. ONERI PER LA COMUNICAZIONE DEL PROGETTO						
Progettazione logo e identità visiva per declinazione dei prodotti specifici (cartacei e web)	€ 500,00	/	/	€ 500,00	€ 500,00	/
Progettazione grafica materiali pubblicitari e stampe materiali cartacei	€ 1.300,00	/	/	€ 1.300,00	€ 1.300,00	/
Immagini, testi e contenuti spazio web dedicato Supporto alla comunicazione istituzionale	€ 1.000,00	/	/	€ 1.000,00	€ 1.000,00	/
Totale macro area 4	€ 2.800,00	/	/	€ 2.800,00	€ 2.800,00	/
TOTALI:	€ 16.600,00	/	€ 2.500,00 COMUNE DI RUSSI	€ 14.100,00 CONTRIBUTO RER	€ 16.600,00	/

8.2) DESCRIZIONE PIANO FINANZIARIO A CONSUNTIVO

Descrivere in sintesi le voci di spesa e motivare adeguatamente gli **eventuali scostamenti** dal piano finanziario predisposto in occasione della domanda di contributo alla Regione:

--

8.3) COSTI COMPLESSIVI DI INFORMAZIONE, CITTADINI COINVOLTI E RAGGIUNTI GRAZIE AGLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE

Costi complessivi comunicazione effettivamente sostenuti:	€ 2.800,00
Numero totale cittadini coinvolti direttamente nel processo:	Tra 100 e 120
Numero cittadini raggiunti indirettamente dal processo e ben informati su esso:	Tra 500 e 1.000 raggiunti attraverso materiali informativi, canali web e social e tramite le associazioni partner, che hanno diffuso le informazioni ai propri soci.

8.4) RIEPILOGO ANALITICO DOCUMENTAZIONE DI SPESA

Oggetto (indicare per esteso)	Atto di impegno (tipo, numero e data)	Beneficiario (nome, cognome, ragione sociale)	Estremi fattura o notula (numero e data)	Importo	Estremi atto di liquidazione (numero e data)	Estremi mandato di pagamento (numero e data)
1. ONERI PER LA PROGETTAZIONE						
Progettazione; attività preparatorie; programma operativo; coordinamento - 1 ^a tr.	/	Eubios srl Soc. Ing.	Fatt. n.26/20 del 20/03/2020	€ 900,00	/	Distinta bonifico n. 902 del 24/04/2020
Progettazione; attività preparatorie; programma operativo; coordinamento - 2 ^a tr. saldo			Fatt. n.46/20 del 25/06/2020	€ 1.600,00	/	Distinta bonifico del 20/07/2020
TOTALE PARZIALE 1:				€ 2.500,00		
2. ONERI PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE INTERNO ESCLUSIVAMENTE RIFERITA ALLE PRATICHE E AI METODI						
Modulo formativo	/	Eubios srl Soc. Ing.	Fatt. n.30/20 del 31/03/2020	€ 600,00	/	Distinta bonifico n. 903 del 24/04/20
TOTALE PARZIALE 2:				€ 600,00		
3. ONERI PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI FINALIZZATI ALLO SVOLGIMENTO DEI PROCESSI PARTECIPATIVI						
Organizzazione, conduzione, facilitazione e reportistica incontri ed eventi - 1 ^a tr.	/	Eubios srl Soc. Ing.	Fatt. n.26/20 del 20/03/2020	€ 300,00	/	Distinta bonifico n. 902 del 24/04/2020
Organizzazione, conduzione, facilitazione e reportistica incontri ed eventi - 2 ^a tr.	/		Fatt. n.30/20 del 31/03/2020	€ 780,00	/	Distinta bonifico n. 903 del 24/04/20
Reportistica, DocPP, Relazioni e rendicontazione - 1 ^a tr.				€ 350,00		
Organizzazione, conduzione, facilitazione e reportistica incontri ed eventi - 3 ^a tr.	/		Fatt. n.46/20 del 25/06/2020	€ 900,00	/	Distinta bonifico del 20/07/2020
Organizzazione, conduzione, facilitazione e reportistica incontri ed eventi - 4 ^a tr. saldo	/		Fatt. n. 25/21 del 29/03/21	€ 6.020,00	/	Distinta bonifico n. 15664901 del 06/04/2021
Materiali per eventi e laboratori				€ 700,00		
Reportistica, DocPP, Relazioni e rendicontazione - 2 ^a tr. saldo				€ 1.650,00		
TOTALE PARZIALE 3:				€10.700,00		
4. ONERI PER LA COMUNICAZIONE DEL PROGETTO						
Progettazione logo e identità visiva	/	Eubios srl Soc. Ing.	Fatt. n.26/20 del 20/03/2020	€ 500,00	/	Distinta bonifico n. 902 del 24/04/2020
Progettazione grafica prodotti e stampe materiali cartacei - 1 ^a tr.				€ 500,00		
Contenuti web; supporto alla comunicazione istituzionale - 1 ^a tr				€ 300,0		
Progettazione grafica prodotti e stampe materiali cartacei - 2 ^a tr. saldo			€ 800,00	/	Distinta bonifico n. 15664901 del 06/04/2021	
Immagini, testi e contenuti web; supporto alla comunicazione istituzionale - 2 ^a tr. saldo			€ 700,00			
TOTALE PARZIALE 4:				€ 2.800,00		
TOTALI:				€ 16.600,00		

9) ESITO DEL PROCESSO

Documento di proposta partecipata

Data in cui è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, all'ente titolare della decisione oggetto del processo partecipativo: 09/03/2021

Se l'ente responsabile, al quale è stato trasmesso il DocPP, validato dal Tecnico di garanzia, ha approvato un documento che dà atto:

- del processo partecipativo realizzato
- del Documento di proposta partecipata

indicare gli estremi:

Deliberazione della Giunta comunale n. 32 del 08/04/2021

Influenza del processo partecipativo sulla decisione pubblica correlata all'oggetto del progetto

La presa d'atto sopra indicata assume le risultanze del percorso partecipativo quale indirizzo per la pianificazione urbanistica generale (PUG) che l'Amministrazione Comunale sta redigendo e per avviare, compatibilmente con le risorse disponibili, il processo di riuso temporaneo preliminare alla rigenerazione dell'area.

Il passo successivo (primavera-estate 2021) sarà formare un tavolo pubblico-privato per definire le più efficaci forme di attuazione delle proposte contenute nel DocPP e i ruoli dei diversi attori coinvolti, anche per delineare un piano/programma da candidare al prossimo Bando regionale sulla rigenerazione urbana.

A seguire (entro 2021), tenendo conto degli esiti e delle considerazioni del tavolo pubblico-privato, la Giunta tornerà a valutare in modo più puntuale i contenuti del DocPP e si esprimerà in merito al recepimento, in tutto o in parte, delle proposte emerse o al non recepimento. Ci immaginiamo un atto a valenza programmatica e di indirizzo che indichi le motivazioni delle decisioni assunte, soprattutto nel caso in cui esse siano diverse dalle conclusioni del processo partecipativo.

Tra fine 2021 e inizi 2022, pertanto, crediamo si possa strutturare l'impianto progettuale e normativo per dare attuazione agli esiti del processo e fornire indirizzi per lo sviluppo delle azioni negli anni successivi, con particolare riferimento alle attività di comunicazione alla cittadinanza e all'avvio delle prime azioni di riappropriazione e riuso temporaneo, realizzabili attraverso l'impegno dei soggetti coinvolti e la collaborazione del Comune.

Risultati attesi e risultati conseguiti

Si veda tabella alla pagina seguente.

<i>OBIETTIVI</i>	<i>RISULTATI ATTESI</i>	<i>RISULTATI CONSEGUITI</i>
Definire in maniera condivisa, in un'ottica di sostenibilità e in base a modelli di co-governance, il processo di trasformazione/riuso/rigenerazione urbana dell'ambito in oggetto.	Linee guida da sviluppare in un successivo progetto di massima dell'intervento di trasformazione e rigenerazione dell'ambito, basato sulle indicazioni emerse dalle attività partecipative.	Sono state individuate e riportate nel DocPP indicazioni e linee guida, tuttavia il Comune non si è espresso sul livello di fattibilità delle proposte emerse dai due laboratori pubblici e, pertanto, non è stato possibile (anche per i tempi stretti) sottoporre a votazione/selezione pubblica quelle ritenute fattibili dall'ente, per stabilire un ordine di priorità/urgenza.
Introdurre pratiche e sperimentazioni che contribuiscano a trasformare l'ambiente pubblico/urbano in una risorsa comune a tutti coloro che lo abitano e che insieme intendano cooperare per curarlo e rigenerarlo, dando vita a una nuova visione.	Studio e "prototipizzazione" di nuove soluzioni ai bisogni sociali, basate sulla valorizzazione dei beni comuni urbani.	È stato avviato un primo studio sulla base delle proposte di riuso temporaneo formulate dai giovani under 25, tuttavia non è stato ancora possibile realizzare sperimentazioni e pratiche a causa dell'emergenza sanitaria
Intercettare le competenze e la creatività del territorio, costruire valore, sensibilizzare le persone alla cura e all'appropriazione positiva degli spazi pubblici o privati ad uso collettivo.	Sperimentazione di buone pratiche per una efficace partecipazione dei cittadini nella progettazione degli spazi urbani, da replicare nell'attività di programmazione e pianificazione dell'ente.	Possiamo affermare che le pratiche partecipative proposte hanno garantito un'efficace partecipazione dei cittadini, in particolare dei giovani, tra i soggetti più difficili da coinvolgere.
Assicurare la massima partecipazione e cooperazione dei soggetti pubblici e privati interessati alla rigenerazione dell'ambito.	Costituzione di un tavolo allargato capace di coinvolgere ed includere non solo gli attori locali, ma anche imprese, operatori economici, investitori, istituzioni, ecc., allo scopo di favorire ed incentivare il rilancio sociale, funzionale ed economico del luogo.	Pur rimanendo un obiettivo dell'Amministrazione comunale, ad oggi tale tavolo allargato non è stato costituito. Il punto di partenza è sicuramente rappresentato dal TdN.
Individuare, valorizzare e consolidare collaborazioni, al fine di garantire una sostenibilità futura nella gestione degli spazi e delle strutture -intesi come beni comuni- dell'area da rigenerare, a beneficio della collettività.	Sviluppare politiche integrate per lavorare sulla sicurezza urbana attraverso un insieme di azioni diverse che comprendono, oltre alla rigenerazione degli spazi pubblici, anche una rigenerazione del tessuto sociale, attraverso la cura delle relazioni e della collaborazione tra gli abitanti del quartiere e le associazioni che lavorano nella zona.	Si sono delineate alcune linee di azione ricavate dalle proposte dei partecipanti, da sviluppare insieme all'ente decisore e ai sottoscrittori dell'accordo formale.

Per quanto riguarda la qualificazione del personale comunale coinvolto nel processo, ci sembra si sia avviato un meccanismo di maggiore apertura verso l'approccio partecipativo, anche se siamo ancora all'inizio e non c'è stato modo di mettere alla prova in modo continuativo coloro che hanno preso parte al modulo formativo. Il Comune di Russi, in tal senso, ha dimostrato di crederci, dato che, in parallelo al processo qui descritto, ne ha svolto un altro (Laboratorio 2030), dedicato al nuovo PUG, che ha previsto anch'esso un seminario formativo, dedicato a personale comunale e amministratori. Al di là di questo, interessante e significativa è stata la disponibilità dei componenti dello staff interni all'ente (dipendenti comunali), che hanno preso parte al TdN e agli incontri pubblici serali, fuori dal consueto orario di lavoro. Il loro apporto è stato importante e crediamo che abbia fatto la differenza, dato che si sono prestati al confronto, cercando linguaggi e modalità diverse da quelle per loro consuete e perseguendo un approccio alla pari con i partecipanti.

Impatto sulla comunità e Agenda 2030

Ci sembra che il processo abbia contribuito a migliorare il rapporto dei cittadini con l'amministrazione pubblica, perché ha messo in evidenza la disponibilità da parte dell'ente e della proprietà dell'area ad un confronto concreto sulle scelte riguardanti gli usi e le funzioni da insediare nell'area ex Faedi, una questione a cui la comunità sembra tenere molto.

L'aspetto più interessante ha riguardato la partecipazione della fascia giovanile della popolazione, solitamente fra quelle più difficili da coinvolgere e includere nelle decisioni pubbliche. Ciò ha consentito anche momenti di scambio e confronto fra generazioni diverse, con un momento molto bello riservato agli under 25, un laboratorio pubblico svolto in uno dei capannoni dell'area dismessa, che crediamo li abbia fatti sentire protagonisti.

GOALS E RELATIVO/I TARGET

Goals: 11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

Target: 11.1 Entro il 2030, garantire a tutti l'accesso ad un alloggio e a servizi di base adeguati, sicuri e convenienti e l'ammodernamento dei quartieri poveri.

Target: 11.3 Entro il 2030, aumentare l'urbanizzazione inclusiva e sostenibile e la capacità di pianificazione e gestione partecipata e integrata dell'insediamento umano in tutti i paesi.

Sviluppi futuri

Dopo le prime due esperienze (quella qui descritta e Laboratorio 2030), il Comune di Russi sta sviluppando un nuovo processo partecipativo (Giovani Imprenditori Slow), dedicato a sviluppo sostenibile e turismo, finanziato nell'ambito del Bando regionale partecipazione 2020.

10) MONITORAGGIO EX POST

Le attività di monitoraggio e controllo, riguardanti l'attuazione della decisione (ed una eventuale sua implementazione) deliberata dall'ente responsabile, spetteranno principalmente al responsabile del processo, con il supporto dei componenti dello staff di progetto interni al Comune di Russi. Tali attività si presume possano avviarsi dopo che l'ente si esprimerà, con apposito atto, sugli esiti del processo e sui contenuti del DocPP. Per accompagnare l'attuazione della decisione saranno messe in atto tutte o alcune delle azioni di seguito riportate, la cui effettiva applicazione verrà valutata alla luce dei risultati e dell'evoluzione del processo, anche in base alle sollecitazioni e richieste da parte del TdN e/o del Comitato di garanzia.

- Pubblicazione degli atti relativi alla decisione e dei successivi atti dedicati all'attuazione, evidenziando nel testo di accompagnamento in che modo le proposte contenute nel DocPP e gli esiti del percorso partecipativo sono stati considerati nelle scelte dell'Amministrazione.
- Programmazione di un incontro di coordinamento e aggiornamento del TdN per condividere gli esiti delle decisioni e per verificare la necessità di azioni integrative.
- Comunicazione periodica ai partecipanti dedicata al processo decisionale e ai suoi sviluppi.
- Aggiornamento dello spazio web del processo, con creazione di una sezione dedicata agli sviluppi della decisione, e pubblicazione di relative news nella home page del sito istituzionale.
- Organizzazione di uno o più momenti pubblici dedicati per sancire ed ufficializzare l'avvio del processo di attuazione delle proposte del DocPP accolte nelle decisioni dell'ente.

ALLEGATI alla Relazione finale

MATERIALE INFORMATIVO E PUBBLICITARIO

1. Locandina formato A3
2. Card invito fronte retro

DOCUMENTAZIONE FINANZIARIA

3. n. 4 fatture Eubios srl (n.26/2020 del 20/03/2020; n.30/2020 del 31/03/2020; n.46/2020 del 25/06/2020; n. 25/2021 del 29/03/21)
4. n. 4 distinte di pagamento
5. modulo IRES

DOCUMENTAZIONE del percorso (report, DocPP, altro) scaricabile da:

www.comune.russi.ra.it/progetti-comunali/ripartiamo-dalle-stazione