

Noi esseri umani siamo complessi sistemi  
interagenti con altri complessi sistemi interagenti  
Ma la forma più diffusa di pensiero corrente  
(sia nella vita quotidiana che nelle scienze  
sociali)  
è lineare e “soporifero”

–Gregory Bateson

Esempio da cui nasce il termine: "conoscenza soporífera":

"Perché l'oppio fa dormire?" - chiedono i  
medici medioevali  
che esaminano il candidato,  
e quello trionfante: "Perché esso possiede  
un principio soporífero, una virtus  
dormítiva ."

da: "Il malato immaginario" di Molière ( citato da G Bateson  
nella Introduzione a Verso una Ecologia della Mente )

esempi vari di "conoscenza soporífera" :

"è negato per /portato per "...

per la scuola, per le lingue, per lo sport

per la leadership, per il comando

Oppure:

“ é colpa di / la causa è...”

La burocrazia, la dirigenza, l'egoismo,  
la natura umana, la casta  
il ministero, il capitalismo

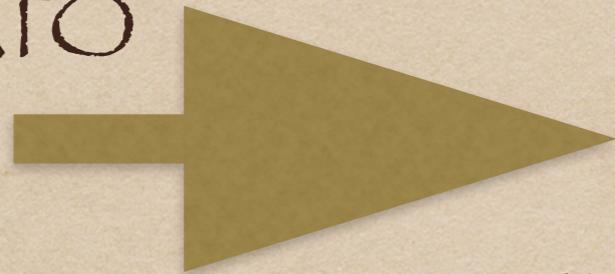
“SOPORIFERA”

≡

Un tipo di spiegazione che suppone che la causa di un comportamento sia una parola astratta derivata dal comportamento stesso

tutto un crogiolarsi  
di sfoghi e lamentele  
denunce e accuse

RISULTATO



che sono un  
**INNO all' IMPOTENZA**

È IRRESPONSABILITÀ

Come si presenta una spiegazione  
NON SOPORIFERA ?

“L'unico modo per risalire al sistema di premesse  
implicite in base a cui l'organismo opera è  
metterlo in condizione di sbagliare e osservare  
come corregge le proprie azioni e i propri sistemi  
di auto-correzione”.

-Gregory Bateson -

Condizioni per spiegazione non soporifera:

1.: mettere a fuoco situazioni concrete, specifiche, contingenti, "situazioni critiche"



Disagio.

2.: indagare l'arco di possibilità che rivelano

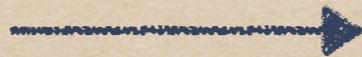
3.: indagare in quali modi è possibile ampliare l'arco delle possibilità

per risalire all'arco di possibilità  
di cui siamo prigionieri

per vedere con occhi nuovi  
LA REALTA' che l'abitudine ha reso opaca

per moltiplicare le nostre opzioni  
/ E possibilità di scelta

pensiero lineare



pensiero circolare



Come ? : Confronto di reazioni a reazioni

in SITUAZIONI critiche ANALOGHE risolte  
positivamente

# Allenamento a PASSARE :

da

a

soggettivo- oggettivo

multiverso

caos -ordine

multistabile

colpevolizzazione

auto-riflessività

pensiero lineare

circolare



“Non è vero che una eccezione conferma la regola. Una eccezione fa emergere possibilità che avevamo escluse, negate.”.

–Ludwig Wittgenstein

Arte di ascoltare ( Ascolto Attivo ) :

fondamentale

per mettere a fuoco la relazione

e le sue potenzialità

di gestione creativa dei conflitti

# Due Palestre privilegiate di Ascolto Attivo :

1. Humor

2. Intercultura

“ Per diventare un esperto nell' Arte di Ascoltare  
devi adottare una Metodologia Umoristica. Ma quando hai  
imparato ad ascoltare, l'umorismo viene da sé.”

# le sette regole dell'Arte di Ascoltare

1. Non aver fretta di arrivare alle conclusioni. Le conclusioni sono la parte più effimera della ricerca.
2. Quel che vedi dipende dal tuo punto di vista. Per riuscire a vedere il tuo punto di vista, devi cambiare punto di vista,
3. Se vuoi comprendere quel che un altro sta dicendo, devi assumere che ha ragione e chiedergli di aiutarti a vedere le cose e gli eventi dalla sua prospettiva,
4. Le emozioni sono degli strumenti conoscitivi fondamentali se sai comprendere il loro linguaggio. Non ti informano su cosa vedi, ma su come guardi. Il loro codice è relazionale e analogico,

**Grazie /**

**Thanks a lot/**

**Merci beaucoup/**

**Muito obrigado /**

**Mucias Gracias/**

**Arigato/**

**Xié Xié**